

168



# 庆元纵横

三  
会  
专  
题  
报  
导  
  
乡  
镇  
企  
业  
专  
辑

11

Qing Yuan  
Zong heng

政协庆元县文史资料研究委员会  
庆元县志编纂委员会

K295.52525

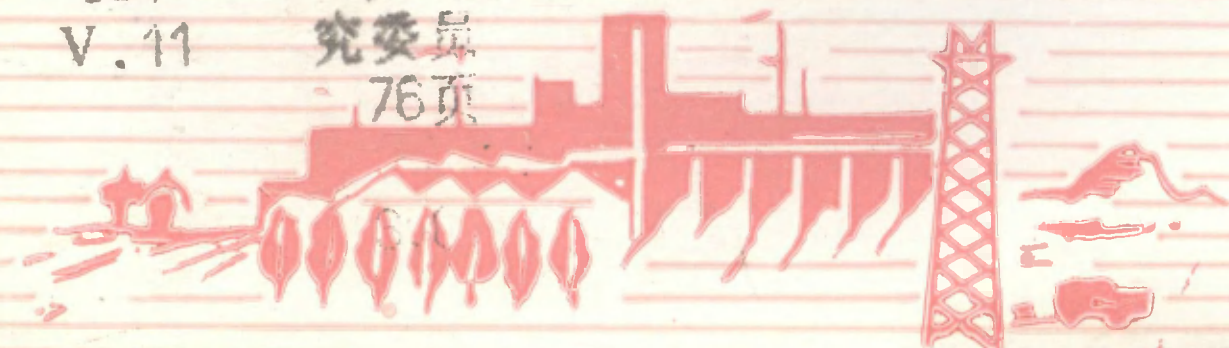
H4

V.11

庆元

究委员

76页



# 庆元乡镇企业之歌

C=1  $\frac{2}{4}$

词曲：季梓培 谢亮宏

( 1 2 || : 3 . 5 | 6 i 2 3 | i 5 | i) 1 2 | 3 . 5 | 6 2 |

农村 经 济 要 发  
乡镇 企 业 异 军 突

i - | i i 2 | 3 . 2 | 2 i 6 5 | 5 - | 5 6 7 | i 6 i |

展 乡 镇 企 业 主 力 军 全 党 全 民  
起 振 兴 经 济 发 挥 作 用 任 重 道 远

4 6 i | 5 . 4 | 3 3 2 | 1 4 | 3.5 2 1 | 1 - | 1 5 5 |

齐 努 力 建 设 繁 荣 新 庆 元 向 前  
艰 苦 奋 斗 为 了 明 天 奔 小 康

i - - | i 3 2 | i - | i 6 7 | i i | 2 i 6 5 | 5 - |

进！ 向 前 进！ 改 革 的 潮 流 不 可 阻 挡

5 1 1 | 6 - | 6 7 6 | 2 - | 2 i 6 | 5 6 i | 3.5 2 1 |

向 前 进 向 前 进！ 我 们 的 目 标 定 能 实

1 - | 1 5 5 : | i - | i 3 2 | i - | i 6 7 | i i |

现 向 前 进！ 向 前 进！ 改 革 的 潮 流

2 . i 6 5 | 5 - | 5 1 1 | 6 - | 6 7 6 | 2 - | 2 i 6 |

不 可 阻 挡 向 前 进 向 前 进！ 我 们 的

5 6 i | 3.5 6 5 | i - ||

目 标 定 能 实 现

一九九二年七月十二日

# 庆元纵横

(第十一期)

主 编 余 绪  
责任编辑 毛传友

封面题签 斯大孝  
封面设计 吴 升

中共庆元县第九次代表大会在县城召开 .....	赖善卿	1	
庆元县十一届人民代表大会第一次会议隆重举行 ...	练华遂	4	
政协庆元县四届一次会议胜利召开 .....	阿 毛	7	
政协庆元县第四届委员会九个专门委员会 组成人员与正副主任名单 .....		10	
照片专页 .....		13	
乡 镇 企 业 风 采	春风得意马蹄疾 .....	喜子等	30
	庆元青瓷展新姿 .....	棚下子	36
	一枝红杏出墙来 .....	吴学益	38
	谁说山坑无大鱼 .....	晓 雨	41
	庆元铅笔闯进世界市场 .....	余塔和	43
	一个跨上轻骑的企业 .....	太 华	46
	发展中的工艺鞋楦厂 .....	益 子	48

群 星 璀 璨	扭转庆元乡镇企业厄运的能人 .....	学 益	51
	一个共产党员的追求 .....	冀非庸	55
	进取，奉献的历程 .....	毛传友	57
	闪光的足迹 .....	蔡建年 英 子	61
	创业，他的位置 .....	吴章霞	64
改 革 探 索	实行股份合作制 是企业深化改革的最佳选择 .....	季梓培	66
	乡镇企业要为建立和完善社会主义 市场经济作贡献 .....	历 水	68
	“红砖效应”与优化投入 .....	木 星	72
人 物 春 秋	庆元企业老前辈——吴明阶 .....	颖 川	74
地 方 风 俗	过月 .....	可 聪	76

编 辑 庆元纵横编辑部（庆元县府大院内）  
 电话 21479 21655 邮编 323800  
 发 行 政协庆元文史办公室  
 印 刷 闽北报社印刷厂  
 出版日期 1993年8月1日

# 中共庆元县第九次代表大会 在 县 城 召 开

中国共产党庆元县第九次代表大会于 1993 年 4 月 14 日至 17 日在县城召开，出席大会的有全县 38 个选区、7112 名党员选举产生的正式代表 245 名，以及列席代表 49 名，特邀代表 30 名。大会主要议程：（一）听取和审议八届县委工作报告和纪律检查委员会工作报告；（二）选举产生中共庆元县第九届委员会和纪律检查委员会。县委副书记夏家生致开幕词，县委书记谢力群代表八届县委作题为“解放思想，开放搞活，抓住机遇，苦干实干，为把我县的改革和建设推上新台阶而努力奋斗！”的报告；朱美菊同志代表县纪检委作题为“积极进取，开拓创新，为我县改革和建设保驾护航”的报告。县委副书记单天成致闭幕词。

谢力群同志对我县过去三年的工作作了总结，并提出了今后五年我县经济和社会发展的主要目标，报告指出：三年来八届县委带领全县人民，贯彻了“加

强农业，发展林业，突破工业，注重效益”的方针，落实了搞活流通的政策措施；致力开放搞活，加速经济发展；制订了一系列行之有效的政策和措施，狠抓了落实，使我县两个文明建设取得了显著的成绩。报告强调今后五年必须以党的十四大精神为指针，团结和带领全县人民，围绕建立、适应社会主义市场经济体制，优化产业结构，逐步建立县域经济框架；以经济建设为中心，进一步解放思想，实事求是，加快改革开放步伐，加强党的建设和精神文明建设、民主法制建设；以更放对放，更活对活，促进经济超常规、跳跃式发展。报告还提出今后五年要努力实现“中国香菇城”、“浙闽边贸县”计划；狠抓“四头”为主攻方向，即区域经济有“龙头”、工商企业有“重头”、产品结构有“拳头”、经济效益有“大头”；开展首富村、富裕村，进而实施小康村、小康乡的竞赛活动，报告号召全县人民，团结一致，同心协力，努力实现这个“一城一县、四头三村”的远大目标，把我县两个文明建设推向一个新高度。

朱美菊同志的报告总结了过去三年的工作情况，县纪检委坚持党的基本路线，围绕经济建设这一中心，充分发挥职能作用，理直气壮地支持改革开放，为经济建设保驾护航；建立了企业联系点制度，面向经济工作，尽心尽力为企业排忧解难。同时在“贯彻从严治党方针、秉公执纪、惩治腐败”方面，三年来共查处党内各类违纪案件 165 件，处分违纪党员 158

人（其中被开除党籍 32 人）。报告对今后五年工作提出了 6 点建议，主要是坚持一手抓教育预防，一手抓查处惩治的方针；坚持从严治党，实事求是，秉公执纪的工作原则；全面准确履行纪检监察机关“保护、惩处、监督、教育”四大职能；推动党风和廉政建设；参与改革、强化服务、加强效能监督，保证我县第九次党代会提出的各项任务的全面实施，为山区经济加速发展多作贡献。

大会认真审议了上述两个报告，认为对我县三年来工作的回顾和评估是实事求是的，今后五年的经济发展任务和措施是切实可行、鼓舞人心的，大会一致通过了这两个报告。

大会经过充分酝酿和民主协商，选举产生由 25 名正式委员和 4 名候补委员组成的中共庆元县第九届委员会；九届一次全委会并选出谢力群、单天戌、夏家生、金建新、朱美菊、黄立鹏、张为社 7 人组成的常务委员会。由谢力群担任九届县委书记、单天戌、夏家生为副书记。大会还选举产生了以朱美菊、吴俊华、吴荣伟等 13 名委员组成的县纪律检查委员会。

（赖善卿）

# 庆元县十一届人民代表大会 第一次会议隆重举行

庆元县第十一届人民代表大会第一次会议，于5月5日至10日在县城松源镇隆重举行。本届县人大代表265人，出席会议代表265人，列席人员77人。地委领导施基诚、地区人大工委副主任林彬及地委组织部副部长吴永水、省人民检察院丽水分院副检察长赵洪权亲临会议指导。县委书记谢力群在大会预备会议上作重要讲话。我县的全国人大代表吴克甸在大会预备会议上传达了八届全国人大一次会议精神。地委领导施基诚、地区人大工委副主任林彬在大会开幕时分别代表地委和地区人大工委致词祝贺。

会议先后听取和审查了代县长单天成作的《政府工作报告》、县计委副主任徐毓春作的《1992年县国民经济、社会发展计划执行情况和1993年县国民经济、社会发展计划草案的报告》、县财政局局长周少华作的《1992年县财政预算执行情况和1993年财政



预算草案的报告》、县人大常委会主任司徒梅珍作的《县第十届人大常委会工作报告》、县人民法院院长吴易川作的《县人民法院工作报告》、县人民检察院检察长毛小明作的《县人民检察院工作报告》。同时审查了县人民政府关于调整十年规划和“八五”计划纲要主要经济指标的书面报告,并对上述七个报告作出了相应决议。

会议依法选举了庆元县第十一届人民代表大会常务委员会组成人员和庆元县人民政府、庆元县人民法院、庆元县人民检察院领导人。

选举结果是:

庆元县第十一届人民代表大会常务委员会

主任 谢力群

副主任 吴存茂 叶冬梅(女)

吴克甸 练荣锡

委员 (按姓氏笔划为序)

丁伍纲 朱国镇 刘华康 吴永聪(女)

吴远龙 沈世善 周迎巧(女) 周知福

周诚喜 练华遂 柯建义 徐 煌

揭德长 雷子金

庆元县人民政府

县长 单天成

副县长 郑伟雄 翁争鸣 刘国安 邝平正

庆元县人民法院

院长 陈家礼

庆元县人民检察院

检察长 吴国平

会议还依法补选徐培金为我县出席省八届人大代表。

会议期间，收到代表议案 137 件，代表建议 119 件，经议案审查委员会审查，大会主席团通过，137 件议案中 7 件作为议案处理，130 件议案转为建议处理。

在 10 日上午的闭幕会上，县长单天成作了就职讲话，表示有决心、有信心和全县人民一道，千方百计地尽心尽力做好工作，共同为繁荣庆元作出应有贡献，决不辜负人民群众和各位代表、各级组织及领导对自己的信任和寄予的深情厚望。大会在庄严雄伟的《国歌》声中降下帷幕。

(练华遂)

# 政协庆元县四届一次会议

## 胜 利 召 开

菇城五月，柳绿花红，全县人民喜气洋洋，热烈庆祝中国人民政治协商会议浙江省庆元县委员会四届一次会议在县城胜利召开。来自人民团体及科技、农林、教育、医卫、经济、文艺、宗教等 17 个界别的 136 位（请假 15 位）县政协委员、54 名列席人员出席了会议，县党政主要领导、政协三届老领导参加了会议，政协丽水地区工委副主任兰光谅、地区统战部部长胡振康和政和、松溪、萧山、景宁四县（市）政协领导到会祝贺。

4 月 8 时，大会开幕。大会由政协党组副书记吴晓铃主持，统战部部长何如财致开幕词，县委书记谢力群到会致祝词。

在祝词中，谢力群热情洋溢地赞扬和肯定了三届委员会三年来对我县各项事业和经济建设的发展所做出的贡献。他希望全体委员认真地讨论审议好会议

的各项议程，把这次大会开成一个进一步解放思想、开放搞活、抓住机遇的大会；开成一个团结鼓劲、群策群力、振奋精神的会议；开成一个务实求新、注重实效、狠抓落实的大会。

大会听取了《政协庆元县第三届委员会常务委员会工作报告》、《政协庆元县第三届委员会提案审查委员会关于提案工作情况报告》。5日和6日，全体委员列席了县人大十一届一次会议，认真听取了《政府工作报告》、《庆元县1992年国民经济和社会发展规划执行情况和1993年计划草案的报告》、《1992年财政预算执行情况和1993年财政预算草案的报告》。随后，委员们分组展开了热烈讨论。

