

中行生活

公私生活演進的表現

一切事業成功的基礎

報告參與世界經濟會議情形

▲九月八日在本行九十四號演講

此行歷時四月，以在美英兩國時間居多，其餘各國爲過路性質。初意僅赴美參加華盛頓會議，原擬不赴倫敦。後因在英召集世界金融經濟會議，宋部長力促同行，是以赴英。中國目標重在銀子問題，美國亦因世界不景氣之主因，歸咎於金子減少，不夠支配，希望各國中央銀行準備中，能容納一部分銀子。蓋近年以來，因金貴的緣故，世界物價愈益跌落，貿易上發生種種障礙，益以人民之窖藏，金子更不敷需要。於是一般學者對於金子如此缺乏，銀子是否有幫助金子的價值，認爲有共同研究之必要。

美總統羅斯福之政策，首在如何自拔於不景氣之中，而躋於繁榮之途。故美國於金融風潮之後，即由議會賦予總統以經濟上絕大之權力，處

貝淞孫

理一切。美總統所實行之政策，完全係揣摩美國一般普通人民之心理，而謀經濟組織之大改革。同時由各國研究根據國際洛桑會議議案，由國聯發起聯合各國舉行世界金融經濟會議，以期開誠佈公，共謀救濟辦法。當時美國以經濟會議不談戰債爲參加之條件，國聯亦以戰債並無普遍之共同性，允不提出討論，於是決定召集，且爲慎重起見，先期舉行國際專家會議，從事研究金融經濟會議議事日程，並將研究結果，擬具報告，送達各國。美國考慮之下，對於金融問題，曾經擬了一個提案。其提案內容：（一）主張仍用金爲國際貨幣本位；（二）中央銀行之準備金應由百分之四十，改爲百分之二十五；（三）中央銀行百分之二十五準備金中，得搭用百分之五銀子；（四）各國國內貨幣流通僅能用鈔票

讀閱人同行本供專刊本

期八十第

版出日一月十年二十二國民華中

印編處理管總行銀國中

，不准用硬貨；（五）民間不得窖藏金子；（六）金子買賣應經各國中央銀行交割。譬如美國人在英國買賣金子，其交割應經過英倫銀行與美國的聯邦準備銀行。如此一國的金子，其來踪去跡，皆易於稽考也。但如各國中央銀行的準備，均搭用百分之五的銀子，則盡印度政府之藏銀，及世界上積餘的銀子，尙不敷用，銀價便要大漲，於我國經濟上，要發生重大影響，不能不

有一深切的討論。即美國國內對此意見，亦不一致。或者謂銀價無提高之必要，蓋銀價一經提高，於中國農產品的出口不利，中國的物價要低落；或者謂銀價低，中國的購買力便見薄弱，便要影響到世界上的貿易。華盛頓會議席上，他們希望我國代表對以上兩說，下一斷

語。當時告以：（一）安定銀價，中國極所希望；（二）如世界物價提高而銀亦在相當範圍中同時上漲，不使物價對銀

目要期本

報告參與世界經濟會議情形
十八年來我的中行生活（三）
汪經理來錦視察訓紀話錄
說訓練人才
杭江鐵路與金融業
在連六年來的生活
從練習生到行員的我見
自述公餘補習並以有恆自勵
消費合作的呼聲
談宜滙處同人公餘生活
諸濟支行行員俱樂部成立
皖津濟各屬新設之機關
滙行舉行「實務演講」

價超過比率，亦不反對。此說兩無偏倚，美方表示滿意。會場中有人詢及如果提高銀價，擬提高至何種程度？畢德門不加思索即回復：須恢復至美金六角。於是我國謂現世各國既已脫離金本位制，金尙不能有安定狀態，美金即不能爲此後銀價之標準，銀價應與其他物價比較，方能真確。畢氏對此亦表贊同。

以上均爲在華盛頓所談之事，旋至倫敦，參加世界經濟會議。按大會組織，計分兩大組：（一）金融財政；（二）經濟。金融組下復分二組：（甲）治標，凡急謀解決者皆入該組，如資金融之流通，債務之整理，信用之鞏固，匯兌之管理，物價之平準等屬之；（乙）治本，如確定國際貨幣本位，各國中央銀行合作，限制現金用途，中央銀行之準備金及我人所注意之白銀問題等屬之。屬於經濟組者，如通商辦法，關稅政策，產銷合作，航業津貼等。皆分門別類，列入討論。初開會數日間，各國政府首席代表宣讀論文，均頭頭是道，深知癥結所在。且有人謂如此會再無結果，則今日世界之政治家可稱完全破產，斯時一般表示之懇切，及希望成功之熱忱，概可想見。大會復組織幹部，處理全會事務，加入幹部者凡十六國，中國亦在內。由英首相麥克唐納爲主席。金融及經濟兩組主席，各方競爭頗烈。於是決定每組設正主席一人，副主席二人，報告員一人。金融組正主席爲美代表，意奧兩國代表副之，法代表爲報告員。經濟組正主席爲荷代表，德與阿根廷兩國代表副之，英代表爲報告員。兩組人選安排既定，分組各自開會。第一組英國主張先談

信用政策與物價平準，各方意見龐雜，一無結果，僅組起草委員會，研究草案。第二組由畢德門提出方案，即作爲討論根據，分二專門委員會研究之。一爲白銀委員會，一爲技術委員會。該委員會對用金爲本位及減少中央銀行準備金爲百分之二十五，大體通過。惟對中央銀行合作及政策，主張由美聯邦準備銀行與各國中央銀行另行召集會議商定之。

詎各分組正在開始討論，即聞有英美法三大銀行總理在倫敦銀行開會，討論安定匯價之舉。有謂此三巨頭會議，實控制大會全局。但其結果未蒙美總統羅斯福之採納。蓋美總統正實行其所謂通貨膨脹政策，物價步漲。但此種漲價，并非貨物真有銷路，似我上海市面上所謂『客幫發動』者。時法國代表即表示美匯如此步漲，經濟問題，已不能繼續再談，形勢緊張，幾陷僵局。英國復思挽回，商得各國同意，請美代表電美總統於開會時間，將美匯維持安定，無如仍不爲美總統所採納，於是法國首先表示不滿，主張大會延會，其他用金國家如荷蘭、瑞士、意大利、比利時等，皆一致贊成與法國打成一片，五國便成一用金國。主席麥克唐納祇好召集幹部會議，開會時，余與顏公使同往出席，各組主席，曾聯合要求幹部主席宣言：謂小組會議，能繼續者繼續，不能繼續者停止，大會停開，幹部與主席暫留。美代表謂幹

并力述金融問題外，尙有其他問題，可資討論。但用金國無論如何，不願參加。嗣由幹部決定，請由各小組會商，將所有有討論價值問題，送交幹部決定，大會因此仍得存在。自經此決定後，各小組紛紛工作，英代表主張在第一組宣稱治標各問題，皆有討論之價值。惟法代表除債務問題外餘均不願討論。結果雖以二十五對十五通過英國主張，而第一組會議仍難進行。於此可見當時人心渙散，會務已入停頓狀態，殊令人有虎頭蛇尾之感。

至於白銀問題，畢德門氏頗希望與加拿大墨西哥波爾維亞祕魯西班牙及中國等合作，一致對付印度。畢氏之意，現在世界銀價不安定之原因，全由於印度存銀過多，及其隨時出售政策。假定印度不以存銀售出，或限制售數，則世界白銀必回復自然供求相應的狀態，而趨於安定。當時雙方爭辯甚烈，各國均以銀價提高後，究竟於用銀國爲利爲害徵詢中國意見，余等仍根據華盛頓預備會議所表示之意見以爲答復。嗣在會外商定印度年售三千五百萬盎司，自明年一月起，以四年爲期。中國對此計劃亦望成功，因與安定銀價有益。美國與印度亦希望中國加入，以便中國處於見證地位，可向世界表示此種合作之信實也。至於我國加入銀合同後所負之責任，即四年以內政府不將鎔幣之銀，售出市面。此則歐美各國恐我國在四年以內，改用金本位之故，實則世界金本位既呈動搖現象，我國於四年內，亦未必有此政策。

十八年來我的中行生活 (三) 周宜甫

民國十二年一年之中，渝城經歷戰事，政變五次，已於上次說過。其中尤有一事，可駭可笑，應特別提出一談。

鹽稅本是一種轉嫁性質，每月收入，有淡有旺。全視銷鹽之多寡，為稅收之豐歉。川省鹽稅，對此本無一致。不料自民六以後，時局紛亂。川省政府，對於本省鹽稅收入，除留稽核分所經費外，其餘一律由川截留，以供軍用。其初尚循舊軌，候各地運商向中國銀行完稅後，始以印收向當地稽所提用。稽所簽支到行，始行付給。民十一以後，政權分裂。戰禍日劇，餉需益繁。軍方不能靜候鹽商完稅始用，遂開預提之例。惟稽所定章，收款銀行，將運商稅款收清後，每鹽一載，填給收稅單一張。此單係稽所編號發用，運商在渝完稅者，自領單日起，限一個月內，持赴自流井，向稽所換領準單，前往配鹽。又自換得準單日起，其鹽限於一個月內出關。以上兩種限期，均異常嚴重，不能率展。

在從前自由完稅時，各商循供求常理做去，無甚困難。自預提之例一開，不問運商能銷鹽若干，只問軍餉之需若干，飭令鹽商照數預繳。鹽商一面迫於軍方之勢力，一面迫於稽所之限期，納稅愈多，則積鹽愈多。供過於求，既耗子金，本亦周轉不繼。稽所為恤商計，每遇預提之事發生，必多方拒絕。在軍方亦非不知事屬破例，商困宜紓，然有時遇事機萬急，非款莫濟，亦只有知其不可而為。

記得民國十二年中，有一次聯軍由重慶上游敗退而下。黔軍總司令袁祖銘之部隊，突有數萬集於江北，部中不名一錢。若登時無巨款接濟，立有譁變之虞。江巴兩縣之治安，即絕對不能保持，其損害且不止在財產。其時重慶鹽務稽核處，尚借我行房屋一間辦事，與經理室為內外間。稽核員為美國人季履義君。袁急迫無措，乃派其軍需處長，來向季君商量預提鹽稅一百萬圓。季以積鹽太多，不特鹽商資力不及，鹽斤疏銷不及，即依限持準單到廠配鹽，廠上亦無此巨量存鹽以供配銷。一個迫於軍需緊急，力請變通；一個論納稅銷鹽事實，不允變通。相持兩三小時，正無結果之際，各師旅部大小軍需官，見急餉無着，又舍預提鹽稅，別無救燃眉之法。一齊擁至中國銀行，將季君包圍。此時我見風頭不好，不得不出為調停。雙方勸解，舌敝唇焦。軍方允減三十萬，只預提七十萬，季君只允預提三十萬圓。自然仍未說攏，然若於中遷就，大約五十萬圓，總可了事。因季君以來索提者皆是辦事人員，不識是否袁總司令之意。遂謂非袁親自來行面言不可。眾人答以若要袁親來，則仍非百萬不可。季君仍主袁親來，眾人只得去請。

不一會，袁果親率衛兵百餘人來行，

進門便怒不可遏。兩人一見，袁謂明知預提鹽稅，既不合合法，且多困難。然十萬飢軍，無餉必變。我與其坐視兵隊搶多數之人民，不如止搶稽核處一家，以救眾人。季謂搶之一字，是匪人口吻，豈有總司令可語此者？兩人至此已大翻其臉。我又不得不出而調停，費盡氣力，始將口頭衝突，解釋過去，仍歸納來說事實。不料袁謂：『你要我來，我已來了。但我不來，則百萬可了事，我既來，非預提二百萬不可。』無論如何調停，不能減少分文。此時已是午後八九鐘。再一相持，直至夜間十二鐘，尚不能解決。行內軍官衛隊，擠得個天衣無縫。季君整整一天，未得吃飯。我亦牽連受累，一天不曾進食。結果季君見事無法，遂承認簽二百萬之稅單，惟時已夜間一鐘，以每載一張稅洋二千三百餘圓計之，須辦稅單八百餘張。每張有英文華文數十字，中國銀行國庫股彼時僅僅兩人，且須先由鹽商將此八百餘載之商號牌名，及銷鹽之地，與鹽之花色開來，方能着手，勢不得不要求明日再辦。然袁恐季之允簽，非出誠意。萬一乘此未簽之際，或入兵艦，或至領事署，則明日即無辦法。又不肯以兵隊將季管押，遂謂非有人以性命擔保季稽核員，

明日照常來行辦公，則今夜此局斷不能散。此時除我而外，無第三者。季亦極力向我要求擔保，只好仗着膽子，親筆書立頭保結，始大家歸寓。

我次早起來理髮後，始到行。進行一看，季君已在外間坐着。問我云：『今早到行何以略遲。』我云：『我固相信你不得跑，然亦不敢說你一定不跑。故先將髮理好，預備為你將這頭顱賣掉。』整理一下，較覺好看耳。

『季君聞此，不禁轉怒為笑。次日辦到下午，并添派行員五六人幫忙，始行辦完，送季簽字。簽後一看，其簽字式樣與往常迥然不同。迨總司令都拿去轉給鹽幫，皆謂簽字不符。到自流井，斷不能掉單配鹽。袁聞之大怒，立要派隊捉季。幸袁左右三人飛奔來行，與我商量如何補救。我恐一人前去，力量單薄，乃邀商會新舊會長三四人，一同前去，極力勸袁。結果，數字仍要求袁改為一百萬。一面另辦一百萬稅單，負責請季正式簽有效之字。奔走結果，幸雙方依允，并簽立合同，始又照此改辦。惟鹽商一時如何繳得出此巨款。只有將此稅單，由商會各幫，按六成抵借，繳洋六十萬圓。我行因奔走此事微勞，

得邀末減，只攤借了一萬圓。

誰知不久聯軍又敗退

，此一百萬稅單，始終未經南所承認。此六十萬圓現金，完全歸渝埠商場損失。前篇所謂民十二年一

年之中，渝埠商場公共損失七百萬圓多，此即內中一部分也。嗣後迭次向北平總所交涉，卒無辦法。亦足見身當亂世，生命財產之危險矣。

（待續）

汪經理來錦視察

對同人訓話紀錄

秦仲康 錦

六月七日下午三時，潘行汪經理偕同楊耕雨董公達過振漢諸君來錦視察。抵行小憩後，即查點庫存，核對各項存款放款，暨各種帳表。嗣因時已六鐘，暫告休息，共同聚餐。餐後仍繼續核查，至晚十時事畢。共同討論行務改進方針，及研究帳面革新手續，至十二時各自歸寢。翌晨，赴錦處新設倉庫視察，并往本行往來各商號調查後。復遊覽錦州古蹟大佛寺，順便瞻仰寺內大塔。於午前十一點半，乘車返潘。茲將汪經理對同人訓話大意，紀錄如左，以備不忘，而資遵行。

立品。我們無論做什麼事，必須有端正的品行，纔能立定脚跟，公私雙方，庶可與日俱進。因為一個人涉足社會，最容易為環境所遷移，而改變其性情，染習不良嗜好，以致經濟感受拮据，寅吃卯糧，東挪西借，日復一日，債台高築，弄得不堪收拾。緣精神上既驚於外務，就

開的，做那違法之事，結果名譽掃地，誤行誤己。所以希望在座同人，必須立品，始能知足，循規蹈矩的辦事，則前途定有發展的希望。

辦事須有責任心。目下商戰劇烈，同業競爭，無論何種事業，非提起十二分的精神，時時刻刻地去改進，難免落人之後。因為現在的中國銀行，非比從前的中國銀行。環境上地位上均與從前的情形不同。接待顧客須持和藹的態度，敏捷的手續，始能使其滿意，而一切不良的習慣，尤須完全免去。如是我行的信譽，方可日漸增加。對於辦事務要有責任心，不可互相推諉。拿中國銀行作為自己的家，拿中行的事，好比自己的事。若是個個人都有這樣的責任心，則辦事自能感覺一種興趣，業務方面，當然一天比一天的發達，中國銀行自能永遠地存在，我們亦可永遠地在行服務。

同人要有互助精神。查業務範圍較小之支行辦事處，大半人少事雜，同人工作方面，不得不彼此兼顧。然各部分的事體，勢不能逐日平均，所以同人須有互助的精神，切磋的習慣，協力同心，分工合作，行務始能蒸蒸日上。若以為個人工作已畢，責任已卸，不問同事如何忙碌，亦袖手不顧，那一切事務，決不會整齊而有秩序的。

故事須放大眼光。我們無論辦何種

事業，必須具有遠大的眼光，靜觀熟察，始能追隨潮流，與之俱進。若祇囿於一隅，株守不前，那是不會有發展的一日。尤其是我們在中行服務的同人，更應當放大眼光，了解本行現在所處的地位，留心世態的變幻，金融經濟的趨勢，抱一種防範的觀念，革新的宗旨，如此做去，不僅本行獲益良多，即個人方面，亦可增長不少經驗與智識。譬如在某行服務的行員，經過相當時日，將某行一切事情，具體明瞭後，尤須進而考查其他各行業務進退原因的所在。所謂『他山之石，可以攻錯』。將中行的責任，時時刻刻地放在自己肩上。很希望各位做事，要往遠處設想，切勿存一個吾已熟悉所在行的情形，即覺滿足，不再求深造。將來頗擬將瀋屬同人，互相更調，以期彼此均能熟悉各處情形，造成『整個中國銀行』的行員，有為全行服務的能力。

勤閱書籍。中行的待遇，比較優厚。青年行員，除學些照例公事外，公餘之後，無所消遣，最易誤入歧途，荒棄學業。本行有鑒於此，所以各行有圖書室，球房，運動場之組設，以備同人公餘後，有一種正當的消遣，并可增進智識，鍛鍊身體，真是法善意美。然而設備是設備，至於同仁能否約束身心，各自砥勵，還在個人。希望同人如行內已有此項設備，必須時時去閱習，若并無設備的，最好自己選購幾種有用的書籍讀，將來可得到不少的用處。

因為青年行員，前途遠大，雖然現在職位較低，但學問一層，是不以年齡階級為限制的。若荒廢不講，一旦升為高級行員，苟無相當程度，焉能勝任？彼時始感覺『書到用時方恨少』矣。所以最好事先歷練，儲以有待，則將來身居其位，諸事都能迎刃而解，不致棘手。即如英文一項，亦是最重要的。若不早為習練，則對於辦理外匯上，必多隔膜。好在在座同人，多由學校出來，英文均有根柢，祇須時常溫習溫習，不使荒蕪，就可應用。即暫不需，亦無所謂吃虧。要知『學無止境』，非自己努力，不足應付將來。

鍛鍊身體。我們在行服務，程度如何高超，經驗如何豐富，固關緊要，然而若無健全的身體，活潑的精神，時請病假，即或上班亦覺頹靡不振，亦是無濟於事。所以行內予同人鍛鍊的機會，設備各種運動器具，同人不費分文，即可享其利益，祇要勤於練習，自能返弱為強。體格既健，則精神滿足，工作自然增進，公私雙方，兩有裨益。

以上訓話大意，既已錄畢。還有些許意見，附帶說明。錦處同人蒙汪經理以懇摯的態度，諄諄善誘地來開導我們，同人感聆之餘，惟有遵着汪經理的話，一一的去履行。所幸同人等平素均能安分守己的

做事，自信亦頗有互助的精神，切實的習慣，團結的決心，並且行裏現在已有一所網球場，作為同人公餘鍛鍊身體的地方。聞汪經理回瀋後，擬購書籍多種，寄與同人閱讀，這層同人將來可以灌輸不少新智識，於此更當表示十二分感謝。

說訓練人才

高友梅津

不佞調津，屈指已屆四年。所負指導新進員生之責，愧未能盡，午夜思維，心實不安！竊以我行值此人才青黃不接之時，造育人才，實屬不容或緩。鄙意造育人才，宜具有三項目標：

- 一、前綫人才；
- 二、後防人才；
- 三、指揮人才。

何為前綫人才？即接近櫃台與辦理外事之行員。此項人才必備之條件有六：（一）了解銀行全部業務；（二）受過相當教育；（三）具有多年經驗；（四）腦筋敏捷；（五）應對適當；（六）品行和平。

何為後防人才？即填發單據登記帳表之行員。此項人才必備之條件有四：（一）了解全行辦事手續；（二）書算精通；（三）腦筋精細；（四）體格健康。（附註 文書出納，亦屬後防人才。）

何為指揮人才？即單獨負責與指導前綫後防之行員。此項人才必備之條件有四：（一）熟

悉全行行務；(二)處置事務有判斷力；(三)腦筋銳利，思慮周密；(四)有管理才具，忠於職務。

以上三項人才之區分，表面上似就銀行內部組織而設例，然基於各人個性天然之不同，事實上常有類似之答案。欲求兼備此三項之全才，十不得一二焉。故造育人才，必須竭力打破此天然之定例，以備不時之需，諒諸公必表同情也。