为期5天的会议中，委员们实事求是，畅所欲言，为我县各项工作献计献策，气氛相当热烈。单天成代县长的《政府工作报告》成为讨论中心。委员们认为，报告突出了“一个中心”的思路，目标明确，超常规、跳跃式发展的思路激人振奋。委员会说，报告提出的在经济建设中着重抓好十方面建设，实施“四大”系统工程，措施具体，切合庆元实际。只要进一步解放思想，抓住机遇，务实求真，开拓进取，这些设想和目标是能够实现的。每一个委员都认真履行职责，各抒己见，畅所欲言，充分体现了“肝胆相照，荣辱与共”的精神。会议期间共收到提案112份，比去年增加124%。民主、团结、鼓劲、奋进，务实成为贯穿始终的会议主旋律。

7日上午，会议选举产生新一届政协领导。吴晓铃当选为主席，杨关秀、吴鸣翔、俞向东、余绪当选为副主席，余绪当选为秘书长，马青才、兰志龙、全尚南、李开棣、林高平、沈燕萍、何军燕、周晓芬、吴园娇、吴志旭、吴传根、吴岳和、吴耀赞、金彩璠、梅亮、夏富根、潘永昌、潘川珠、梁亦农等19人当选为常务委员。

8日上午，举行闭幕式。会议一致通过《政协庆元县第三届常务委员会工作报告的决议》和《政协庆元县第四届委员会第一次会议政治决议》，在闭幕式上，新当选的政协主席吴晓铃在闭幕词中提出新一届政协将认真实践六句话：解放思想、更新观念；围绕中心、参与经济；广交朋友，拓宽渠道；形成合力、活跃自身；选好角度、发挥优势；继往开来、有所作为。

(阿毛)

# 政协庆元县第四届委员会九个专门委员会 组成人员与正、副主任名单

(1993年5月3日政协四届一次常委会议通过)

## (一) 提案委员会

主任：杨关秀（兼）

副主任：吴耀赞、汤云飞

委员：马青才、毛昌尧、吴岳和、叶新隆、周晓芬、  
姚传本、刘继彬、吴永宁、林德金、姚东武、  
梁亦农、胡光一

## (二) 学习委员会

主任：叶荣兴

副主任：何军燕、林德金、范延学

委员：吴传户、吴晓鹏、叶新隆、张启发、徐志明、  
阎昌远、吴传庆、陶俊杰

## (三) 文史资料委员会

主任：余绪（兼）

副主任：兰志龙、赖善卿、吴升

委员：毛昌尧、彭荣根、张树、吴复泽、吴国良、  
夏富才、姚德泽、叶庆泉、姚德安

#### **(四) 工交科技委员会**

主任：潘永昌

副主任：吴岳和、吴志旭、沈燕萍、梅亮

委员：季克杰、潘一民、叶新群、毛可进、姚梅生、  
施必钊、韩晓庆、顾永灿、吴上贵、周新民、  
卢锦、欧阳国成、吴永宁、姚永平、胡为山、  
吴维正、张汝汉、胡启明、

#### **(五) 农林水工作委员会**

主任：吴鸣翔（兼）

副主任：吴传根、胡兆行、姚传本、叶隆辉

委员：吴顺传、吴忠地、姚传榕、马青才、甘长飞、  
吴智青、祁晓云、王妙琼、朱昌显、吴保春、  
吴善兴、周王强、陈元然、吴建锡

#### **(六) 财金贸易委员会**

主任：俞向东（兼）

副主任：马青才、全尚南、夏富根、范修业、孙尚志

委员：季建明、叶春生、李国华、方雪春、姚东武、  
刘明光、陈守平、陈廷根、康玉珠、黄云飞、  
谢金根、何军燕、姚德平

#### **(七) 文教卫体委员会**

主任：徐志明

副主任：梁亦农、林高平、李开棣

委员：钟进良、吴鼎英、吴银英、张柏萍、刘继彬、  
吴元炎、陈淑芬（医院）、李学长、姚慈孙、  
姚家飞、叶观林、陈淑芬（实小）、吴肖妮、

李小英、郑木金、吴复长、李爱萍、阙文伟

## (八) 社会法制委员会

主任：毛昌尧

副主任：周晓芬、吴园娇、周信立

委员：林美香、胡睦东、蒋书民、苏大法、陈炳云、  
吴长平、姚敏荷、蔡静贞、毛文英、吴学智、  
胡光一、潘李成、吴远香、沈莉敏

## (九) 祖国统一联谊委员会

(含台侨、宗教、民族工作)

主任：何如财

副主任：潘川珠、金彩璠、林德金

委员：周明、季爱玲、吴景云、吴登云、吴理春、  
钟满姚、钟守林、雷宝金



# 中共庆元县第九次代表大会剪影



县委书记谢力群代表八届县委作题为“解放思想，开放搞活，抓住机遇，苦干实干，为把我县的改革和建设推上新台阶而奋斗”的报告。他说，今后五年将以党的十四大精神为指针，以更放对放，更活对活，促进经济超常规、跳跃式发展；号召全县人民同心协力为实现“一城一县，四头三村”的目标而努力奋斗。



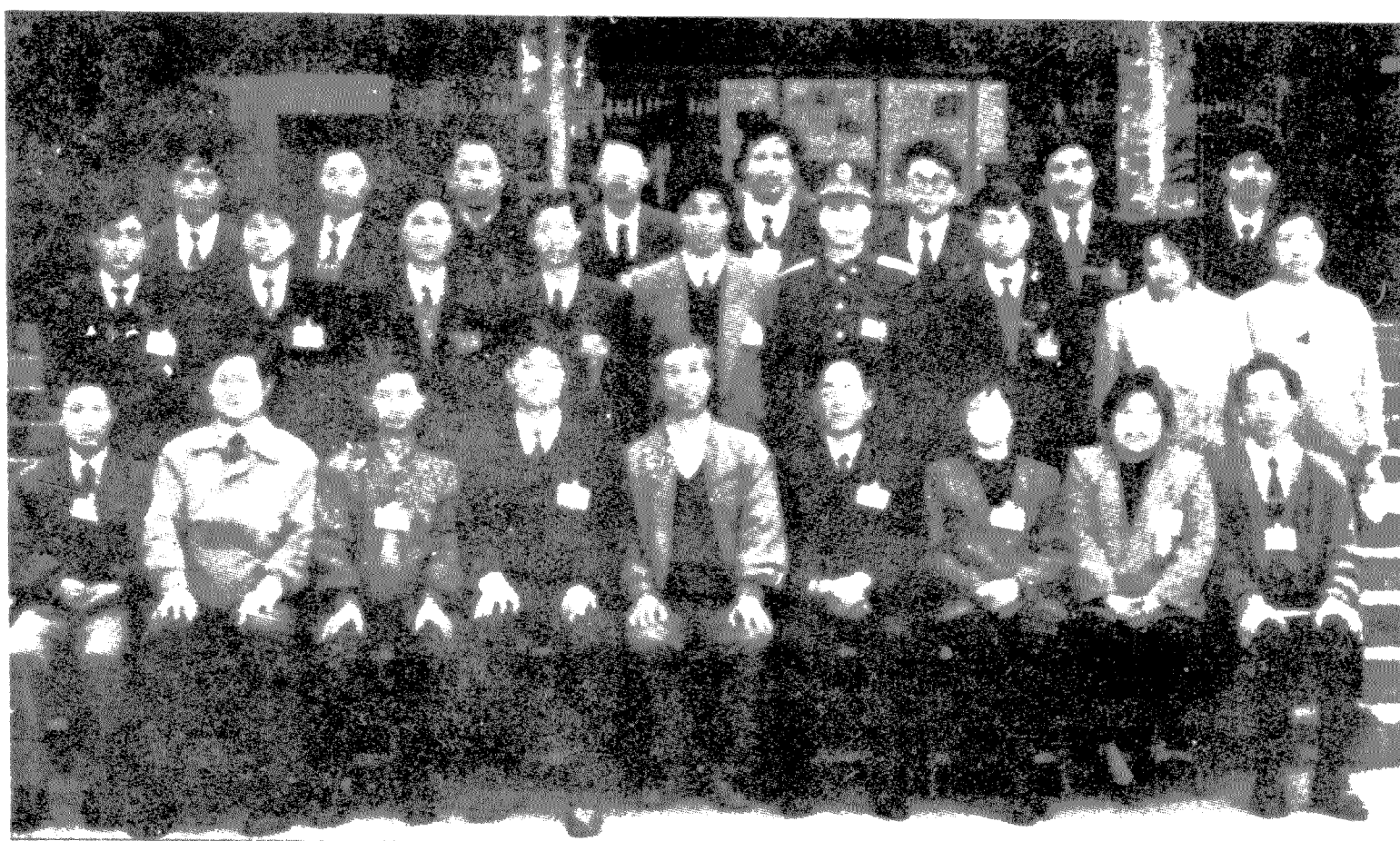
县委书记谢力群（中）、副书记单天成（右一）、夏家生（左一）在主席台上。



县委组织部部长金建新同志在讲话。



县第九次党代会主席团由 26 名委员组成，图为第 1 次主席团会议。



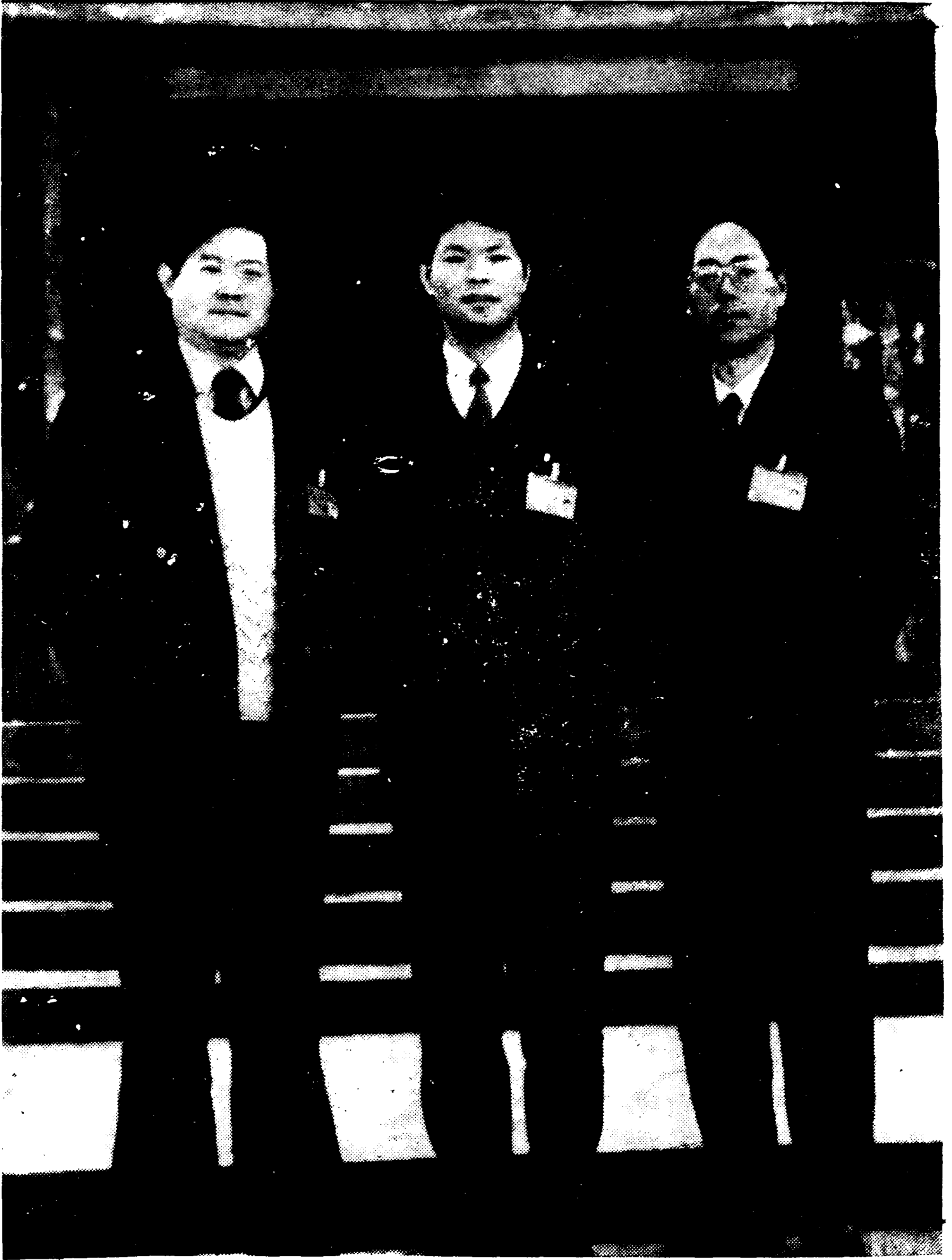
地委委员、宣传部长徐仁俊同志（前排中）和第九次党代表主席团成员合影。



出席县第九次党代会的 242 名代表肩负全县 7112 名党员的重托，庄严选出了 25 名县委委员、4 名候补委员和 13 名纪委委员。图为代表庄严地投下了神圣的一票。