造育人才，首重訓練。訓者教訓也，練者磨練也，此二語皆含有主動之義。故訓練人才，決非僅做到教會了為止。凡負責訓練者，其意念應追隨所訓練者以終始，宜於引上軌道之後，研究如何可以節省其腦筋與時間？如何可以增加其工作效率？如何可以糾正其錯誤？如何可以改良其環境？對於一人如是，對於個個人亦均如是。念茲在茲，無時或懈，此負責訓練者先須訓練其自己不要遺忘了應負之責。

訓練人才之效果，原則有六：(一)要使得前綫人才，無論配置何處，均能勝任；(二)要使得後防人才，無論何帳，均能登記；(三)要使得指揮人才，無論對於任何方面

，均能指揮；(四)要練到前綫後防指揮三項人才，均可互換其位置，並能各盡其職；(五)要做到城市人才與內地人才，融會貫通，俾易地工作，均能應付。

以上六事，如能做到一二兩則，已非短時間所可奏效。欲期完全做到，戛戛其難，揆厥原因：基於負責訓練者半，基於被訓練者半，請略言之。

(一)負責訓練者，不能盡職，則一切計畫，難期實現。

(二)被訓練者，若意志薄弱，即感覺苦悶煩膩，絕

少興趣。若失於教育而又不知自修，即程度不齊，思想落伍，若分心外務，即雜念縈繞，忽略工作。三點有一，非祇被訓練者本身難期上進，甚且影響全部之發展。

以上所述，僅係不佞就過去思想中體會所得，關於訓練員生之原則，與夫被訓練者之病徵，至應如何擬具特效方案，以期適應此原則，且以醫療是類被訓練者之病患，尙希同仁羣起研討，以裨行務是幸！

(五月一日)

杭江鐵路與金融業

劉孔鈞

吾國固有鐵路九千餘公里，多藉外資建築而成。自歐戰發生，外資來源斷絕，十餘年來，除東北一隅，尙有自籌省款建築新線外，關內全部，未曾有何新線之建設，有之，自杭江鐵路始。

杭江鐵路為浙江自籌省款建築之鐵道。路線自杭州對岸之西興江邊為起點，經蕭山諸暨義烏而至金華，分一支線通蘭谿，幹線由金華渡江經陽溪龍游衢縣江山而至江西之玉山縣。全路幹線長三百三十三公里，支線長二十二公

里。江蘭段（江邊至蘭谿）已於二十一年三月通車；金玉段現正積極興築，預定二十三年一月全線通車。從此窮鄉僻壤，機聲輾轉，風馳電掣以過，天涯咫尺，朝發夕至，無長途跋涉之勞，雖古之長房縮地術，何多讓焉，不可謂非吾浙民之福音也。

杭江鐵路沿線物產豐富，金華江區（包括金華蘭谿東陽義烏浦江以及永康武義等縣）多以農為業，出產以米為大宗，年值一千一百萬餘圓，運銷紹甬等處。火腿次之，年值三百餘萬圓，（東陽蘭谿各八十萬圓，義烏永康浦江共計一百三十萬圓，金華十三萬圓），運銷滬杭等處。風肉又次之。（義烏浦江東陽為最多），年值二十五萬圓，運銷杭州。此外有排肉活猪牛鴨茶葉藥材等物，數量亦鉅。進口貨則以肥料為大宗，煤油次之，約值四百萬圓。鹽又次之（由紹興來），約值二百六十萬圓，棉花棉紗（由餘姚蕭山紹興來）約值八十萬圓，草蓆（由甯波來）三十餘萬圓，南北貨藥材數量亦鉅，浦陽江區（包括蕭山紹興諸暨浦江四縣）物產以絲繭為大宗，年僅八百萬圓。次為米穀，值百餘萬圓。（此項米穀輸出並非富裕，乃為調劑金融，暫時將新穀賣出以換現款，待次年春初米糧不足後，向外埠買進也。）煙葉

紙及水菓又次之，輸入則以米活豬山貨肥料煤油大宗。衢江區出產以紙及米為大宗，次為甘蔗橘筍，輸入以鹽及南北貨為大宗。龍游產紙最多者為南屏，每年出口約十三萬五千件，運銷滬杭、常州、浦口、轉銷、蚌埠、山東、河南、天津、營口、喜峯口等地，尤以銷山東、膠濟路沿線者為最多。第二為花箋，約一萬五千件，銷杭、紹、滬各地，以上南屏花箋兩項共計十五萬件，每件重約四十斤，平均價值洋六圓，統計九十萬圓。衢州紙有南屏，花箋，黃箋三種。南屏最多，花箋次之，黃箋又次之。三項出口約有三十萬擔，每擔值洋七八圓，統計約二百四十萬圓。米之產量。龍游輸出約值百萬圓，衢州每年出口約值洋三百萬圓。常玉區之玉山，位於上饒江之上

蜀道來鴻

東旋叙談多次，至感至快。惜弟忙碌不息，未能暢談耳。文明社會裏一大半的忙碌是無意識的，無方面的！逆流上溯又六日矣。

重登西線！

巫峽已過，江懷裏藏的礁石未盡。漩渦拋酒，含歡微笑；因非破題初朝，心胆更加驚寒。舟行經灘，浪怒疾流，當此炎夏，感同置身於沸釜之中，如游十殿之一。如係懲罰，吾當滌贖之。

江如鏈，萬重峻山，一灣三轉曲，遮斷了吾的來跡，刀斬視線，前望又望不到去踪。

懸崖峭壁，眼界亦不由人作主，這條路隨你去付度，隨你去企圖。

舟中無別客，隻身孤影，恰好是追念已往，澄清經歷的時常。

但這宇宙，這民族，生命，這想何堪。重慶熱度達一〇八度，弟返渝時恰可受『熱烈之歡迎』矣。明午可期到達。遠征萬里，萬里遠征，為的是誰？為的是甚？一半兒智慧，一半兒愚。

禹九拉雜代誌並謝。八月二十日嘉和舟次

游。上饒江通南昌。為贛東唯一之水運路線。凡江西運浙貨物，多由該江運經河口至玉山登陸，轉運常山入浙。故玉山為贛東運浙貨物總匯之處。物產富饒，運銷浙者為數頗鉅。第一為瓷器，每年約二十萬擔，銷杭州、紹興。第二為紙，以蓮史、關三、京放為大宗。以上三項出口年計二十萬件，第三為夏布，產於玉山、上饒、撫州（臨川）萬載。玉山輸出約一萬六千筒（每筒十二疋），上饒輸出一萬筒，萬載輸出五千筒，多運銷杭州、上海一帶。第四為煙葉，係廣豐產物。經由玉山輸滬者年約二萬擔。第五為茶葉，共有一萬擔，銷上海。第六為米，以前輸出浙者頗多，現在轉須由浙輸入矣。自杭江鐵路通軌後，其影響及於地方經濟至鉅。沿線各地之農村經濟，昔為交通所限，無由發展，新事業更無從振興。今鐵道興築，則沿線地方有餘農產品均可儘量輸出，以增高商品之價值。反之本地缺乏物品，亦可循鐵道迅速供應，進而可以發展農產工業。本地資本不足，則可以募集外資；本地原料不足，則可以求之外地。交通既便，金融流通，自無阻礙。內地礦產，亦可開發。打破舊時封鎖的固定的農業經濟，一變而為通達的活動的商業經濟。至

關於文化方面，則經濟發展，教育發達，封建勢力，傳統思想，頑固之民情風尚，均可打破，社會文化，自可蒸蒸日上。是杭江鐵路實為發展浙省內地經濟文化之大動脈也。

杭江鐵路江蘭段長二百公里，建築費共計支出六百四十餘萬圓。所有經費大部分係由滬杭金融業供給。第一次在二十年五月，由浙江建設廳與中國銀行、浙江興業、浙江地方、中國農工四銀行合組之銀團簽定合同，借款總額共為三百萬圓。二十一年二月間因該段工程墊款不敷，又舉第二次借款六十萬圓。同年十一月間為完成金華至玉山一段工程，除由中英庚款項下借款二十萬鎊外，後向銀團舉第三次借款二百二十五萬圓。總計是項借款，中國銀行第一次認借二百二十五萬圓，第二次認借四十五萬圓，第三次認借一百九十萬圓。故杭江鐵路之完成，金融業實與有力焉；而中國銀行之助力，實佔全數五分之四，此亦吾行輔助建設業之初步也。

錢塘江流域為浙東之精華，富源蘊藏，多未開發。自有杭江鐵路橫互其中，社會經濟情形乃大變。海上金融業之視線遂羣集斯士。中國旅行社特於金華分設分社，並代理上海銀行匯兌事宜。該社已於本年六月開幕。交通銀行擬在蘭谿設立辦事

處，行址業已覓定。最近之將來，即可成立。上海銀行復有合併龍游地方銀行之議。查龍游地方銀行係龍游人姜啓周氏所創辦，資本十五萬圓，已收足八萬圓，所營業務，偏重衣物抵押，押數細微，自數角至數圓不等。蓋該地無當舖，該行實係當舖之變相。姜氏曾任職上海銀行，對於該行種種設施，尙能有條不紊，但以限於資本，且衣物抵押未經政府核准立案，地人屢以該行違法控之。部省尙未解決。加以行屋建築費耗其資本三分之一，捉襟見肘，業務上一時殊難望發展。適去冬上海銀行總經理陳光甫氏視察杭江鐵路，過龍游見其規模而美之，經姜君商請接濟。陳君以上海銀行資金正苦無運用之途，允做徐州國民銀行例，將龍游地方銀行改組，由上海銀行投資十七萬圓，作為增加股本，合成資本二十五萬圓。改組時以陳君為董事長兼總經理，而以姜君聯任龍行經理。在龍游設立堆棧，經營各種押款，將來並擬視事實之需要，在金華衢州玉山一帶設立分行。此事已經上海銀行董事會通過，即可實現云。

按上江金融業，昔以交通關係，未能儘量發達。銀行之設立，在金華僅有中國銀行一家，係二十年五月開辦。蘭

路除中國銀行外，有浙江地方銀行，均有十餘年之歷史。衢州則僅有衢縣農民銀行，龍游則僅有上述之龍游地方銀行。今年中國銀行為推廣業務服務社會起見，在嚴州衢州分設辦事處。衢處係於七月五日開幕，嚴處係於七月二十四日開幕。成立以來，商民稱便。中行後擬於杭

江路沿線設立倉庫，收押農產物，以盡救濟農村經濟之職責。現正着手辦理。農民聞訊，均喜形於色。語云：交通為文化之母，觀乎杭江鐵路影響社會經濟之鉅，可知斯言之不我欺也。然亦足見中國目前建設事業之重要，而浙省當局之努力建設有足多者矣。

金華概况

張鍾韓金

金華古稱婺州，明清設府治，民國改縣。東界義烏，東南界武義，西界湯溪，東北界浦江。山脈有南北兩山。南山自括蒼北來，凝結於此。距縣城九十里，千峯層疊，羣岫縈紆。北山為仙霞嶺之南支，橫亘縣之東北，為本邑與浦江蘭谿之天然分野。是山周圍三百餘里，多名勝古跡。道書稱為三十六洞天。蓋山腰有朝真、雙龍、九龍諸洞，奇突雄渾，深邃幽遠。每至夏季，游屐紛至，捫險探幽，歷數日不能盡其妙。將來闢為風景區，避暑消夏，廬山莫干山不能專美於前矣。

人口

全縣人口約近二十二萬之數，年來無甚增減。

交通

自杭江鐵路杭蘭段通車後，計程二百公里。金玉段已在逐段興築，計長一百三

十三公里，限年底完成。將來全線完成。浙閩贛三省交通朝發夕至。金武永汽車路計程四十七公里，為金華進出處屬各縣之要道。將來永縉縉麗路通車啣接後，可由金直達甌江。如是溫處金三舊府屬連成一氣。往昔浙東人民赴甌者咸取道上海轉趁海輪，從此可免紆繞之煩，於地方繁榮，國民經濟，裨益良多。至水上交通，向賴婺江。下流通蘭谿直達省城。上流東谿（義烏港）通義烏東陽，南谿（武義港）通武義永康，為各該縣進出要道。物產運輸，尙占重要地位。本邑支流有孝順溪蕩溪松溪梅溪向沙溪，大率細流灘多，祇能通行木筏。然柴炭竹木及農作物仍賴之進出。

物產

本邑素以產米著稱，農民佔全邑人口百分之八十以上。耕作之地，約計四十餘萬畝。產稻約一百八十七萬擔。大小麥、玉米、黃豆、小米、蕎麥等約計七十五萬擔。穀米除供給本地消費外，約可輸出六十七萬擔，價值三百餘萬元。農副產以牲畜為大宗。豬、羊、牛、雞、鴨等，其中以豬產額為最巨，幾於家家飼養。除本地消費外，均可輸出一萬三千頭，價值三十二萬五千元。耕牛運往平湖上海為多。全年有四千五百頭，價值十八萬元。雞蛋七十萬個，價值一萬〇五百元。

特產

本邑特產，首推火腿爲最著名。因醃製得法，風味特佳，所以馳名全國。年產額約計值十五萬元。茉莉珠蘭佛手亦頗著名，每年運銷蘇滬約值三萬餘元。李亦爲大宗出品，果實肥大，清脆可口。往昔因交通不便，鮮有運售出境者，近則交通便利，園藝增加，將來不亞於塘棲枇杷洞庭山楊梅也。此外藥材出產亦夥，尤以香附爲最著稱，運銷全國，輸出額約計二萬餘元。

工業

本邑工業，殊無足稱。布廠祇惠民一家，有鐵機三十二架，木機五十架，搖紗車廿餘架，女工一百餘人，每年產額一萬五千疋，計值十二萬元。榨油廠亦祇一家，尙係舊法榨油。本邑輸出桐油、柏油等概係鄉車所產，每年產額約計六十萬元，碾米廠二家，電池廠二家，製皂廠二家，其他小工業及家庭工藝近年漸見進步，如農家所製麥桿花紋團扇銷行滬杭等處，年達四五萬元。於農民經濟，不無小補。

商業

本邑商號約計一千餘家，多係徽紹二幫，向抱穩健主義。其經營進口貨年約計貿易額綢布業一百二十萬元，京廣雜貨業六十萬元

，煤油業二十萬元，鹽業二十五萬元，中藥業二十萬元，西藥業三萬元，紙箔業二十萬元，紙烟業二十萬元，南貨業七十萬元，糖業三十八萬元，麥粉業四十萬元，火柴業八萬元，書業四萬元，酒業三萬元，磁器業三萬元，銅鐵業二萬元，田料業二十萬元，共計四百七十六萬元。經營出口貨年約計貿易額米穀三百餘萬元，火腿、雜糧、牲口、油、臘、竹、木、柴、炭等約二百萬元。

金融

本邑共有錢莊七家，利息高二分二厘半，低六厘。堆棧共有三處，本行所設二處，容量不大，係臨時性質，爲便利農民貯存穀米，抵押借款，調劑農民經濟，此則本行服務社會扶助農村之職責也。

教育

本邑教育比較各縣爲發達。省立第七中學辦理尤稱完善，學生達千餘人。縣立中學一所，教會創辦男女中學各一所，舊金屬八縣創辦八婺女中一所，成績良好。將來發達，未可限量。小學計城區十四校，鄉區計一百九十六校，經費多係各區自行負擔，間亦有縣款補助。

在連六年來的生活

過中俊 潘

這是多麼危險，把一個未受完普通教育未經世故的少年，送進社會的途上，將如何期其有供獻於社會和發展啊？

在十五年八月二十七日，我的生命線上，劃了一道鴻溝。脫離了分利的求學時代，踏進生命的征程上。這就是我進本行當練習生，起始所謂人生了！在這過程裏，雖沒有追記的價值，可以有回憶的餘味。

對於銀行業務一無所曉的我，爲知識和前途的關係，爲體慰家長臨行的叮囑與素日的期望，總算下了一個長時期的工夫。但所得的僅很少的理解，而這很少的理解，祇是些簡單的手續，於是不能不更自惕勵。本來這麼一個大的行的事務與業務，決不是在會計或營業那一部份，在一個短時期內所能通體了解的。因此在平日，時常小心翼翼地留心着揀拾他人遺落的話根來研究與推解，終是一點表面罷了。可是從未有過灰心，常想由淺入深的找出光明來，在這長時的進行中，要算二十年的大改革以後，行務由簡單而現代化，內部會計更應着科學的潮流前進，用腦的地方也因多而細，同時所得的也增量了。且常引起了新舊比較的觀念，似乎自己也發生着一種主見，感着有研究的必要和興味，但是生活適成反比例的演進着。

時日流水般一往直下，眼看着第一個冬季過去了。繼來的春光，漸漸的欣欣向榮。少年人的血氣，山泉似的湧上，知識慾的恐慌，成了問題的中心。終於進了日語夜校，這是當時認爲大連週圍惟一應有一知半解的學識和語言。那時候的生活，晨八時半在行辦事，晚六時以後完全是

我的鐘點了。課畢回舍，總在九時半以後，酷暑嚴冬，雨雪之夜，未會有間。不管他是否有心得，一天來公餘後的精神怎樣，總覺着心曠神怡，有什麼安慰着似的。在這無知裏兩個冬日逝去了，到第三年離學年終了，祇有半年的冬日，公事比較繁忙起來，每天夜學，起初中輟一二次，後遂漸漸畏棄而竟不去了。在今日回想起了，功虧一簣，殊可自惜，但亦不能不謂之心堤的潰決吧！然三年來已成習慣的每晚，反因閒着感到寂然無聊。一意上進的志向，又報名了函授學校，這次自己啓發的。因為自修進步很遲，不免又時時感着困難，但是鼓着勇氣，總算繼續修業過了一年半。

生活隨着時代化，腦袋單純的關門已被各種思潮打破侵佔了。可是青年人的志氣，比較上是向上的，每在一個相形之下，馬上尋思到自己所學的不足。於是今天買了一本英文書，預定在某時期內補習完了，但隔了一半天，更覺着國文是第一要件，雖不用怎樣精工，至少弄到通順。可不久總有新的思想來接替，今天講什麼玄妙的哲學，後天羨文學的灑脫。一個意念永未擺穩過，購買的書籍，很多沒有讀完，就束之高閣了。生命如在霧天的大洋中顛簸着，是不算意外的天災，祇是殘息支持着軀殼，薄弱的意志，為大部份少年的寫真。

在空閒的輪轉裏生活，已為環境所支配。而空氣的壓迫，更易使理智時常變態的。四年多的生活，僅如影夢的過去了。銜接的甘自暴棄，怨天尤人的思潮在心頭上打漩，什麼社會的混沌和黑暗，什麼不公的賞罰，也居然染上了各種時弊，不知如何充實知識，涵養內心，來預備將來的應用。反而過一天算一天的混下去，甘入落伍之途。生命已失却營養素，然而空氣也不讓你樂觀，但在受着一個刺激之後，良心又在督責着，預備奮鬥。前後有過多少次，終未現實，這種已成野性的意志，一放難收，又似浪濤的起伏，再也尋不出那兒是他的踪跡。

在這半截的生活中，能引起記憶的，是同仁們雖經組織的一二種集會，終於不被擁護而解散了。惟有幾個少數好運動的同仁所成的籃球隊維持着，已有二年歷史。隊內有行外的人，在這團體中倒顯着共同生活的精神，並幫助着做學識上的探討，這因為年齡相仿的關係吧。

幾年來由環境空氣所養成的墜落和不長進，已經感到了自憐和苦惱。雖是很少能力自拔，但亦只要有一個不同的處境，或可交換過來的。同時我確信環境能支配生活，生活是很難轉變環境。我在連的生活，結到現在正正六年有七月。

從練習生到行員的我見

張阜厚

練習時期——我從十七年末進瀋行練習，首先到的部分是營業股匯兌組。所作的是開實匯票款回單等事情，那時因為新進行來，手續既生，事情又忙，同時對於所經手的數目，又都彷彿很大，所以十分小心。那時接櫃檯的人，因為事太忙，對於顧客實然無暇假以詞色。顧客到也原諒我們忙，竟非常的乖覺，我坐在裏邊覺得這種生活到氣派不凡。我嗣後被派在往存組練習，同桌的一共四人，兩個是較高級的接待顧客的，另一個也是練習生，在裏邊與我一同記帳，我與他曾一次因事情的多少爭執過，我雖然對於高級人員的少作事不介意，但對他同等身分的人也要少作事，的確很容易憤然的。以後被推升為初級助員。