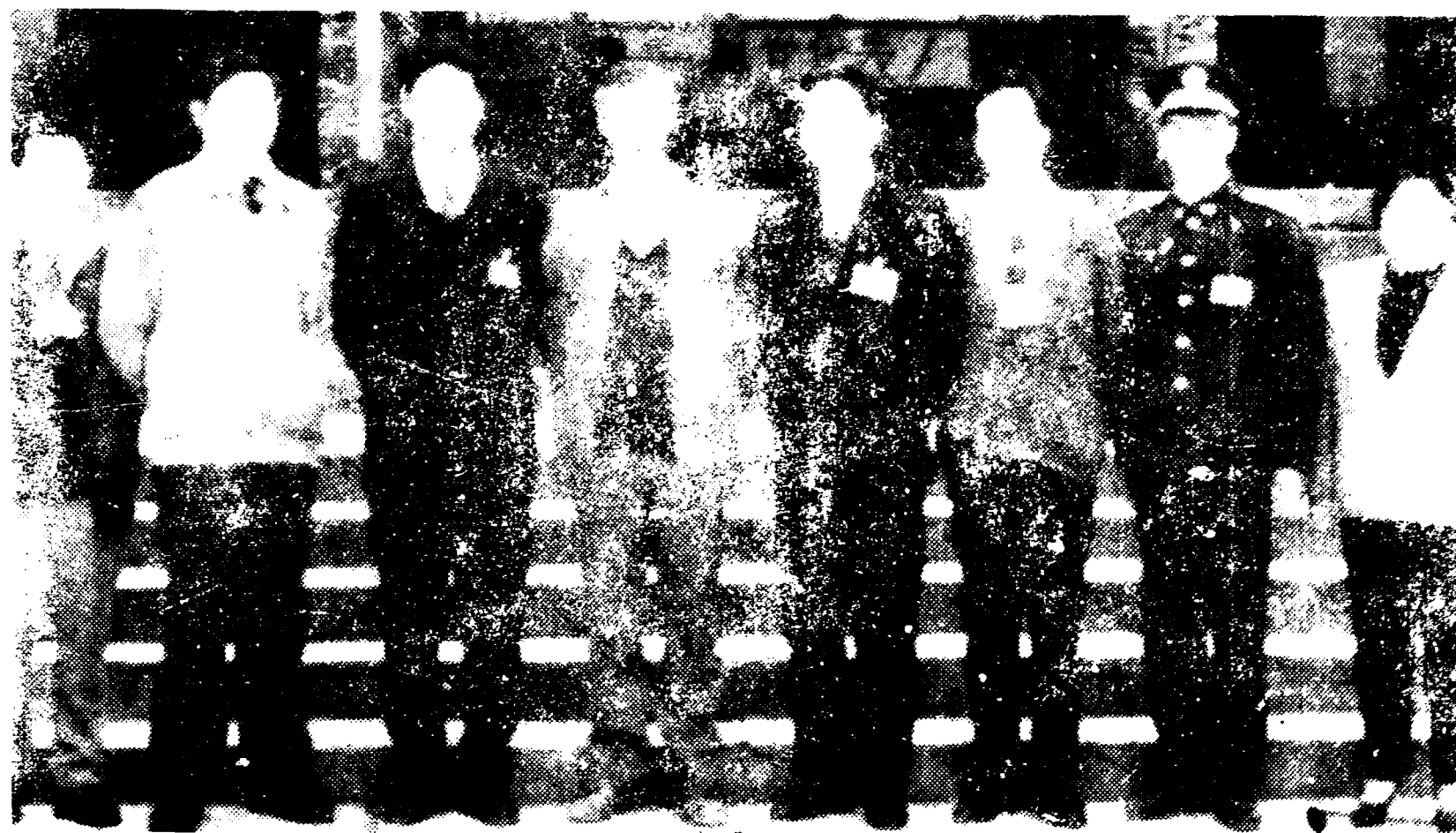
大会休息时代表们在愉快地交谈。



县委书记谢力群（中）、副书记单天成（右）、夏家生（左）合影。



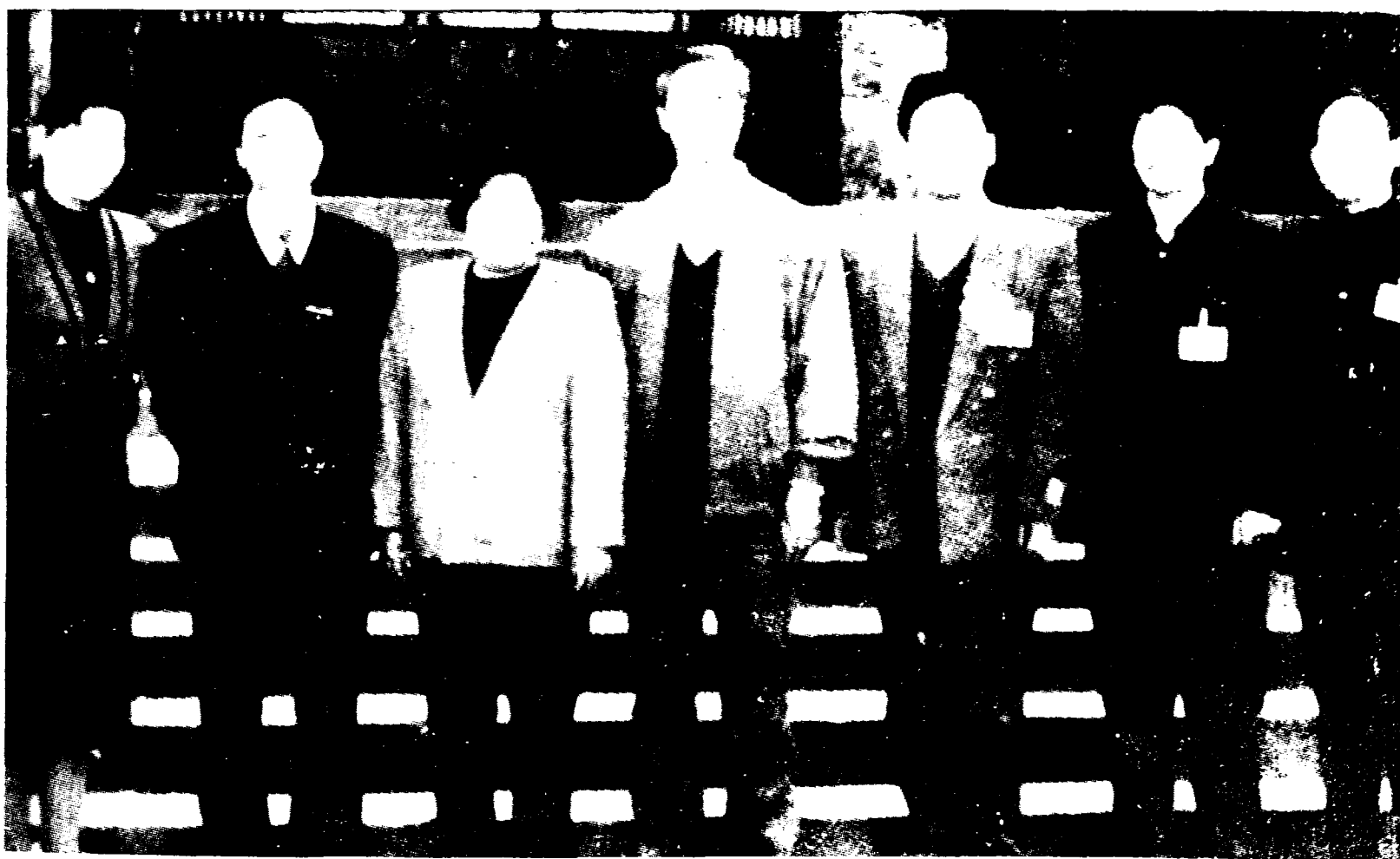
徐仁俊同志（中）和新当选的县委委员、候补委员合影。



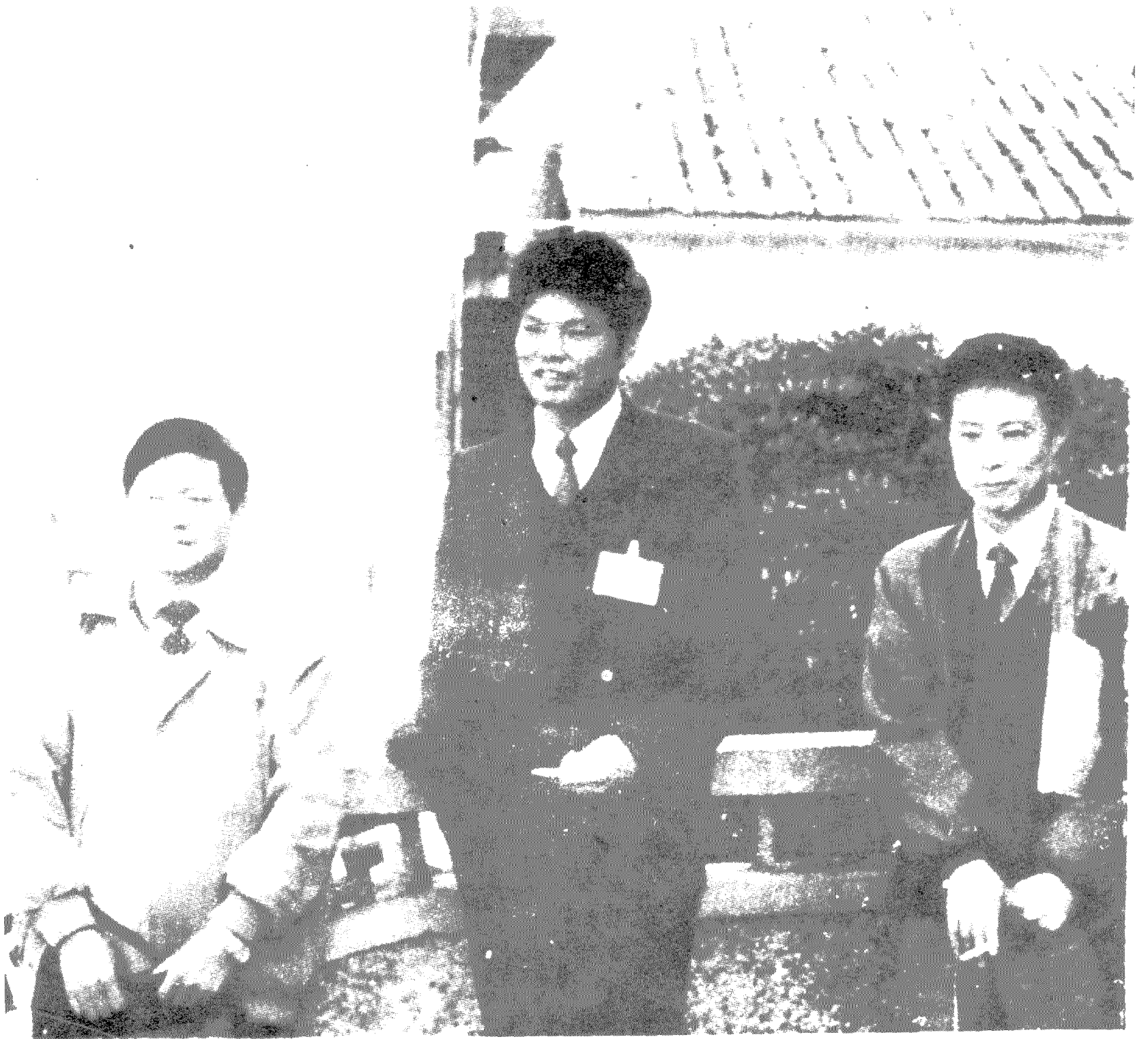
徐仁俊和新当选的县委常委合影。左起：金建新、夏家生、谢力群、徐仁俊、单天成、黄立鹏、张为社、朱美菊。