助員時期——我被派在站處辦事，這是我第一次接觸櫃檯了。為時不久，又被調回瀋行，被派在存放組記同存帳暨特存帳，同桌人資格最老，但性情却非常好，對於辦事上，絕不肯討巧，我與他雖然作的事是分工的，但當我不完事的時候，他總要幫忙，所以我到非常賣力。但不願他幫我，到要先完了幫他，而且這種心理也怡然出於自願，時常並聽他講些為人要勤苦的老調兒話，到現在我之能不視勤勞為苦惱，受益全在這時期的呢。

追憶感想

我想一個行員，若是公事太忙，讓他接應顧客，是很容易慢待的。因為手裏積事稍多，為急於料理事件起見，對於顧客的多問，實在是不耐煩多答的，即使回答也不免簡略的。雖然顧客也能因看你事忙，多加原諒，但這絕不是好現象。這是我追憶在匯兌練習時的所見而生的感想。到現在這已成了過去的陳迹，因為現在的情形已完全改變了。

再說到辦事一層，我想若能由高級行員領首積極工作，則下級行員，必也自動的搶事來作了。自然工作率會增大增速，而且也有一種融洽的快活，並還能養成志願勤勞的習慣。否則若用高壓手段，強迫下級人員多作事，結果最多只能得到不得已的表面服從，恐怕要轉成不打不走的局面，養成一種磨時間工作的惡習。並且彼此興趣毫無，定要視工作為苦惱了。這是我追憶在往存練習和在存放記帳時所生的感想。現在也已情境都非，只好算是回憶的感想罷了。

我常聽同事們發牢騷的說：『接應櫃檯真是不容易的事，任何顧客的氣，都得受解的。』但是我想我們受女顧客的氣，何以最少呢？而我們對於他們又何以能十分圓滿的接待呢？恐怕有一種甘心服務的精神在裏頭吧！但這並不是卑污的心理，也並未含什麼冀希心在內，大多數到是因為女顧客的態度來得溫和些，其實你沒想到這起因還在你先具了和霽

態度而後換來的啊！所以對於任何顧客最好先發制人，先送過去讓他們滿意的態度，則得來的決不是難堪的報復了。否則你若先具了板板六十四的面孔，遇着脾氣略燥的顧客，當然要發作的，遇着性情和平的，他們心中也不能就釋然的了。當我在存放組時，同桌人因資格較老，所以對顧客也最圓潤，不過當顧客催了要快的時候，他也忙着催茶役（瀋行送傳票是茶役送），或因時候畧久，竟不等顧客來說而先催的，這的確能和緩顧客心氣的。

有一般顧客是有特別脾氣的，他們非要優渥待遇是不能滿足的；甚至非與眾不同的優待是不能滿意的。如存款利息之增厚，匯款匯水之減低等，不允所請，就是普通待遇的，也便認為不滿意，這種顧客，是不易應付的，只好言語態度上，特別尊之敬之，在本行不受損失之範圍以內，一切不妨稍為優待些。

總之，接待顧客我想最好是由會計監督

我之生活費預算表

李·石

讀本刊第十六期式如先生『我怎樣支配我的生活費』一文，覺得生活費的支配的確有共同注意和研究的必要。我個人生活費的支配，因為在小家庭而外，尚有大家庭之負擔，所以時常發生變動，不能固定。但在變動之中，也可守着定而不易的原則，就是在一定的期間中，必須收支適合，在大小家庭之間，兩相伸縮，此費彼省，不使支出超乎收入。由此十餘年來，雖無若何積蓄，然亦無負債。今就我全月收入一百一十五元五角之數，擬一預算表如左，以後即根據此表來配支我的生活費。

項目	月計	項目	月計
米	十二元	菜蔬	十元
麵粉	三元	燈炭	三元
房租	八元	傭工	四元
行中飯	五元	交際費	二元
書報費	一元	醫藥費	二元
衣服費	十元	子姪學費（中學一人小學二人）	三十元
父母贍養費	十八元	儲蓄	三元
合計	一百一十五元		

，在『不得以本行應得之利益，作交際之工具』之下，以交朋友的態度出之，比較是容易行的。

這篇東西寫好了，自己看看覺得實在是不成樣子；但我轉想好在我寫的是報告實際的東西，文筆稍為欠通，固屬無妨，見解即使有誤，也沒什麼要緊，若能換得來不吝的教正，則豈非所獲既多，而又很榮幸的事嗎？

（廿一年十二月）

『小』

朱逸超

予每讀中行生活，輒欲小試牛刀，盡點讀的義務，但恐詞不達意，爲讀者所笑；遲遲復遲遲，延至今日，方才大膽寫出，如有不對之處，請爲指正。

我感覺我們在社會上服務，應當從小處着手，腳踏實地去做，不過一般人，莫不好高騖遠，多希望作老總，而不願作小弟弟，中國現在種種的不安定，未始非要做老大哥的人太多，做小弟弟的人太少，要知今日之所貴者，未始非昔日之所賤。

吾人服務時，誠有許多不能滿意處，但不可因此氣餒，應當格外努力，改造環境，世間一切進步即由是而成，並對於任何事件，都要小心探討，抱研究的態度 Why? How? What? 使其明瞭而後快，萬不可知其然而不知其所以然。

況吾人任職銀行，莫不以『確實』『懇切』『迅速』爲服務原則，對於各事，尤必細心處理，設有鉅額存款之主顧，吾人殷勤招待，而彼以小額數十元存款之主顧，則表示厭惡，而現傲慢之色，多額存戶雖要接待，但小存款亦不可怠慢；蓋彼存款數十元之主顧，在他行果有若干存款，不得而知之也。若彼覺銀行招待簡慢，而出於反宣傳，則影響所及，非可以道里計也；況小額存戶之增加率，較鉅額存戶爲大

，不寧爲是，小額存戶之浮動性較少，於銀行殊有利也。

或謂忽於小事，不能成大事，誠哉是言也；凡能注意小事者，其於大事，更加注意，殆無疑義；彼忽於小事，馴至大事，亦爲所忽畧，牛頓之發見地心吸力，瓦特之發明蒸氣，非注意於小事而何？以上

所言，雖不免有視爲無價值者，要因過於平凡之故。然而愈平凡，或愈有趣味，愈親切而愈有趣味。

『勿以惡小而爲之，勿以善小而而不爲。』
『道雖近，不行不到事，雖小，不爲不成。』
『小處不放鬆，大處不致撞木鐘。』

自述公餘補習經過

並以有恒自勵

張雲閣

『恆心』這兩個字的意義，盡人皆知，而對於人生事業之成敗，關係極爲重要。但是因爲這兩個字，過於淺近明顯，常容易使吾人忽視。凡事能持以久長者，固不乏其人；而見異思遷者，亦頗有人在。作者不去分析他是知難行易，或是知易行難，現在想把自己的公餘補習經歷，赤裸裸的寫將出來，用實篇幅。

作者於民十五夏季進行，不足一年，即逢東行改組，仍留於長支行。東行和長支行的同人，皆素尚樸實，差幸自己亦未沾染絲毫浮氣。惟此間一向缺乏運動設備，公餘之暇，除談天而外，唯一的消遣，就是到街上走一走，或

到公園散散步。這種消遣的法子，在枯燥岑寂的長春，和受氣候寒冷的影響，很難保持永久性；談天亦須有對方，不能日以爲常。由學校初步到社會的我，第一就注意到身體如何鍛鍊？第二更感覺到時光如何消遣？公餘自行溫習，非具特別毅力，斷難久長；縱使久長，而不注意於運動，其如身體日弱何！這兩個問題，當時盤旋腦海，想圖圓滿的解決。

是年的秋季，得知頭道溝有實業補習學校。這個學校，本爲日人失學的面設，分晝夜兩班。夜班設有華語、俄語、英語，日語——該校謂之國語——及實用學科

：如簿記、珠算、算術、打字等等；而語學尤爲注重。作者自從得到這個好消息，即時報名入日語科。當時抱有兩個希望：第一是該校距我行約有五里，步行須三十餘分鐘，每日徒步往來，可藉此作自然的散步；第二是日語不勤練習恐有遺忘，而行中又絕少用日語之處，長此擱置，即已學之七年功課，亦恐荒廢，該校既多日人，正可乘機練習。該校規定六個月爲一學期，自從入校以後，每日晚餐畢，即行赴校，一期一期的學下去。日語科二期學畢，更入日語專科——該校謂之國語專攻科——該科係當時多數日人，爲應滿鐵職員試驗，特請該校添設者，課本較深，講法

列星，走一年，日清銀兩，言歸還去，人妻不足，遂即停講。在入校之一二年，不論是風雨，或疲倦的夜裏，總是掙扎前去。或勸以非正式功課，可以暫歇；而自己惟恐一歇，即成惰性，故不避一切，二年有餘，未嘗中輟。所收的效果何如？身體得以保持平常健康，未始不是倚賴行動之故；日語在行中用處雖少，俾得賴以未忘，日文亦稍有進益。民十七應一等滿鐵語學檢定試驗，幸能中式；翌年復應特等檢定試驗，亦幸及格。前後均得到合格證書，可稱為是意外的收穫，差堪自慰。

嗣以該校既無較深之日語科，乃改入英語科。惟該科壽命，總難延長；第一期尚可勉強開講，及第二期恆因人數不足，臨時停講，到後來竟致解散。僅在第一期學畢的我，無緣再入第二期；而在文化設施，尚不完備的長埠，另外更尋不到學習英語相當的地方。我自己想：英語在商業上，固極重要，而處身東省的我，日語之外，俄語亦不可不通。自己固希望先學英語，而苦無處去學，於是不得不變更次序，先去學習俄語。俄語在該校與華語並重，不論人數多寡，絕無停課之虞。自己想定之後，遂於去歲十月入俄語第一期，目下在第二期濫竽充數。

當作者初入俄語第一期的時候，已在開課兩個星期之後。每星期上課三天，每天兩個鐘點，就是已經耽誤十幾個鐘頭；不用說字母已

學過去，則普通單字，亦教了許多。起頭領了三四頁的講義，他人讀到何處，尚且尋不到，怎能自己去念！後來上課，聚精會神的看着，纔得到他人讀的地方，一句一句的強記，並乘間向講師或級友，問問字母的發音，漸漸入門，直過半個多月，纔勉強趕上。

講師的講法過快，六個月的功夫，八九十頁的講義，講了兩本；倘能完全記牢，淺近的談話，已可應付。乃貪多嚼不爛，尤其是在行務過繁的我，恆無暇溫習，到家將書一擱，即不盼顧。所以上課之時，念起來總是枝枝節節，說起來總是遲遲鈍鈍，不禁常自發笑。因為怕講得快，常希望講法稍緩，或遇放假；而講師總是不客氣，一篇一篇的講過去；且放假的日子，亦難得溫習的機會。愈講愈多，愈多愈不易記，不用說語言流利，即勉強記全，尚不可得。