徐仁俊同志（中）和新当选的县纪委委员在一起。



徐仁俊同志和新当选的县纪委常委合影。左起：钟晓、吴芳泉、朱美菊、徐仁俊、吴俊华、周国林、陈春良。



大会胜利闭幕，谢力群、夏家生、金建新含笑地走出会场。



庆元县第十一届人民代表大会第一次会议剪影



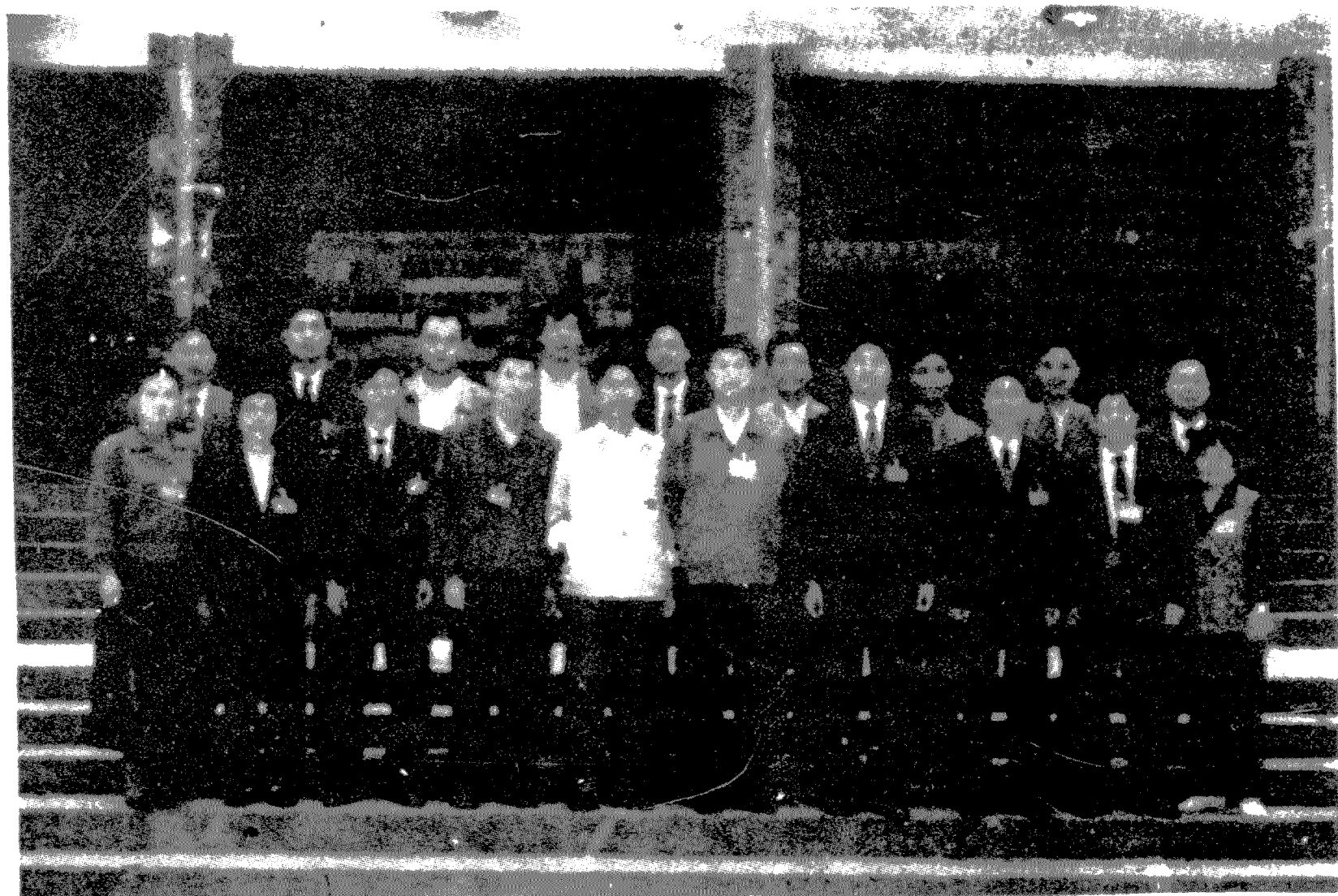
县长单天成作  
《政府工作报告》

他提出：今后五年要抓好十个方面建设，实施“四大”系统工程，确保国民经济再上新台阶。

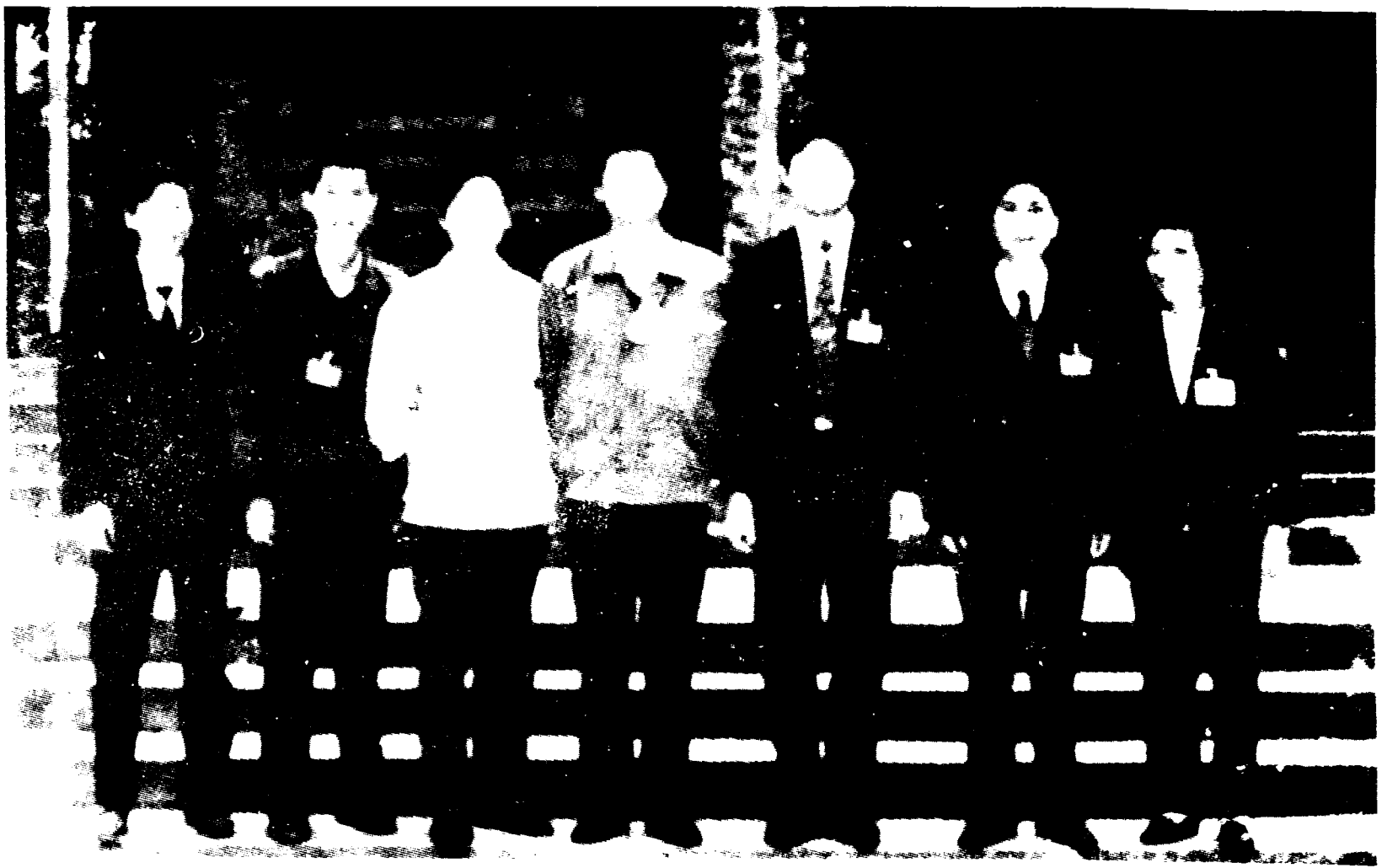
5月5日下午举行十一届人大一次会议，听取了县长单天成的《政府工作报告》，在报告中他说今后五年要使国民经济再上一个新台阶，保持15.6%的年增长速度，到97年实现全县国内生产总值达6.8亿元的翻两番的宏伟目标。为此，在经济建设方面着重抓好十方面建设、实施“四大”系统工程。十方面建设：一是加强交通建设，完成县境内主支干线的改造工程，打通通往县外的重要断头公路。二是改善通讯条件，开通县城与部分乡镇的程控电话，建成县城无线移动电话交换系统。三是解决电力供求矛盾；四是全面实施九年制义务教育规划。五是加强科技基础建设，兴建科技大楼，建成食用菌科研中心。六是逐步实施各建制镇的配套建设。七是改善社会福利条件、医疗保健条件。八是建好县城文化中心、青少年宫，建成县城有线电视，争建广播电台。九是完善市场体系，扩建香菇市场，新建副食品批发市场、小商品市场和农贸市场。十是农业综合开发上新台阶，食用菌产值到1997年达2.8亿元。四大工程：一是实施“中国香菇城”系统工程。二是实施“边界贸易县”系统工程。三是形成区域经济的框架。四是实施“小康村”、“小康乡镇”建设系统工程。



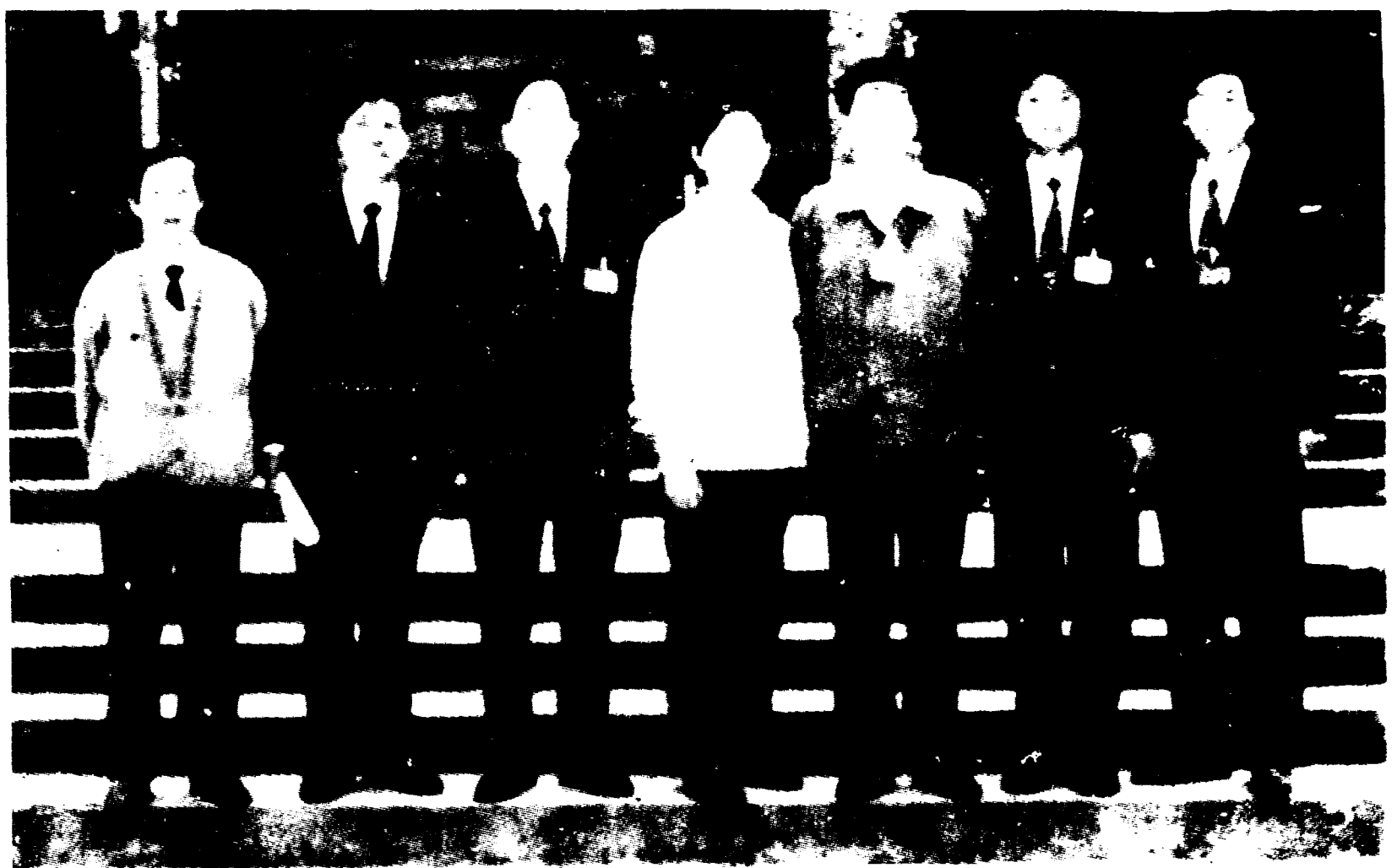
地委委员施基诚（右）和县委书记谢力群（左）在主席台上。



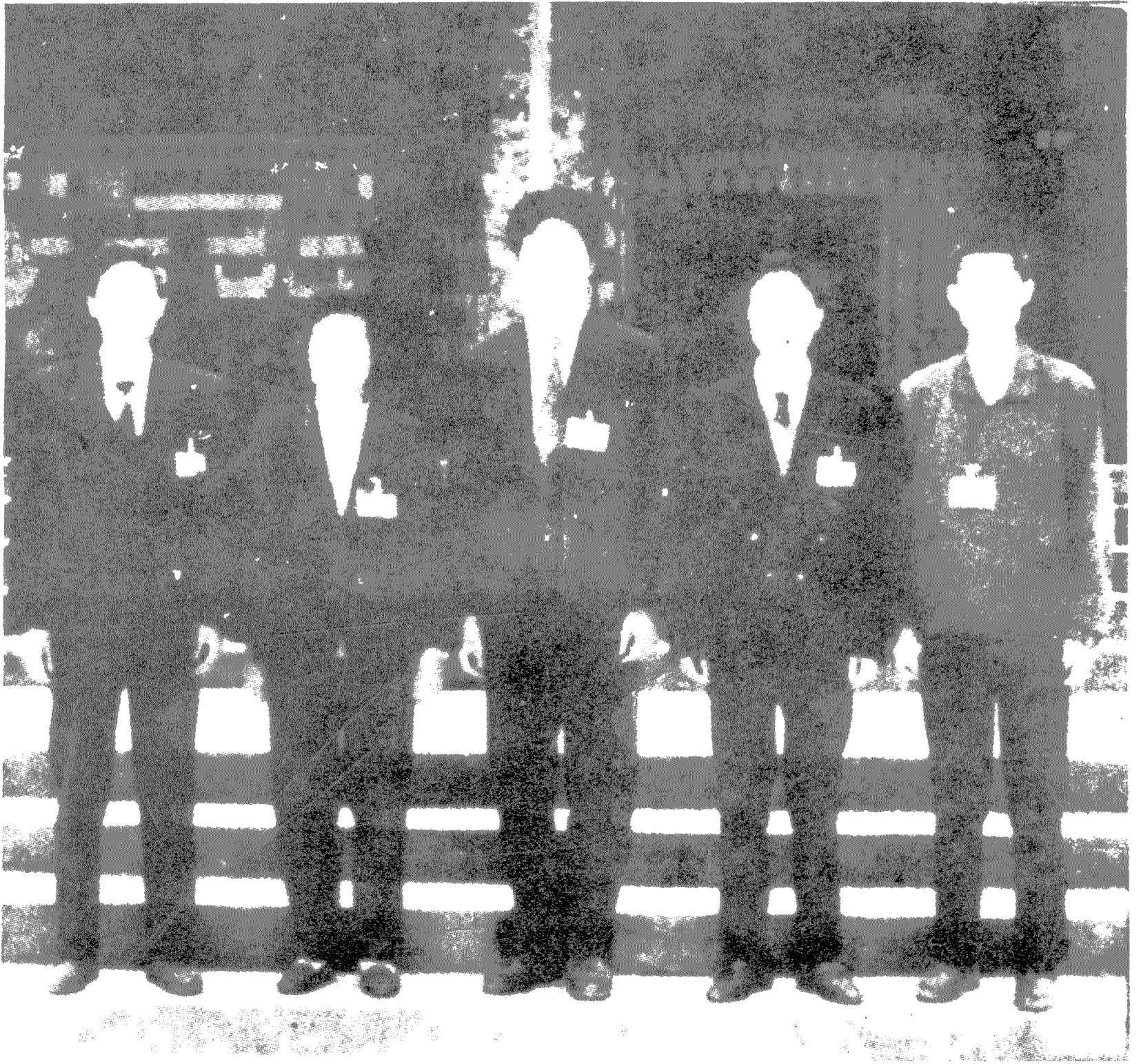
地委委员施基诚（右五）、地委组织部副部长吴永水（左五）和全体新当选的县十一届人大常委合影。