可是作者拿定非不得已不曠課的主義，耐着性向前進。今天比昨天多記一句，這月比上月多懂一些，此種感覺，不期而來。回顧入學時，級友三四十名，而今祇剩七八名，時作奇異之感。現在該校俄語期限，規定七期——即三年半——自己想始終不懈，普通俄語，可以了解。抱着這個希望，耐着性一步一步的向前進；換句話說，就是以『恆』字為我唯一的信條。

(二十二年五月)

消費合作的呼聲

靳需

組成會社法團及各職業團體，生產消費兩者無時不在相輔而行。生產和消費的過程，又有顯於形態和不顯於形態之分。就是當某一個團體的消失，經過變態以後，所獲得的所有價值，也含有其值相等與不相等之別。事有大小，體有輕重，而率皆由此定式可得。在這科學式的轉變間，探討生產消費的價值，是否合理？確有特別咀嚼的滋味。生產的開拓，因為事業的前矢；經濟的消耗，亦無不為開拓而節減。以上面所說值的量數來解析，却有追尋所得值的量數，如何會有發生多寡的必要。當一個團體的消失，無論他是怎樣的動定，其所動的趨向，可斷定他是有所為求的事。就拿做生意來說，以個人或集資經營某一種事業，在當集資之前，勢欲動而尚處於靜的立場中，觀念的所向，足可表徵他們欲動的形態，和動後的所求。『向』『求』之的，可說是為利是圖了，這却無待辯證。

在進行『利』之向求的途徑，方法是五花八門，程式也千變萬化。『利』這個字，講起來範圍很廣，在我們為商人的眼中看來，就是賺錢為妙。以科學唯物物的表證，就是所謂希求的剩餘值。在世事的演進，字義的分類，又有『利己』『利他』等等名詞。人無論如何，是處於主動的地位，在支配着團體演譯於長空之中，在

過着『羣』生活的現在，事業日臻進步，思想亦趨銳利，當某一動靜，無不以經濟的挹注，是否合理？物質的應需，是否適宜？在在均為精細的籌計，這樣底心慎思密，無微不至，恰是尋求所得剩餘值最低量數，有否與消失量劃得等號的可能性否？

在消失量的初始，就有提示我們，如何能得到劃得等號的剩餘值，換句話說：在消費一定量的數之前，和消失以後，如何能換得來一定量以上的享受，這樣的垂思，是任何人都有的？

因此消費在經濟制度完善的會社法團裏，頗佔有重要提案上的勢力，很敏銳的感覺他有存亡的關鍵，如是有了一切研究的必要。

普通一個團體的優劣，常常可以拿他們一般經濟消費，生活程度，生活技能，推及他人精神物質的享受。大地上常看到以消費相等的費用，享受同體而不同量的所得值，在這樣象形之下，足可證明他兩經濟學識的高低，那麼以份子的集成，理論於團體，也就可以表現整個團體的堅固和輕鬆。力求鞏固奠基，振興事業，却須衆志成城，無他良策，這是任何人也明白的。進一層的討索和施設，事業開拓的前茅，是有渴求合

的理減輕消費，而得大量的享受。這種祈禱，恐怕無事不在希冀，如此能滿足這個難題的，是要以大衆集攏起來的合作精神，努力前進，利用合作社的本體，得以享受團體，自身的合理消費，祇此能為減輕消費者的負擔，增加消費者的購買力，做一率真，合理的答案，除此消費合作社制度，難得再有使我們達到這目的之最切實，最和平的辦法了。

滬渝兩行，前後響應，相繼而起，在生活『利』裏，足以見到他們活潑合作的精神，年終結算表中證實他們合作精神的利益，這一點却是應當早有所覺悟的！

我們中行，分支行等遍設各商埠省市。這樣若大的支脈，足可利用，以其當地特產，運轉成批貨件，聯合起來，推銷國產，以濟民生，並杜滯不合理的消費。固然交通方面及關稅運費等等時有阻障，或在成本上發現畸形的情形，然經大數量的觀察，所得的享受和無形態的值，仍有過之而無不及。倘我行同仁，都能負着消費合作精神，帶着放大鏡，望得遠些大些，這是不難辦到的事。再說我們行的方面，業務的開源方策，精益求精

，節流一則，也時刻遞減無味開支。設若能試與合作社相輔並進，收益或更有出乎意料的境地。總之，消費合作制度決可減輕消費者的負擔，增加消費者的購買力。聯合消費合作制度，更不僅於此，並可得着貨真價實的物品，避免私商不法的抽索用金等等防不勝防的事。搖

旗吶喊，不去實踐工作，形同紙上談兵，合作與不合作是不發生什麼影響的。最後切實的舉例，我們走進商店買東西，一個人的消費負擔，假若兩個人一併合作的購買，消費的負擔固然加入倍數，而所得值，也正比的加了成份，在負擔項下，却可有請求減輕一些的要求。

記北戴河海濱

浦傳鈺

北戴河海濱，為華北消夏名區。自夏迄秋，仕女雲集。吾行為服務社會，便利游人起見，每於夏初設臨時辦事處於海濱，作金融上之周轉，如是已十餘年矣。鈺於民國廿年廿一年廿二年，奉派前去，故得於辦公之外，兼事避暑，領畧風光，遨遊殆遍，得非幸事。而今經事變之後，瘡痍未復，大好湖山，已非昔比，迴溯往事，能不慨然？余不文，爰將日記之片段，加以增刪，綴而為記，以介紹於諸同仁之前；俾未嘗身臨觀光者，亦得臥游其間。他日親臨其地，或可藉此以作參考歟！

海濱勝地，年代幼稚，論過去，無歷史價值，古人遺跡，惟擁有一大自然之山海，溫和之氣候，葱鬱之樹木，新鮮之空氣，足以號召千百人羣，陶醉其間。加以名勝幽境，所在皆是，故得於閒居海浴之外，徜徉遨遊。茲請分別述之：

▲西山 西山鬱鬱，萬松成林，崗陵起伏，迤邐相接

，故又稱聯峯山焉。山道寬整，車馬通達，登高遠矚，但見海天相接，一望無際，波濤不驚，如白練橫陳，漁舟三五，若隱若現，近視則林木蔥鬱，滿目青翠，華廈點點，隱約於萬綠叢中，所至皆濃蔭匝地，風送清香，名花異卉，俯仰皆是，此間天上，迴非人世矣。

▲觀音寺 觀音寺偈西山之半，面臨大海，諸峯環抱，風景天成。寺前雙槐矗立，大可合抱，類三百年前物。拾級而登，始達山門，寺不甚大，頗具格局，正殿三楹，供觀音像。東西傍廂各三楹，海濱圖書館在焉。寺以年久失修，樑斷棟折，至民九始由人歛資興築，從茲煥輪，乃得今觀。公益會并於寺前架木爲橋，以便交通。橋盡修竹夾道，曲徑通幽，余每於晨光曦微中，徒步往游，深覺別有洞天，萬念頓消，俯視羣松，如笏來朝，風動樹鳴，倍多雅趣。

多雅趣。

▲松濤草堂

松濤草堂，一名霞飛館，在

觀音寺之南，爲游人駐足休憩之所。前冬燬於火，今已重建。上覆蘆草，蒼黃古樸，堂前築平台，至寬廣，館人設座售餐，中西兼備，惟索價奇昂。台前有巨石卓立，亭亭如荷房蓮蓋，因名之曰蓮花石。公益會修路植樹，闢爲公園，內置石櫓，以便憩息。并有碑碣方，上雋米啓鈴氏之海濱記，歷述地方經過之變遷甚詳。每當夕陽西墜，玉兔東升，游侶紛至，覓座上，樂聲作時，舞亦隨起，涼風習習，雖盛暑弗覺也。月夜眺海，波光鱗鱗，尤爲奇觀。

▲鹿圃

由蓮花石公園下山東南行，即抵鹿圃。圈地作欄，依山上下，飼鹿可數十頭，角逐奔馳，活潑可愛，見人亦不避，公益會採其茸而沽之，爲數頗鉅。由圃而南，有橋拱形，朱欄燦然，下臨深壑，雨後山水下注，有若瀑布，亦屬可觀。

，有若瀑布，亦屬可觀。

▲苗圃

苗圃在蓮峯醫院之東，亦

爲公益會所經營。名花異卉，無慮數百種；每夏出售，西人尤都樂購之。涉足其間，芬芳馥郁，得未曾有。其西即蓮峯醫院，規範雖小，設備尙周，夏間由平津醫士前往應診，索值至廉。

▲公益會

由蓮峯醫院西行，公益

會事務所在焉。屋宇華好，饒有花木，明窗淨几，整潔非凡。後有果木園，內

植中外名菓，秋令結實，羣相爭購。其前有木屋數幢，爲當年德軍所建之營房，歐戰告終，遂予沒收者也。

▲大西山

大西山爲聯峯之支脈，由

公益會再西行四五里可達。山麓有如來寺，荒蕪湫溢，不足流連。寺西怪石嶙峋，下有石隙，形圓似洞，經可二三尺，俗呼之曰老虎洞。陰濕昏黑，不辨底蘊。聞之土人言，謂洞深約里許，持炬蛇行而下，可以深入。初極低，漸進能直立而行，盡處得聞潮音。洞無出口，仍須由原道而返。不經之談，未可置信。由此東望駱駝石，以其形似故名。據稱遠眺則肖，逼視則失其真矣，故不宜登臨。附近村落三五，聚居數十戶，皆土著也，生活樸素，終年以稼穡捕魚爲業，向之世外桃源，今則情形迥異，亦非昔比矣。

▲金山嘴

由吾行東南行四五里，有

地突出海面者，爲金山嘴。上有燈塔，下臨懸崖，水畔有巨石一，中空似門，俗呼之謂南天門。攀緣而上，可以登臨。門傍怪石嶙峋，出沒潮中，風浪激石，聲勢洶湧，危坐其上，極目無際，可以擺脫一切，俗慮盡滌。其西有教堂一座，爲俄人禮拜之所，其東爲海神廟，屋宇荒蕪，碑碣削蝕，無從考其年代矣。