地委委员施基诚（中）、地委组织部副部长吴永水（左三）和县第十一届人民代表大会常委会主任谢力群（右三）、副主任吴存茂（右二）、叶冬梅（右一）、吴克每（左二）、练荣锡（左一）合影。



地委委员施基诚（右三）、地委组织部副部长吴永水（右四）、和新当选的县人大主任谢力群（右二）、县长单天成（左三）、副县长邝平正（右一）、刘国安（左一）、法院院长陈家礼（右二）合影。

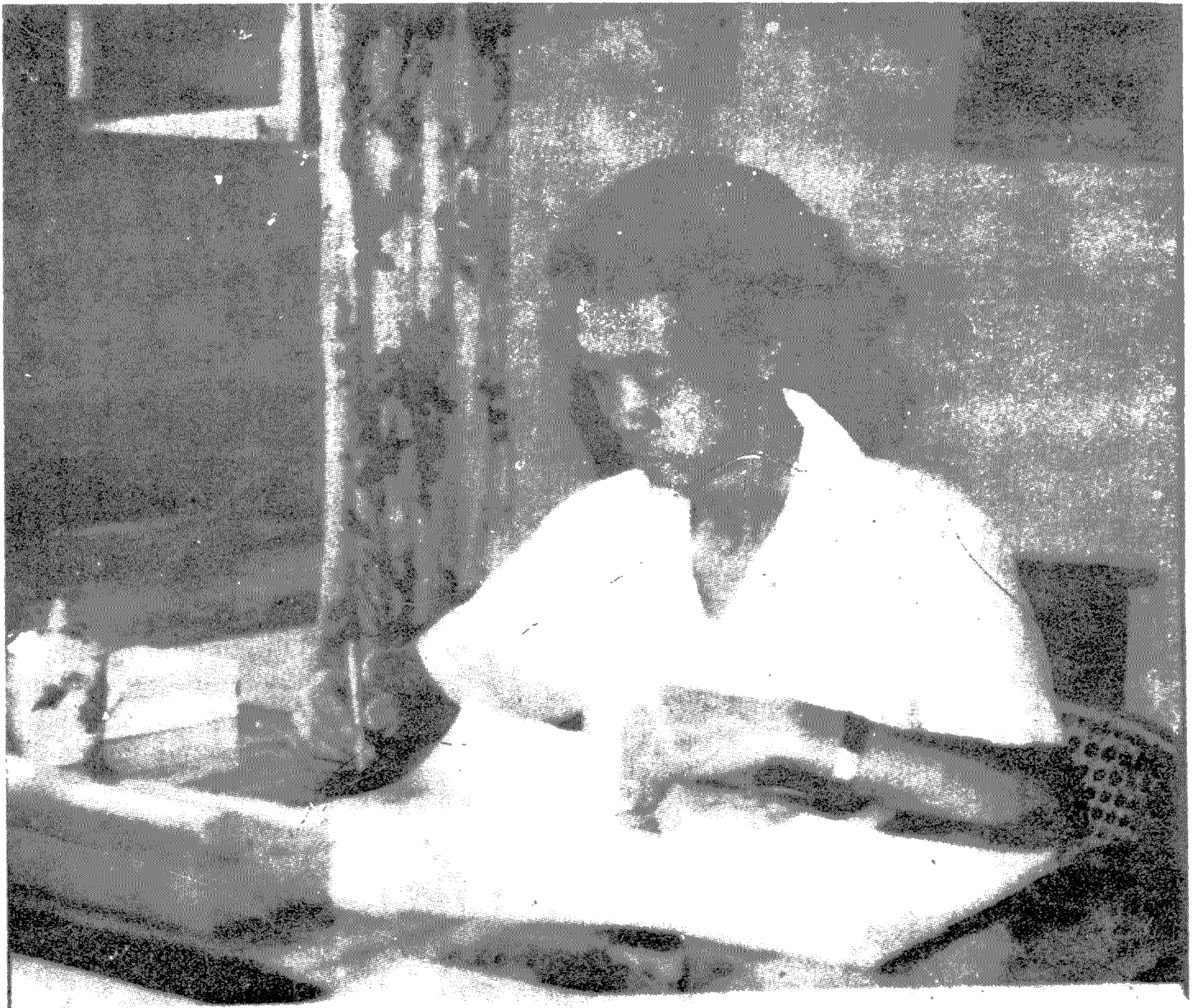


县第十一届人民代表大会常务委员会主任谢力群(中)和副主任吴存茂(右二)、叶冬梅(左二)、吴克甸(右一)、练荣锡(左一)合影。



县委书记、人大主任谢力群（左一）和人大副主任吴存茂（中）、吴克甸（右一）在愉快的交谈

# 中国人民政治协商会议 庆元县第四届委员会第一次会议剪影



新当选的四届县政协主席吴晓铃



政协地区工委副主任兰光谅（右）与县委书记谢力群（左）到会祝贺。



县委副书记单天成（左）、夏家生（右）在主席台上。





县委常委、纪委书记朱美菊（左）与县委常委、人武部政委张为社（右）在主席台上。



县委常委、组织部长金建新（右）和县委常委、宣传部长黄立鹏（左）在主席台上。

# 春风得意马蹄疾

庆元县乡镇企业巡礼

□ 远岩  
喜子 晓鹏  
林黑

翻阅有关工业和经济学辞典，你始终不可能找到对“乡镇企业”的确切注释。《庆元县志》卷十六有这样一句：“乡镇集体工业是从农村社队的工副业演变而成的。”

著名经济学家费孝通先生则在一篇文章中这样写道：“乡镇企业最初是从基层组织以集体积累而产生的。由于挤不进国家的计划经济，为了生存才在计划外开辟了自己的市场。搞得好的乡镇企业效益一般比国营企业强。在国营企业覆盖的计划经济之外，形成一个从国内到国外的生气勃勃的市场。”

乡镇企业，这是一片引起人们注目、思考和探索的天地。

让我们的目光透过群山峻岭，随意地鸟瞰一下庆元的乡镇企业——

## 何当金络脑

历史的步伐总不是一帆风顺的。庆元的乡镇企业，在阵痛中蜿蜒前行……

六十年代初期，黄真、三济、隆宫、安南、黄坑等毛竹产区的农民率先开办了竹制品厂，所出的产品是完完全全的手工制品，诸如篾皮、谷箩、竹筷之类。逐渐地又生产起煤篓、竹筷、扫帚，并销往上海、江苏、山东、河北、黑龙江。当然，山里人最初的目的在于换点油盐，换点衣布。然而在不断的交换过程中，渐渐明白，山里的许多东西是可以卖钱的，是可以令城里人大声叫好的。

发展的速度类似蜗牛爬行，也还称不上什么乡镇企业。所谓厂，不过一间破屋，利用当地现有资源，三五成群、六七一帮地干；也根本谈不上什么产值利润。但重要的是毕竟在发展，大山在艰难地睁开睡眠惺忪的眼睛。

但就是这种蜗牛式的发展，也被一场“浩劫”阉割了。因为属于“资本主义的尾巴”，厂房被封被没收，能人被批斗，许多农家用于生蛋换盐的老母鸡也在迷惑中不知所以地死去。

历史在倒退！

1970年，乡镇企业从66年的27个“割”剩12个，产值从16万元“割”至7万元。就是剩下的也陷于瘫痪或半瘫痪状态！

这是政治对经济干预的典型，是发展中不该有的毁灭。蓦然回首，没有人不为这段历史而痛心疾首！

政治的跨越可以很迅速，而经济要跨越历史的横杆却往往滞后并需要一个缓慢的恢复过程。70年到77年间，全县乡镇企业复苏并发展到95家，从业人员1468人，总产值219万元。75年成立了社队企业办公室。“资本主义的尾巴”有了名正言顺的管理机构。

对中国而言，1978年是一段历史的终点，更是一个起点。封闭久了的中国红漆大门启开了一扇……一系列加快发展乡镇企业的优惠政策纷纷出台，而乡镇企业的发展却并不如人意。尤其是庆元的乡镇企业，处境尤艰。虽然在1979年成立了乡镇企业行政管理局，新建了一批企业，并逐步开发了清水笋、鲜香菇、银耳、西服木衣架、轻便鞋、木地砖、中档铅笔、锯手柄等10多个新产品，但在大家眼中，流行看法仍然是“资本主义尾巴”、“不正之风”、“破坏山林”，以此责难尚是个学步娃娃的乡镇企业。

正如费孝通先生所言，庆元的乡镇企业当然也由于挤不进严密的计划经济，在计划经济的年代里，艰难地在计划经济的夹缝中求生存。在峭壁间攀缘而上，该是怎样的一种艰难啊！

结果，1979年到1989年间，庆元乡镇企业局直属企业累计亏损200多万元。翻动手中都是鲜红数字的表格，我们不禁悲哀和惋惜起来：外面的世界已经是很精彩，乡镇企业如一匹精神抖擞的良驹，在

广阔的市场驰骋……而庆元的乡镇企业却在群山的怀抱中，被绵延群山主宰着，如一匹被囚困着的野马，失去了最佳冲刺时机。

1988年，乡镇企业局提出以全面提高经济效益为重点，开发了枪托、胶合板、卫生筷等出口产品，有了一些转机的希望。但是，1989年正值国家治理整顿之际，乡镇企业又是计划经济外的野马，几乎濒临绝境：银行银根抽紧，原材料计划减少，一批重点企业，如县工艺鞋楦厂、县竹筷厂等均处在停厂闭门的边缘，20多家乡镇企业处于半停产的休克状态。一条马腿正欲跨出，却又无奈地收回。局里走马灯似的十年换四五个局长，却仍回天乏术。庆元乡镇企业这匹野马，如沉重的包袱压在县领导的身上。

### 快马踏清秋

1990年秋季的一天，县乡企局三楼会议室的局长办公会议上，三位局长眉头紧锁，忧心忡忡地翻动着财务报表：

县罐头食品厂亏损70多万元；县竹筷厂亏损4万余元；五都竹木制品厂亏损9万元；……

如再不急救，乡镇企业的亏损将更趋严重。救厂秘方在哪里呢？新局长季梓培的头低得比谁都沉，那一双深度近视眼镜后面的眼睛很是焦虑。是啊，自接下乡镇企业这一摊子事半年多来，自己和伙伴们把一门心思和力气全化在上面，却是事倍功半，问题出在哪里呢？怎样才能事半功倍呢？季梓培陷入深深的沉思……

乡企局的领导们不再忙于处理行政事务了，他们组织一帮人跑企业，搞调查，查症结，横向纵向地跟外面的精彩世界比比。

经过几个月马不停蹄地奔波，剖析出乡镇企业的病根有五：一是发展环境不够宽松；二是企业的技术含量低；三是管理环节薄弱；四是人才匮乏；五是企业负担较重。

但乡镇企业自有乡镇企业的优势。一是机制灵活生存能力强。因为一直是在计划经济的夹缝中搏击，具备了在逆境中生存的能力，经得起风浪。二是企业人员能吃苦耐劳，集体凝聚力强，能抱成一团向前闯。

找到了问题的症结，季梓培在一明一暗的烟雾中露出了疲惫的微

笑。

“知己知彼，百战不殆。”乡企局领导班子深谙个中之味。到外面走走、看看、听听，乡镇企业已经到了非发展不可的时候。而说到底，庆元乡镇企业能否发展，首先在于有没有人去唱“妹妹你大胆的往前走”，使企业能放蹄，有闯劲；其次是挖掘人才，尽早结束乡镇企业有勇兵无良将现象，引进科技，提高产品档次；再就是减轻马背负荷，轻装上阵，才有四蹄生风的可能。

1991年，是庆元的乡镇企业年。

年初的全县干部大会上，县委、县府明确提出，“庆元经济要翻番，乡镇企业是关键。”决策者们找到了庆元工业的突破口正在于乡镇企业这匹野马：

四月，县委、县府召开大规模“解放思想、更新观念”经济工作会议，并明确乡镇企业发展目标，紧接着，各区、乡（镇）相继召集有关部门召开乡镇企业发展工作会议。各区、乡（镇）配备了工业副区长、工业副乡（镇）长；优惠政策纷纷出台，工商、财税、银行、林业等部门给乡镇企业卸负荷、亮绿灯……

这是庆元乡镇企业满眼春色的大好时机！

乡企局更是忙得不亦乐乎。先后与温州、苏州、慈溪、萧山、台州、瑞安等乡镇企业发达地方取得联系，组织乡（镇）领导、厂长（经理）参观考察，开阔视野。同时，乡企局采取了一系列激励的政策和措施，如设立工业振兴杯、超产奖等促进乡镇企业发展。为企业排忧解难，提供信息，帮助企业开发新产品拟写各项可行性报告，协调部门关系……这时的乡镇企业管理局，成了真正的乡镇企业服务局。项目一个个上马，喑哑久了的机器又开始轰鸣……

### 一枝红杏出墙来

第一步，是一个阶段的结束，又是一个零的突破，一个起势。

在人们惊喜的目光中——

县罐头食品厂：90年尚亏损103万元，91年亏损49万元，减亏52%；92年盈利13万；

县装璜建材厂：90年下半年恢复生产，91年减亏8万元；92年扭

亏为盈；

县香菇公司 90 年收回旧债 40 多万余元，91 年扭亏，92 年盈利 20 万；

……

91 年，全县乡镇企业产值 5055 万元，比上年增长 62%。62% 是一种速度，一个飞跃，更是一个人们惊喜的程度！

东方风来满眼春。92 年初邓小平同志南巡的一席话，整个中国为之一振，“社会主义市场经济”，这个陌生又熟悉的词组，给庆元的乡镇企业注入了强有力的兴奋剂。县委、县府组织“解放思想，狠抓落实”大讨论，更使“春风”又“绿”庆元城。乡镇企业的胆子更大了，步子更大了。

——浙南铅笔厂。91 年技改投入 50 万元，92 年技改投入 300 万元。如今的地区重点企业浙南铅笔厂，已是崭新的厂房，崭新的设备。92 年生产铅笔 4000 万支，产值 312 万元，创税利 34.48 万元。1994 年，将实现“51 工程”，可生产铅笔 1 亿支，产值可达 1000 万元，税利可达 200 万元，创汇 100 万元。

——庆元县工艺鞋楦厂。1992 年下半年与丽水正大工艺厂联营开发工艺木碗，东渡日本。以一座破水碓为厂房的小工厂，时过境迁，今日已发展到具有 80 万元固定资产、年产值 165 万元，税利 24 万元的效益型企业。

——庆元县罐头食品厂。92 年出口创汇 50 万美元，拳头产品 18 公斤的出口水煮笋远销日本。

——庆元县旅游用品厂。生产的熨板获 92 年地区“四新”产品评比一等奖，并远销新加坡、澳大利亚等国。

——竹口青瓷厂。制造的洋河大曲酒瓶 93 年一举订货 30 万只，产品有多少销多少；制作的青瓷碗系列、花瓶系列、仿古五嘴壶，完全可和名扬四海的龙泉青瓷相媲美。

……

庆元的乡镇企业，正以她全新的面孔，顽强的生命力，较高的经济效益，蓬勃的生机，牢牢牵引着人们的目光，让人们在翘首注目的

同时深深懂得：科技是第一生产力，人才是企业的真正唯一拯救者。

是啊，如果说 1991 年是庆元的乡镇企业年，那么，1992 年就是庆元乡镇企业的大飞跃。

92 年，全县乡镇企业技改投入 1413 万元，从外县引进能人新上项目 54 个；92 年，全县乡镇企业总产值 14029 万元，其中工业产值 11077 万元，占全县工业产值的 48.4%，已成“半壁江山”；92 年，全县乡镇企业百万元企业达 10 家，外贸交货额首次突破亿元大关，新发展企业 180 个；92 年，全县共有乡镇企业 3774 家，从业人员 9283 人，其中乡镇工业企业 1391 家，解决了全县近 5.5% 人的就业问题。

有位西方经济学家说过这样一番话“当中国的农民能够完全走出土地的束缚时，就是东方巨龙腾飞之日……”

乡镇企业，正是中国农民立足土地又走出土地的最佳方式。

金鸡报晓，93 年初的全县干部大会上，代县长单天成给乡镇企业以高度评价，并强调要大力发展乡镇企业。他说：“对乡镇企业，精神上给予支持，工作上给予关心，政策上给予照顾，利益上给予保护，信息上和法律上提供服务。要大张旗鼓地宣传乡镇企业，提高乡镇企业的地位和作用。”毫无疑问，乡镇企业的发展气候已经到来。

### 此文，永远没有结束

庆元的乡镇企业已经走出了宝贵的历史性的第一步，那么，第二步，第三步呢？

企业经营机制的转换，最重要的一点在于面对市场。谈到这些，季梓培爽朗地说：“科技、人才、市场，三位一体，缺一不可。”

是的，乡镇企业正在探索发展新的路子——股份制企业。

第一个股份制企业——塑料回收公司已宣告成立。

县工艺鞋楦厂正在向股份制转化。

……

企业的发展永无止境。此文，永远没有结尾。放眼全国，春色满园。季梓培深沉的目光在镜片后熠熠生辉，他用自己的自信有力的手，在密密麻麻的笔记本的扉页上，写下了一句自己颇喜欢的古诗：春风得意马蹄疾。

# 庆元青瓷展新姿

——访竹口青瓷厂

□棚下子

“洋河大曲”誉满神州，庆元青瓷锦上添花。全国十大名酒之一的洋河大曲，选定庆元县竹口青瓷厂生产的青瓷酒瓶，在1993年2月的华东、龙泉看样订货会上，一举订货30万只。

庆元县是青瓷发祥地。据省考古专家考证，县境内现存的青瓷古窑址有黄坛、上洋、竹口、新窑等28处，其中黄坛青瓷窑址为唐代所遗，上洋青瓷窑址宋代所遗。

今天，竹口青瓷迎着科学的春天，含笑展姿于社会主义经济市场。承包竹口青瓷制品厂的夏陈富先生说：“庆元有得天独厚的白胶泥（瓷土），有传统的制陶艺人，又有当前千载难逢的发展机遇，故而，我们敢于投资22万元，重建龙窑28间，招募艺工90多人，把已失传数百年的青瓷工艺扶上轻骑……”

县乡镇企业局局长季梓培，对竹口青瓷厂了如指掌。“该厂采用股份集资，所投资金主要用于地皮征用和机械设施购置，除艺术小件制作、上彩釉手工外，和泥绞土，土坯成形、球磨、铸造流程均为电动操作。”

笔者最关心的是产品的种类和花样及其销路，于是穷问



不止。“该厂生产的有青瓷碗系列，花罐系列以及仿古五嘴壶。”我们走进样品陈列室，主人介绍着展现面前琳琅满目的产品。哇！真是耳闻不如目见，各种型号的青瓷碗，青瓷花瓶，与龙泉青瓷相比丝毫不见逊色！笔者从一个女工手中要过一只正待包装的“洋河大曲”酒瓶问：“这个怎么卖？销路如何？”老夏接过话茬，“这也得讲规格，瓶重规格 520 克，每只瓶子售价为 29 元，全由江苏洋河大曲厂包销，有多少销多少，工人每天两班制，正加紧赶制呢。

青瓷与其他瓷器本质上有什么不同？据了解，“青瓷胶土模型在高温煅烧前要上一层固胶原料——青瓷釉”“这种原料是买的吗？”“不，是自己合制的”“用什么原料合制？”“瓷土，石英矿、红土，矿物质和白石等”“瓷土，在我县境内，就竹口有吗？”“黄真，新窑等地都有大量分布，是取之不尽，用之不完的原料。”哦！我仿佛觉得，庆元将是又一个世界性的瓷乡。

走出青瓷制品车间，在厂外几十米处，我们又看到一些工人在忙着生产另一种产品——耐火砖。据了解，这种耐火砖能耐 1700℃——1800℃ 的高温，比龙泉耐火砖还耐温 1400℃。23×11.3×7.1CM 的一块高档耐火砖售价高达 1.30 元。该产品也是夏师傅经营的，他告知，竹口青瓷和耐火砖都是高档住宅的装饰材料，均为国内、国际市场的抢手货，前景十分广阔。

造访归途，我想，庆元本为青瓷发祥地之一，青瓷的重新开发，切中了市场消费需求心理，是一宗光宗耀祖而又造福后代的大事业，应好好的弘扬此业。

去年以来，在建筑行业中，有一个鲜为人知的企业脱颖而出崭露头角，相继承揽了庆元县政法大楼、香菇市场大楼、建行宿舍、粮贸市场大楼等较大工程。成为庆元县建筑行业中一支出墙红杏。

这个企业曾经是地区级先进建筑企业荣誉称号的获得者，它就是——庆元县二建公司，现任公司经理尹其平。

### 白手起家

该公司于1984年11月成立。企业创始人从乡镇企业局借一千元为资金开始起家，并聘请了6位建筑技术人才。当时公司职工没有工资发，公司的发展靠的是他们自己的聪明智慧和勤劳开拓的创业精神。第二年，承揽了庆元县罐头食品厂仓库，办公楼，食用菌开发公司实验大楼等11个工程项目，年创产值50万元，盈利388元。

1986年，为巩固企业在市场中已占得地一席之地，树立良好的声誉。二建公司把目光盯在工程质量上，由公司领导亲自抓工程质量。制定了工程管理制度，实行工程个人承包和工效挂钩的办法，规定若发现质量事故，返工损失一切由承包者负担。并成立质量监督小组，临现场监督。经过一段时间的努力，“质

一支红杏出墙来

□吴学益

量是企业的生命”成为全体职工的共识。在这一年时间里，承揽了庆元县酿酒厂、环保局监督楼等8个工程，从未出现因质量引起的返工事故。环保局监察楼还被评为质量优良工程。二建公司的声誉蒸蒸日上，也获得了喜人的经济效益，当年创产值67万元，实现利润1.29万元，分别比上年增长34%，320%，施工面积8894平方米。

### 陷入困境

1987至1989年，建筑行业显得很景气。二建公司也逃脱不了厄运，遭受亏损。

这两年，国家基建任务压缩，经济不很发达的庆元县基建任务更少，而同行的几家建筑企业竞争力都比二建公司强得多。羽毛未丰的二建公司要与它们抢业务，犹如虎口夺食。企业步履维艰，陷入困境，两年来产值、利润大幅度下降。1988年产值113万元，亏损1.26万元。

### 挖掘潜力 度过难关

在基建任务压缩的严峻形势下，该公司挖掘一切可以挖掘的潜力，炼好“内功”终于摆脱了困境。

公司发挥乡镇企业灵活机制，把职工推向市场经济的海洋，发动大家到县内、外开发市场，联系业务，联系成功的给一定业务费。公司进一步抓企业内部管理，把责任直接落实到工程。超额节余归工地所有，事故损失由工种负责。并在机器设备上采取统一调度，充分发挥该公司设备的作用，提高了设备的利用率，顿时，公司生机焕发，市场不断拓展，效益成倍递增。冲出了困境。1989年，1990年两年产值270万元，实现利润1万元。扭亏为盈。

### 抓技改 练内功

1991年，各行各业经济复苏，进行大规模的固定资产投

放。国家基建任务开始回升，建筑业的竞争日显激烈。

也就在这一年，同济大学函授五年的新任经理尹其平走马上任了。当时他麾下的二建公司只是一个短短6年的发展史、仅有6.7万元的固定资产，实力微弱的小企业；在建筑市场烽烟四起的情况下，弱小的二建公司何以发展？何以在强劲的对手之中立中？经理尹其平深感担子的沉重，陷入深深的思虑之中。

上任伊始，尹其平整个身心投入到公司中，不畏劳苦，日夜为公司的发展操劳。他对公司以往的情况进行摸底了解，分析了庆元建筑业的形势和现状：县建筑公司是城建局属下的企业，无疑是父子一样，儿子可以得到父亲的大力支持；镇建公司可以得到松源镇政府借工地征用的关系换取工程承包的业务；而二建公司呢？是乡镇企业局属下的一个企业，相比之下，发展困难得多。尹其平认为，公司发展缓慢关键还在内因，机器设备落后，人员技术水平低。

针对症状，该公司进行大胆改革。一方面狠抓技术改造，1991年投入了5.28万元资金购进了新的机器设备，1992年又投入了19万元购进最先进的强制式搅拌机、混凝土切割机等设备。并改进以往毛竹、木板模的规浇水泥制件方法，采用钢管搭架、钢板模、规浇的水泥制件光滑质优，提高做工安全。同时，不断地进行公司人员技术培训，把公司有造就的人员送到大专院校学习及函授，提高了人员的素质。另一方面，狠抓企业内部管理。聘请建筑业中头脑灵，懂技术的人员，提高了公司的整体素质。并在县城、黄田、屏都建立三个分公司、扩大业务量。对公司职工进行双重管理，从公司总部到分公司，分公司到员工层层落实责任制，公司总部与分公司签订责任状确定产值、利润上交基数，多奖少赔，并规定职工中途不准

辞退、直至完成工程任务才可付给报酬，否则不付。

近两年时间来，二建公司在庆元建筑业中名声大噪，承揽了造价 90 万元的建行住宿大楼，120 万元造价的香菇市场，110 万元造价的政法大楼等一批较大的工程项目，900 万元造价的粮贸大楼已在建设之中。承揽的工程合格率 100%，优良品率达 19%。目前，该公司拥有固定资产 62 万元，比 1990 年增长了 1.6 倍，盈利 2.85 万元，比 90 年增长了 2.35 倍，成为庆元县建筑行业中一颗璀璨的新星。