▲鷹角

鷹角又名鴿子窩，在金山嘴

甲子游北平湯山和師曾端長韵

董孝逸

茗盤纔過罷浴時。斜陽疎雨放船遲。巖花霧斂銀塘暖。簷翠風高碧蘚滋。白髮尙稽甘旨供。青山休問草堂費。南軒試覓還鄉夢。打槳虹橋弄釣絲。

今夏遊首都湯山浴於溫泉

止沸何當沃釜湯。解衣消却此方塘。在山清不容膏沐。追暑寒宜有蔗漿。酒旆塵襟還入夢。池通泉脈欲浮香。江山信美猶吾土。極目峯迴九曲腸。

之東北，俗稱大東山。華屋十餘，簇聚而居，類皆西人避暑之所。離岸孤石屹立，峭直如屏，石色黃褐，高及數尋，裂紋縱橫，如經風霜之侵蝕，而漸就腐折者，因其形若鷹之聳立，故名。由此可望秦皇島開灤碼頭，車輪往返，黑煙縷縷，隱約可辨，入夜對岸電燈閃爍似螢火，亦能於漂渺之中，彷彿見之。

▲醉翁亭 離行不五十武，車站之南，有酒排店名醉翁亭者，內設高爾夫球場，因其地點適中，故營業異也。

常發達。入夜音樂悠揚，中外人士，咸携伴往舞，以樂終宵。故余等得於枕席之間，遙聆妙樂，雖飽耳福，但歌樂往往午夜不輟，好夢為之一夕數擾也。

他若晨曦晚霞，山光水色，微波怒濤，朝陽夕月，尤覺氣象萬千，逸趣橫生。至若清晨登山，月夜觀海，叢林閒步，危石高踞，游泳海濱，騎馬馳騁，莫不引人入勝，各有其妙。海灘多五色小石，潮落則露，鶴步而拾之，可供盆玩，亦一趣也。

讀『滬行同人公餘生活寫真』後

談宜匯處同人公餘生活

冰鐵

讀了上期斐觀君的一篇『滬行同人公餘生活寫真』，在我們滬行旅外同人心目中，好似接到了一封極詳細，極懇切的家書。在這封家書裏，雖沒有指出那一位喜歡玩球，練拳，或是弄絲竹，養金魚，但是讓我們遠離故鄉的遊子，舉幾個中堅代表人物出來，當然百無一失。雖則現在新同事增加了一倍以上，可是各位老同事的個性，想不致在這三四個年頭裏，就改變了罷！

在三數年前的中行別業，玩球健將

，自然脫不了沈漢鼎陸鴻壽二位隊長。每天早晨打太極拳，要算陸象雲先生最努力。安孫兄的古氣盎然，也算當時的一名拳術大家。毛先生的琵琶，謝律師的胡琴，魏瞎子的三絃，確有獨到之處。辦國貨雖屬以後的話，當然脫不了經柳翁和王振兄，管學校那是應當追念慕瀨先生久芬先生是首先發起人。拍照相德方兄的確是老手，啓明兄有時也喜歡玩玩。喝老酒的名望終比不過何梅老，陪夫人要算善點王最體貼，抱小因自然是王敏翁頂周到，着棋子總離不了嚴夢蘭和何理云二位高手，金魚飼養家不得不推重這位全行馳名，不辭跋涉的豬（諸音朱）先生了。

以上的追溯，不免失之唐突和輕率，但是遊子讀了家書以後所引起的鄉思，我想諸老友一定也能加以曲諒的。現在且讓我借中行生活的寶貴篇幅，來寫一封回信，順便談談宜昌同人的公餘生活，還希望編者先生多多指正。

拍球

宜昌有二個運動團體：一個是華人球會。這兩個球會內部的設備，差不多都側重網球一種。每年春季或秋季，兩個球會總要作二三次約友宜七餐。華

人球會裏，會員四十餘人，大部份是海關洋行銀行的職員，本行同事加入的有五六位之多。因為球場地皮是我行以前賤價售給他們的，所以在球會章程上訂明了優待辦法，凡是我們中國銀行的職員，不取入會費，只要每月付點月費，就可享受其他會員所享受的一切權利。諸同人得此優待，踴躍參加，每天到了公畢的時候，大家都聚在那裏拍拍球，談談天，平添了不少興味。

騎馬

除拍球之外，我們認為比較有興趣的，要算騎馬馳騁了。宜昌的馬，大都是以前川軍帶下來的，矮小精幹，善走善跑。由鐵路填飛機場，到寶塔河一帶，差不多十幾里路的坦途，跑馬最相宜也沒有。每當晨曦初上，或是晚風拂袖的時候，連轡疾馳，大有飄飄欲仙的神情。

遊山

宜昌雖是鄂省邊境，可了川中的風緻。以崇山疊巒，風景清趣八個字，還不能包括他的美妙。西則一衣帶水有磨尖山、執笏山，稍進又有龍王洞諸勝，北有鎮境山、西陵朝、三勝同等古蹟，東有東山寺、靈

林廟、前進數十里，又有長板坡、關羽墓等三國遺蹟，南則天然寶塔矗立江干，爲西來輪帆抵埠前的惟一標幟。星期假日，約同事二三子，登着膠鞋，携着手杖，遨遊勝地，跋涉於溪邊山谷中，興味別饒，滬上諸友，久居繁囂的都市，聽我一席話，或者內心嚮往之罷！

游泳

宜昌沒有像上海虹口游泳池，和高橋海濱浴場的設備，可是有一處天然的游泳池，水的清澈，景的動人，我想在游泳池和海濱浴場裏游泳的人們，做夢也想不到牠的妙處。可惜離宜昌稍微遠一點，往返不便利。但是在夏天，遇到星期六的晚上，或是星期的一天，宜昌的朋友，男的，女的，都要連袂前往，在那狹長的清流中尋快活。那究竟是什麼去處，有這樣的令人可愛？我想凡是到過宜昌的朋友不言而喻，是三游洞下的下牢溪了。以我的一枝拙筆，當然不能來形容那溪水和風景的佳妙。現在我就借着古人歐陽修遊下牢溪的一首詩，寫在下面，由讀者諸君自己去想像罷。

『隔谷聞溪聲，尋溪渡橫嶺，清流涵白石，靜見千峯景。』

崖花無時歇，翠柏鬱何整，安能戀潺湲，俯仰弄雲影。

讀書

上面所談的是關於運動和消遣罷了。雖說運動消遣也是有益於身體的事情，要是天天消遣，專事運動，

也得不到什麼興味，而且犯了嬉無益的錯誤。我們宜匯處的同事們三分之二以上，是不滿二十五歲的青年，假使我們在這個時期，對於各人自己的學業上不努力一下子，難免老大時的傷悲，所以在胡主任指導之下，就成立了一個小規模的圖書室。什麼軟性的和硬性的，定期的和不定期的刊物，收集了着實不少。還有以前在宜昌當過關監督和做過一任湖北實業廳長現在在東三省辦鹽務事情的魏濂溪所寄存我行庫房的許多古書，都搬了出來，雖則因爲庫房潮濕毀壞了不少，但是經過我們整理的，裝釘的，都是煥然一新，在這個小範圍的圖書室裏，放了這許多古書，不但生色不少，也免得我們去買古人的文選和詩集。就現在我們圖書室裏所有的，無論是自置，或是借閱的，至於專門研究國學的話，可說是毋庸外求了。講到讀英文，我們是請了一位怡和洋行的冷先生，每天早晨除星期以外，七點鐘到八點三刻是我們強制讀英文的時間。在這個時候，如還有人睡在牀上，我們就羣起而攻之。至於我們讀書的處所，到很有一點兒詩意。就是利用行後花園中的一個茅亭，這個花園雖小，誇口的說一聲百花俱全，草木繁鬱，也不謂過。在清晨晨曦初現，鳥語花香的園中讀讀書，雖說攻苦，實在享福。我想全中行的同事諸君，想不到在這個彈丸之地的宜匯處，倒好像是一處小桃源。（還有幾張同人拍球騎馬游泳和行屋風景照片，容再寄奉。）

誌濟支行

行員俱樂部成立

翟肇昇

六月二十五日（星期）濟支行行員俱樂部開成立大會，共到會員四十餘人，聚集一堂，至爲熱鬧。茲將開會情形及俱樂部組織大綱，分誌如左：

開會情形：首由籌備委員徐木天報告籌備經過情形，至爲詳盡。繼由何經理演說，略謂：在民國八年，汪總稽核長前魯行時，爲同人謀正當娛樂，曾購有台球、留聲唱機、及網球場之設備，嗣因人事變遷，又無負責專員，遂致渙散。前年爲提倡同人體育，曾聘拳術專家寶來庚君，教練太極拳。適寶君就濟南國術館副館長職，無暇兼顧，倩人庖代，因此過渡，練習人數逐日減少。時僅一年，遂又中輟。凡此俱見遇合之難。此次開成立大會，爲有組織的，有秩序的，至中肯要。深願我同人持之以恆，始終如一。再者俱樂部設立之義，不只爲娛樂，亦可爲同人聯絡感情，交換意見的場所。就智育組言：或讀書，或閱報章雜誌，有疑問之處，端賴切磋，希望各有日記，隨時筆之於書，大家提出共同討論。如此則讀書者識見日增，相與討論者亦獲教學相長之益。至體育組能強健身體，娛樂組能快慰精神，吾人有強健之身體，愉快之精神，工作自饒興趣，於業務上實有密切關係，更願我同人共勉之。陳

襄理演說，大意希望同人對於俱樂部共守章程，對於各種娛樂品，時加愛護，如居家動用器具一樣，用畢仍歸原處，務期秩序齊整云云。旋投票選舉徐木天為總幹事，翟肇昇為文書，陳傳變為會計，李少棠為庶務，韓維鑒、陳毓榮、王維堃分任娛樂組，祝慶昌、王其殿、戚斯達分任體育組，張永平、劉克昌、何廣禹分任智育組。末攝影聚餐，歷一小時之久，始盡歡而散。