1993 年，该公司准备投资 70 万元进行技术改造和新建一个预制场，实行材料、施工“一条龙”，增强竞争力，相信在尹其平的领导下，这支出墙红杏定将焕发出更加绚丽的光彩。



# 谁说山坑无大鱼

——庆元县木折椅厂参观记

□晓 雨

钓者常以“山坑无大鱼”而无意前往抛钩放线；传统的山里人则常凭“山坑无鱼石斑大”而对己沾沾自喜。在这之前，笔者参观了位于竹口镇蔡双村的庆元县木折椅厂，目睹了该厂的生产规模，聆听了该厂的发展前景，忽然觉得人们的思想观念已是那般“固不可彻”。眼前的事实证明：“山坑有大鱼”，既有“洋人”涉足垂饵，也有国内精

明的商贾纷至沓来……

庆元县木折椅厂，原名三坑木材综合加工厂，原座落三坑乡上洋村。自85年底迁移到蔡双村。起初该厂“一张执照十个人”，只是把原木粗粗加工成洋门架、窗门料出售，甚至出售原木，大批运送，年产值仅为20几万元。这种粗放式经营换得了一个教训，即赚钱必需精加工，深开发。

自87年开始，该厂有了大动作，在县领导的重视下，把厂址迁移到交通相对便利的蔡双村，电力和公路都在县政府的支持下解决了。投资30余万元，扩大地盘，建厂房2600平方米，办公楼、职工宿舍先后建起，厂址总面积为6800平方米，引进先进的木折椅生产流水线，安排职工161人；管理上实行分工序计件质量承包工资制，激发了广大职工的生产积极性，生产发展势头快，业已具年产五万张木折椅能力。生产J45型、J25型、003型及钓鱼凳等木折椅系列产品。在生产中，该厂深谙“以质取胜”的道理，实行验收严把关，从锯木到刨光，从凿孔到组合，从漆面到包装，严格奉行劣质品不出厂，实行奖优罚劣机制。在销售上的工艺生产流水线。砂光机、打孔机、安毛机、烘干机……都被请进厂房，鞋刷系列产品414型、428型、4.5英寸、5英寸、6英寸等相继问世。产品注册商标为“久灵牌”。该厂鞋刷系列又不负众望，在日本十分畅销，供不应求，贷款回笼及时，市场前景看好。

值得一提的是那段令人齿冷而催人自奋的小插曲。那是92年春夏，该厂原与福建人联营，后因种种原因，外地技术员撤走，造成生产脱节，该厂不得不重新培养技术员。这一冲击，一度威胁该厂的发展前程；也正因为这一冲击，该厂培养出一批能上能下的技术员。

稳扎稳打，开发一项，巩固一面，规模生产，争取用户占领市场。这是庆元县木折椅厂奉行的经营战术。该厂去年又引进新产品“面包房”（属礼品包装盒系列产品）。今年再引进08型鞋刷新产品。目前，厂长沈世正已在考虑如何扩大鞋刷生产问题，因为市场上的一席之地正待他去占领，270万元甚至300万元的年产值正向他频频招手。

“93年，实现利税15万元！”厂长沈世正“咯”的咬下了牙。

# 庆元铅笔

## 闯进世界市场

——浙南铅笔厂巡礼

□余塔和

山似眉峰聚，水似眼波横，欲问情人在哪边？眉眼盈盈处。笔者素来对铅笔有嗜好，日前，怀十二分爱慕，拜访了浙南铅笔厂。

这是一家新兴的企业，它畅游于市场经济的竞争大潮之中，显示了其新生命不可遏制的锐气。1992年生产铅笔4000万支，实现产值312万元，销售261万元，上交税金23万元，各项提留15万元，利润11.48万元。产量是1988年20万支的200倍，去年2700支的1.5倍。厂长李光辉的名字，随着“成才牌”、“梅花牌”铅笔和眉笔、木工笔和图画笔传扬到瑞典、巴拿马、日本、东南亚、香港等国家和地区，在国内，受到上海、青岛、深圳、杭州、宁波、温州等省市消费者的青睐。浙南铅笔厂挤进了丽水地区屈指可数的先进乡镇企业行列。

浙南铅笔厂的兴起，标志着我县北区工业走廊的规模进入高一层次，在这一发展进程中，历经厂址迁移、技改中兴三年两头剪彩的变迁。该企业创办于改革开放乍暖还寒的一九

八〇年，至九〇年的十年间，产值一直徘徊在30~40万元之间。厂长频繁更换，亏损使企业处于“油尽三更灯”“五鼓衔山月”，山重水复之境。终于在1990年，黄田乡政府根据县人民政府大力发展，重点扶持乡镇企业精神，正确分析了国内外市场状况——全国铅笔大厂只有四五家，中型厂五六家，70%的铅笔均出口，仅有6亿支铅笔在国内市场行销。国内11亿人口，有3亿多人要用铅笔，年需15亿支，市场容量大，而80年代上马的铅笔厂，仅有开化一家。县乡镇企业局局长季梓培在综合分析了铅笔产销形势后认为，我县铅笔资源丰富，生产潜力大，扩大铅笔厂技改投资迫在眉睫。在发动有关科技人员和领导干部充分酝酿之后，确定扩大铅笔生产，提高产品质量和档次，设计了技改三步曲：第一步，投资19万元，实施厂址迁移；第二步，投资28万元，改进生产设备，改单生产低档学生铅笔为中低档铅笔、眉笔生产并举，保证产量、质量、档次“三提高”。第三步，投资38万元，开发铅笔系列产品。当这一意向申报县政府后，县长谢力群非常激动，并在当年年初工业会议上拍板，“要有大动作”，追加投资为300万元，并要求在1994年实现“51工程”，即产值1000万元，生产1亿支铅笔，实现税利100万元，创外汇100万元，利润100万元。目前，第一期技改投资185万元，更新了具国际先进水平的铅笔生产流水线，车间生产实现现代管理。并建造铅笔大楼和可纳200多人的职工宿舍。工厂总面积达1万多平方米。

走进制板车间，车间主任李火林热情的介绍着：铅笔木料选用质嫩肉实的冬瓜木（土名叫烂榻）。被抬到锯台上切片的合抱大冬瓜木是从东北牡丹江运来的，切成片的冬瓜木板，要经过密封罐蒸，软化，然后炒板修整，再由制竿车间创槽，胶合，最后送进成品车间，锯平、安上橡皮头，油漆、印字。从



切片到包装共计需 72 道工序。单是制铅芯，从白绿色粘土化浆，到黑色石墨合成，捣洗、提炼，锻压、烘烤、脂浸就得经 10 多道工序，粘土和石墨还得从山东莱州进货。小小一支铅笔，来得可不容易！成品车间，滚漆机、印花机、打字机设备齐全，共有四条生产流水线，日产能力达 20 万支。

浙南铅笔厂社会效益经济效益看好。该厂安排了农村富余劳力 200 多人，除黄田镇外，三济、黄真均受其益。由于市场放开，销售也逐渐吃香。一般的 HB 学生铅笔，由原价每支 4 分近来涨到 7 分，中档铅笔涨到 9 分，甚至 1 角 4 分。今后营利会更多。

浙南铅笔厂发展前景令人乐观。该厂技术人员透露，该厂将发展成为制笔公司，生产系列铅笔产品，除一般的学生铅笔、木工笔、装饰眉笔外，还发展生产蘸头笔，闪光笔、滚花笔，绘图笔，经济笔……

但，也由于市场开放，从外地进货的椴木由原来每立方米 400 元上升到每立方米 600 元，从牡丹江进货的冬瓜木，虽质地好，然运费昂贵。县委县政府深谙“有米才能成炊”的道理，鉴于我县地处浙闽赣交界，土质适于冬瓜木生长的地理条件，在营林公司的配合下，在竹口黄真一带数十万亩山场建立冬瓜木基地，既绿化又解决铅笔生产的原料问题。据专家分析，冬瓜木根植生长迅速，8 年即可成材，亩产可达 5 立方米，砍后再发，不必再植，生命力特强，可永续利用。如果能以此来维持扩大铅笔生产，我县农民将倍受其益，得福永远！

随着商品经济的迅速发展，人们的吃穿住行都有了升格的讲究。庆元人的房子，往高处耸不说，单那装璜就撩人眼馋，公家的高楼用彩釉墙地砖，民宅亦不落伍，棕色、黄色、金色还有白色，令人眼花缭乱，目不暇接。这些漂亮的新釉墙地砖出产于什么地方呢？

“便宜，装璜一下既美观又经济”用户都这么说，“以前，彩釉墙地砖得向江西景德镇购进，现在本地能煅烧，不但运费省了，货价还低于外地厂家。”

日前笔者访问了生产这一产品的庆元县装璜建材厂。采访中，厂长蔡永清告诉笔者，该厂是一个以矿石土为主要原料的生产厂家。生产新兴的墙地装饰优质建筑材料，系列产品主要有方型、长方型彩釉墙地砖和普通陶瓷制品。产品除大量内销外还供应太原、西安、杭州、上海、衢州等大中城市。至于原料，他说：“紫砂土（又名猪肝岩）为我县一大矿产，根据市场调查，由于我县这一原材料储量丰富，品质优

# 一个跨上轻骑的企业

庆元县装璜建材厂

吴永平

良，开采方便，运距又短，生产同类产品的成本要比外地厂家低 10% 以上，是参与市场竞争得天独厚的有利条件。”

走进彩釉面墙地砖车间，只见工人们翻砖验点的大叠釉砖，在她们的手指间就象魔术师玩洗扑克牌似的，可惜魔术师洗牌时没有象这工人手指发出“铮铮”清脆的音乐；上炉的工人，把上了釉的砖坯均匀的摊在滚动的高温排管炉栅上，让这些五彩缤纷的釉砖坯由自动滚轴送进熊熊火炉中经受“脱胎换骨”的焚炼，经过 35 米长的双层煅炉的流水“考验”，这一头的工人戴上手套，乒兵铿锵的拣叠，锃亮光耀的“饼干”，装上箱子，让另一些人去贴上标签。

承包这一车间的沈从礼师傅略有感慨的透露，“这套日产 300 多平方米彩釉墙地砖流水线来得可不容易。原来的老厂，由于技术管理上的原因，在 1988 年停了产。企业一度陷入困境。随着改革开放的步子加大，企业内部改革和技术改革有了“天时”。91 年 7 月 3 日，厂长蔡永清同志走马上任，在有关部门通力支持下，该厂通过对外厂家的考察，综合分析市场行情，原料成本诸因素，投入技改资金 30 多万元，新建彩釉墙地砖生产线。新的生产线，其原料 95% 取自当地的紫砂土，使单位成本下降 30%，生产出的彩釉墙地砖，形式美观，结构合理雅致，表面光滑，色泽鲜艳，富自然美感，质量达到国家标准，是新兴的墙地装饰优质建筑材料。”

瞄准市场需求，开发本土矿土材料，在技术上精益求精，产品以质赢得用户，这就是庆元县装璜建材厂的经营秘诀。该厂正在加紧生产，工人的紧张劳动和厂长指挥若定的大将风度，告诉每一个关心该事业的朋友：庆元装璜建材厂的开发前景是十分广阔而极其乐观。

# 发展中的工艺鞋楦厂

□盒子

13年前，以一座破水碓房为厂房的小工厂，全部资产仅2.5万元，年产值仅6万元。

13年后的今天，已发展到具备86万元固定资产、年产值165万元、税利24万元的大厂，成为庆元县乡镇企业中效益最佳的企业。

这，就是庆元县工艺鞋楦厂创造的发展奇迹。

## 艰难的历程

1980年，由城郊区牵头筹集乡企局、城郊区、大济乡、和山乡、四山乡五个股共2.5万元资金，建起县工艺鞋楦厂。次年该厂购买了一座破水碓为厂房，自己设计制作了两台鞋楦机，就这样开始了生产。其时仅有职工10余人，年产值6万元。

当时，乡镇企业受到了“争资源争原料”，“不正之风的风源”等不公正的指责，生产环境极不宽松。县工艺鞋楦厂也不例外，要木材没计划；要更新机器设备没资金。只得从林业部门以高价购进原材料，产品廉价推入市场。在这种情况下，与全民企业相比，无疑就象乌龟跟兔子赛跑一样，发展速度缓慢。但是，该厂靠创业者的智慧与开拓和实干精神，稳扎、稳打，走出了一条自我积累、自我发展的新路子。至1988年工厂发展到27万元产值的规模，固定资产达22万元。

## 厄运从天而降

1988年，厄运从天而降。一张来自地区人民法院的判决书宣判该

厂“死刑”。银行冻结帐户，并要拍卖该厂。

1985年，县工艺鞋楦厂受行政干预，为和山红砖厂贷款作担保。1988年红砖厂由于管理不善，资不抵债而倒闭，红砖厂35万元银行贷款债务就落到工艺鞋楦厂身上。厂长季克杰为救厂，四处寻找律师打官司，无奈一切都是徒劳。厄运无情地将鞋楦厂推上了绞刑架。

一个刚刚起步的工厂就这样被封闭而停产了。厂长季克杰和职工们望厂兴叹、痛心疾首。难道工厂就这样永远的倒下吗？

### 职工集资救厂

在这工厂面临“断气”的危急关头，厂长季克杰挺身而出，以自己私人房产作抵押贷款3万元资金救厂。一石激起千层浪，厂长这一举动，深深地感动了全厂职工，一种救厂的责任感在职工脑海激起，大家想方设法，东借西凑筹集了3万元资金。工厂依靠全厂职工输送的“血液”和乡企局的大力扶持，终于重现生机。