一、定名 本部定名為濟南中國銀行同人俱樂部。

二、宗旨 以增進智識，鍛鍊身體，聯絡感情，及提倡公餘高尚娛樂為宗旨。

三、會員 凡本行同人皆為本會會員。

四、地址 本行宿舍樓下。

五、組織 本部分下列各組：

甲、智育組（書報、補習班）

乙、體育組（網球、乒乓球、台球）

丙、娛樂組（中外音樂、各種棋類、無線電、留聲機）

六、職員 本部設部長一人，總幹事一人，文書會計庶務各一人，各組幹事每組三人。總稱為幹事會，除部長由本行經理兼任外，其餘職員由大會選舉之。

七、任期 本部部长任期無限期，其餘職員任期一年，連舉得連任。

八、會期 本部定每年成立紀念日開常會一次，如有特別事故，由幹事會召開臨時大會。幹事會每兩個月開常會一次，如有特別事故，得隨時由總幹事召集之。

九、選舉 各職員於每年常會時改選一次，如各職員中遇有中途離職者，由幹事會用通知書選舉之。

十、時間 本俱樂部會員在辦公時間不得在俱樂部娛樂，每晚娛樂時間至十一時為止。

十一、經費 本部經費分經常費，特別費兩種：

甲、經常費 每月三十元，由本行津貼。

乙、特別費 由部長臨時籌劃補助之。

十二、規則 各職員辦事細則及各組娛樂規則另訂之。

十三、懲戒 本部會員在俱樂部如違犯本部一切規約，得由部長觀察情形懲戒之。

十四、附則 本章程經大會議決後施行。如有未盡善處，得由大會議決修改之。

（尚有照片及俱樂部規則，容後刊登。）

行務紀要

皖、津、瀋各屬新設之機關

〔皖屬〕查皖省之明光鎮，原屬盱眙縣治，現改隸嘉山縣。沿津浦路線南段，距蚌埠約一百四十里，火車二小時半可達。全鎮戶口約五萬餘，有官兵及民團保衛治安，出產以雜糧為大宗，而小麥、菜豆、豌豆等產數尤巨。如年歲豐收，約有五六千萬包。進口則以食鹽、紙烟、布疋、煤油、木料、雜貨佔多數，年約四五百萬元。全鎮貿易，除由鐵路及河運外，兼有車販肩馱，往返於定遠合肥附近一帶，鎮上金融機關，只有上海銀行新設之仁記堆棧，專營押匯押款交易，街面另設辦事處，辦理匯兌，通用貨幣，以我行滬券最為通行。該鎮水陸交通皆便，人口日繁，市面益趨發達，蚌支行為推廣發行，擴充業務計，已陳由甯行陳准總處，在該鎮設立辦事處，並建築堆棧，攬做押匯押款，及匯兌生意，即歸蚌支行管轄，刻正着手籌備云。

〔津屬〕查山西新絳地方，與陝西甘肅等省商業往來，頗為密切，附近一帶產棉亦富。津行對於雍裕大益成兩廠做有放款，貼現一項常在十萬元以上，其出票商號，亦多在新絳鄰近，更有隨時調查監督之必要。前本在該處設有機關，嗣以時局關係，暫予撤銷。茲由津行陳准總處設立寄莊，以便體微

棉花押匯，及辦理其他業務。除原在雍裕大益成兩廠之管理員外，暫添一人，先行試辦，即歸晉處管轄。

〔瀋陽〕新立屯係遼甯黑山縣屬，在打通路沿線，南接奉山路之打虎山站，交通尚屬利便。農產以糧食、棉花為大宗，皮毛、甘草次之。奉天紡紗廠近擬在該處收棉，需款約百萬元，商請我行代為設法，予以調撥上之便利，並以啓東烟款該處每月可代收巨數，就近供紗廠之用，兼可疎通匯兌，推行津券。業經瀋行陳明總處准予設立臨時寄莊，以代理收解及辦理匯兌為限。一切存放款，暫不接做，刻已籌備開辦云。

▲滬行舉行『實務演講』

滬行為實地訓練新進員生起見，特於每星期舉行『實務演講』二次，由副襄理暨各重要職員分別主講。茲已於九月六日晚六時在本行五樓飯廳舉行開幕式，到者百餘人。由馮仲卿君致開會詞，說明舉行『實務演講』之原委，可裨益於初級員生匪鮮，須潛心研究。第一講原定居逸鴻君之『中行史要』，已由居君另行屬稿。此次特請史海峯君主講『上海金融組織及金融概況』，至為詳盡。末由蔡承新君致詞答謝。聞當場紀錄者頗不乏人，容俟覓得演講稿，再行刊布。特先將滬行此項通告並演講日程附載於後：

演講通告

逕啓者：茲為增進練習生對於本行各部事務概念起見，爰有『實務演講』之舉。由本行副襄理及其他重要職員分別主講，每星期二次，逢星期二三下午六時半至八時在本行五樓飯廳舉行，定於九月六日開始。演講日程附後，除『本行史要』已由居副理擔任屬稿外，其他仍按次舉辦，尚希練習生諸君準時出席聽講，其他同人願自列席者，極為歡迎。再每次演講甚盼出席聽講者，加以筆記，在三天內送交蔡襄理，以便擇尤留存，備作同人參考。特此通告。

九月六日

演講日程

上海金融組織及金融概況	史副理
本行業務概要及辦事處概況	潘副理
各項存款 匯出匯入款項	曹芝麟君
托收代收押匯 押款透支貼現	陸襄理
本行會計制度之演進及現況	潘德民君
稽核制度 代付公債本息事務	
匯劃及交換所現況	
樓下出納事務	
文書股文電收發及歸檔情形	
發行股工作概況	
本行發行歷史及信用卓著之由來	徐覺先君
本行公債保管	韓調卿君
信託業務	程副理
國外匯兌	程副理

人事彙誌

張會昌 現充濟支行營業專員

張會昌，字寄漁，年三十五歲，江蘇鎮江人，上海交通大學中學部畢業。歷充魯行會計助員，會計股員，濟支行會計系員，代理會計主任等職。

饒鳴楷 現充吉支行經理

饒鳴楷，字模庵，年四十三歲，福建閩侯人，青島高等學堂畢業。曾充海軍部秘書，財政部駐漢軍需匯兌總局會計課長等職。民國四年九月到行，歷充總處試用員，甌所會計員，總處總司帳室辦事員，通支行會計主任兼國庫主任，安支行會計主任，安支行經理等職。

劉秉琦 現兼充安支行經理

劉秉琦，字鑑璞，年五十二歲，河北天津人，直隸法政講習所畢業。曾充天津裕源銀號銀櫃。民國二年八月到行，歷充吉林分號出納辦事員，巴彥匯兌所管事，安東分號營業主任，長春分行營業員，奉天分行營業主任，遼寧分行襄理等職。

程維璜 現代理鄭支行襄理兼會計主任

程維璜，字變成，年四十二歲，江蘇宜興人，民國四年十二月到行，歷充總處預備員，津行助員，烟支行會計主任兼國庫主任，津行會計股員，梨處暫代主管員等職。

張嘉鑄 現充渝行襄理
張嘉鑄，字禹九，年三十一歲，江蘇寶山人。美國哥倫比亞大學克拉克大學畢業。曾任大中實業公司秘書，北京英文導報中國主筆。總處會計部

外債辦事員，調查室副課長等職。
潘世綸 現充粵行副經理兼廣處主任
潘世綸，字述庵，年三十五歲，浙江杭州人。歷充秦支行經理，石支行經理等職。

◆ 同人消息 ◆

▲滬行經理貝淞孫君，前因財政部宋子文部長出席世界經濟會議，邀約同赴英美并道經中歐各國，歷時四月，業於上月二十九日偕同宋部長乘輪回滬。抵滬後曾在九十四號與同人爲初度之聚談，詞另錄。

▲八月二日颶風過滬，至夜兼以驟雨，因之江水泛溢。漢口路福州路中段一帶，水可沒脛，交通幾斷。外灘南京路仁記路本行附近，地勢較高，幸免波及。直至次日午後，風勢始漸平息。九月十九日又有第二次颶風過滬，本埠亦未受若何損害云。

▲甯行經理吳震修君，粵行經理鄭鐵如君，漢支行經理趙仲宣君，南支行經理俞重威君，蚌支行襄理吳啓誠君，於上月先後均因公來滬，事畢即返。

▲總處戴志騫君上月底返平寓一行，茲於九月十四日到滬。

▲總處劉映儂君於九月四日挈眷由濟回滬。又汕支行經理陳步新君前赴華北考察業務聯絡關係，於九月十一日回滬。陳君沿途遇事留心，除業務關係外，蒐集華北旅行材料不少，并攝有俗尚風景照片多種。曾於九月十五日在九十四號陳列，同人得飽眼福不淺。

▲漢支行會計主任陳元直君因病返籍治療。總處派總帳室金虎伯君赴漢暫代陳君職務，已於九月六日首途。

▲總處曹雲樵君請假回北平原籍省親。

▲總處董孝逸君之尊翁暨太夫人於夏歷八月朔日六旬雙壽。董君挈眷回籍稱祝。家人團聚，藉盡天倫之樂。聞其尊人戒勿置酒，僅作近地旅行數日，並將今夏手寫之金剛經及心經楷書全卷影印若干部，贈送親友，以廣善緣，共躋仁壽。經本寫印俱佳，現聞印存尚多，如有索者，逕函董君當可寄贈也。

▲總處陳夔石君之夫人，於八月杪由天津乘順天輪船來滬。中途測知將有颶風，遂即折回威海，停泊暫避，致未能按期到達，陳君江干鵲候，不免惶急，幸該輪於越日即安全抵埠。賢伉儷相見之餘，乃額手交慶，誠可謂吉人天相也。

▲總處莊筱晉君之太夫人，於八月十六日仙逝，即在滬寓治喪。

▲魯行同人消費合作社於九月三日在廣廈堂開幕，特請經理王仰先君太太舉行揭幕典禮。

是日自晨至暮，交易者川流不息，五位執行委員，六位義務記帳員，二位女雇員等，大有應接不暇之勢。聞該社執行委員爲沈服五、茅乃武、張峻峯、曹爾龍、袁尊五等五君，監察委員爲湯峴亭、許滌君二君云。

▲魯行廣廈堂宿舍管理委員會名單，探誌如下：經理王仰先君、副經理孫明哲君、襄理孫曉初君爲當然委員，湯峴亭、孫服五、許滌君、黃挹清、孫漢臣、張際唐、趙惠民、項煦諸君爲委員。（所有廣廈堂各項章則，容續刊登。）

▲浙行信託股於九月十五日正式開幕，營業櫃設於二層樓。業務計分證券、保險、保管、不動產、及特約五種，由襄理阮霞仙君主其事。又蔣錫瓚君於上月中旬赴浙行供職。

▲總處張肖梅君因出席第十五屆太平洋會議，於七月二十八日放洋赴美。茲已於九月二十六日回滬。

啓事

本刊『體育專號』，因各方來稿及照片甚多，整理需時，並不及趕製銅版，俟於十月中旬刊行增刊號。尙希 同仁鑒諒爲荷！