该厂尽管身处劣境，但全厂职工个个以主人翁的姿态，发扬艰苦奋斗，以厂为家的精神，团结一条绳，心往一处想，劲往一处使，因而使工厂得到迅速的发展。

### 引进科技 开发新产品

该厂十多年来总结出—条宝贵经验，那就是——企业能否快速发展的动力是科技进步，开发出适应市场需要的产品。建厂13年来，该厂一直是靠鞋楦这个单一产品，生产很难达上规模。89年底，开发抢托系列产品，厂长季克杰以特有的智慧设计出抢托系列产品图案。产品投放市场就深受用户欢迎。两年多时间来，该厂还不断进行技术改造，更新陈旧的机器设备，使工厂得到了迅速发展。89—92年平均每年以翻番的速度发展。目前该厂拥有20多种规格型号的产品。

1993年，该厂又从丽水引进人才开发木碗、防风合页等新产品，该项目去年底已投资20万元，4月份开始生产，预计93年产值可达350万元，比上年将增大1.1倍。

### 以优质取胜 靠信誉图强

质量是企业的生命，厂长季克杰深有体会。为使工厂在市场疲软

的情况下立于不败之地，工艺鞋楦厂把目标盯在产品的质量上，以优质产品打入市场，赢得用户。

90年以来，该厂制订了一整套严密的质量管理体系，从原材料进厂到成品每道工序严格把关，各道工序实行自检和互检，上道工序对下道工序负责，下道工序对上道工序质量检查；并设立质量奖，对生产不合格产品的不给工资，人为损坏的赔偿工序总成本的60%；厂里成立了质量监督小组，实行产品质量三重检查。这些制度使产品质量一年比一年提高，产品合格率90年达90%，91年达92%，92年达95%。

“顾客就是上帝。”厂长季克杰如是说。要让上帝满意，这就是该厂奉行优质服务的宗旨，该厂的服务态度是很感人的。

东阳工艺鞋总厂，搞出口外贸鞋，当时与该厂只有几千元业务量。为了解决该厂新型鞋楦模样，县工艺鞋楦厂七次派人到上海参观学习，了解市场上走俏的鞋楦模样。目前，东阳工艺鞋总厂产品畅销，产值从原来的60万元发展到2000万元。从建厂至今，该厂的鞋楦模型产品全由庆元县鞋楦厂提供。工艺鞋楦厂这种根据消费者需求，配合对方工厂，提供优质美观的产品，深受人们的赞扬。如今该厂销售门路越走越宽，产品销售不需推销员磨嘴皮，来自江西、浙江、上海、武汉联系业务的货单、电话不断，产品供不应求，产销率达99%，从无库存产品。

我们深信，工艺鞋楦厂今天是庆元乡镇企业的佼佼者，明天也一定是。



# 扭转庆元乡镇企业厄运的能人

——记庆元乡镇企业局局长季梓培

□ 学 益

他，身材魁梧，很有一种企业家的风度。他，扭转了庆元乡镇企业的厄运，使庆元乡镇工业企业迈出三大步：90年产值达3115万元，91年达5055万元，92年达11077万元。年增长幅度从90年10%上升119%，乡镇工业产值占全县的比重从89年的29%上升为48.7%，形成庆元工业产值的“半壁江山”之势。他为庆元乡镇企业的发展写下了辉煌的一页。

他，就是庆元县乡镇企业局第六届局长，他的名字叫季梓培。

1989年，庆元乡镇企业陷入严峻的危境：直属企业亏损了200多万元，一批重点企业如装璜建材厂倒闭，工艺鞋楦厂、县竹筷厂等也面临着关闭的危险，20多家乡镇企业处于半停产状态。主管乡镇企业的庆元县乡企局内部矛盾错综复杂，财政赤字，连工资也难以支付。人

们都说庆元乡镇企业是个“烂摊子”。

1990年，这个“烂摊子”压在了季梓培肩上，他不顾家庭私事，专心致志投入到乡镇企业之中。面对这种状况，他没有犹豫，更没有动摇，既然豁出去了，就应该义无反顾地走下去。以他闯荡江湖十几年的豪爽与精干，面对全县的乡镇企业，他在露出一丝苦笑的同时，陷入了深深的思虑。可是，经过一段时间的苦抓，情况并没有好转，摆在面前的仍旧是严峻的现实：

庆元县罐头食品厂亏损70多万元；

庆元县旅游用品厂亏损4万多元；

……

乡镇企业继续亏损。季梓培手拿1990年9月份财务报表忧心忡忡，不时地说：“怎么办，乡镇企业这个‘烂摊子’何以收拾？”

但他并没有因此而气馁，而是以顽强的毅力，十足的信心，集思广益，摸索发展乡镇企业的新路子。

他认为，庆元乡镇企业犹如营养不良、发育不全的孩子，要茁壮成长，需要有一个调养过程，因此要加快乡镇企业的发展，首先要引起各级领导的重视和支持，充分认识乡镇企业的地位和作用。其次是要加大技改投入，提高产品技术含量。再次是加强管理，降低成本提高经济效益。四是重视培养人才，起用人才。五是协调部门关系尽可能减轻乡镇企业负担。为此季梓培四处奔波，反映乡镇企业状况。乡镇企业终于引起了县委、县府领导及各有关领导的重视，发展乡镇企业优惠政策纷纷出台，银行、工商、林业、财税等部门为乡镇企业开放“绿灯”，形成了一个乡镇企业发展的软环境。

季梓培任命之时，乡企局内部矛盾重重，干部职工精神涣散。为此，季梓培进行了大胆改革，把乡企局分为两个组，即乡镇组和直属企业组。局对组，组对个人，目标层层分解，落实责任制，每个乡镇，每个直属企业都落实到个人头上，并将目标考核与年终奖金挂钩。92年底奖金分配已按目标考核兑现，奖金最高与最低的相差300元，充分调动了干部职工的积极性。

直属企业前几年亏损严重。对此，季梓培采取硬措施，能者上，庸



者下，把原亏损企业的厂长经理免职、调离，并在企业管理上进一步完善承包责任制，实行全员风险抵押承包，使六家直属企业扭转了严重亏损局面。

县罐头食品厂，1990、1991两年亏损了152万元。92年把年轻的大学生提升为厂长，扭转了亏损局面，偿还了以往50万元的债务。

县香菇产销公司90年亏损13万元，善经营公正的经理上任后，对公司进行全员风险承包责任制，经理以房产作抵押，员工每人上交两千元风险金，分季兑现合同，92年底盈利14万元。

工艺鞋楦厂因为城郊轮窑红砖厂担保而负债25万元，企业被查封。季梓培大胆买下该厂，承担起债务，通过搬迁、扩大规模等大动作，1990年扭亏为盈，产值、销售、利税年年翻番。92年6月经县国有资产评价小组测定，该厂三年净增资产100.8万元，为乡镇企业效益最好的企业。

面对全县的乡镇企业，季梓培采取“抓重点、带一般”的策略。以全县30万元产值以上的企业为重点，对重点企业进行重点扶持，稳住整个乡镇企业局势，从而带动全盘发展。

庆元县乡镇企业点多面广，基础差，水平低，企业维持在“小打小闹”状况，生产上不了规模。季梓培作了大量的调查工作，探索出了一条乡镇企业发展的路子：一是狠抓技术改造工作。通过大量的技改投入，企业提高了产品的技术含量、更新了陈旧的生产设备。91、92两年，乡镇企业技改投入1600多万元，一批重点企业上了规模，上了水平，上了等级。浙南铅笔厂89年产值仅49万元，90年进行第一期技改、更新了设备，产值达203万元；91年第二期技改投入50万元，年产值达271万元；92年第三期技改原计划投入85万元，后来，季梓培进行了大量的调查研究，认为铅笔市场前景广阔，还可大发展，因此，对铅笔厂提出了“五一工程”投入300万元技改方案，亦即1千万元产值，100万元出口额、100万元利润、100万元税金、1亿支铅笔产量。为此，季梓培奔波于省乡企局、地区经委等部门之间办理立项审批手续，终于在1992年6月份得到了地区乡企局批复。目前，该厂技改项目已完成。其次是对乡镇的企业进行管理进行指导，做到上情下

达、下情上传。对全县 20 个乡镇企业进行总产值、工业产值、技改投入、新增个体联户企业、引进项目五项指标的考核，并开展“工业振兴杯”、乡镇企业流动红旗等竞赛活动，促进了乡镇企业的发展。1992 年底，经考评乡镇企业达县一级企业有 11 家，地区级二级企业 1 家，8 个乡镇企业被确定为县重点企业，占全县 24 家的 1/3。

目前，季梓培又开始探索乡镇企业发展的新路子，搞股份制企业。现在乡企局首家股份制企业塑料回收公司已宣告成立，每股 1 万元，共投了 32 股。进而还着手使县工艺鞋楦厂向股份制方向转化。先搞试验，树几个典型，以此抛砖引玉带动全县乡镇企业在经营机制上向股份制方向转化。

季梓培深深地知道，要搞好一个企业，重要的是靠科技，而科技进步的关键要靠人才，为此，他求贤若渴，四处寻找人才。有一位多年从事木制品业的技术人才，季梓培三顾茅芦，礼贤下士，终于使这位人士“出山”。后来为乡镇企业新产品开发作出了出色的贡献。季梓培还与县人事局、大中专院校联系取得人才。目前，在乡镇企业工作的大中专生达 20 余名。并与萧山工业学校建立长期培训关系，输送到该校培养的人才已有 33 名。同时，乡企局每年还对乡工办、企业人员进行统计、会计、经营、管理等课程的培训，提高了乡镇企业的整体素质。

功夫不负有心人，季梓培带领全县乡镇企业 1 万多名干部职工三年苦心经营，奋力拼搏，扭转了直属企业严重亏损的局面。原本三年乡镇企业工业产值 9420 万元的任期目标，而今已完成 19247 万元，比任期目标增长 1.04 倍；300 万元以上产值的企业从无到有，百万元产值的企业从 3 家发展到 10 家。三年中共发展企业 40 家。由于乡企局成绩卓著，92 年获得先进基层党委、先进集体、优胜杯获得者等光荣称号。他个人被评为县级先进领导干部。

人们都说，庆元乡镇企业有今天的发展前景，与季梓培是分不开的，可他依旧是那么的谦虚，他说：工作是大家干的，成绩是大家的。

# 一个共产党员的追求

——记庆元木折椅厂厂长沈世正

□冀非庸

他的外貌象农民，而不象厂长。站在我面前的他，五十开外，敦实的个头，穿着件半旧的灰色中山装，圆而粗糙的脸上带着憨厚的笑容，一副地地道道的农民模样，这会是沈世正厂长吗？不错，正是他，正是这个普通的人做出了不平凡的事业。

十年前的三坑还相当落后，交通不便，信息不灵，加上农民安于现状的小农观念，谁也不敢有办厂经商之类的奢望。随着改革开放浪潮的掀起，新观念渐渐渗入三坑人的观念中。1985年三坑乡党委、政府决定利用三坑的森林资源，在上洋村兴建三坑木材综合厂。当时许多人说山洼里办厂是“赶鸭子上架”，早晚会倒闭。沈世正却不信这邪，毅然承包了这个厂。他承包后认为原厂址交通不便，不利于生产发展，故于1985年底把厂迁移到交通相对便利的蔡双村。起初，该厂只是把原木粗粗加工成门架、窗门料出售，甚至出售原木，年产值20万元，却几乎没有利润。他困惑了：为什么用了那么多的木材，却赚了不了大钱？通过一番分析，他认为应该转产，改变经营方式，进行深度加工。1988年，他大胆地投资30万元，引进木折椅生产流水线。此时，工厂用电和公路问题在县局领导的关心下解决了。于是，大伙热火朝天地干了起来。一天比一天红火，厂房、办公楼、职工宿舍先后建成。厂名亦改为庆元县木折椅厂。

沈世正知道过硬的质量是产品打入市场的关键，为此他很注重抓产品质量。管理上严格产品验收程序，并按工序、计件、论质发工资，

实行奖优罚劣机制。这些方法不但提高了产品质量，而且激发了广大职工的生产积极性。在销售上，他采取送货上门、开设城市销售点等灵活多样的方式。由于质量过硬服务优良，工厂渐渐地扩大了知名度。于是，上海、宁波、常州等地的客商纷纷上门订货，产品供不应求。年产木折椅 5 万张，产值 60 万元。

然而，沈世正并不以此为满足。他把目光又投向堆积成山的边角料上，决定变废为宝，扩大经营。1992 年该厂投资 20 余万元，从福建引进鞋刷工艺生产流水线，生产各种类型的鞋刷。产品畅销全国许多省市，还远销日本，现已发展成拳头产品，年产值可达 57 万元。但人们不会忘记那段令人愤懑的小插曲：该厂原与福建人联营，去年夏天对方突然撤走技术员，工厂顿时陷入困境。怎么办？沈厂长当机立断：培训自己的技术员！他憋着一股劲和职工们一起苦干了三整整三个月，终于摆脱了困境。沈世正正是凭着他的勤劳苦干和开拓创新的意识打出了一片新天地，使工厂从小打小闹的境地发展为县 24 家重点企业之一。

在采访中，经常见到村民们竖拇指夸奖沈世正的情境，人们都说他还是个双文明建设的热心人。1990 年村里要造桥，资金不足，他热心帮助多方筹集资金 5 万元，钱太少他就变卖家当补足。终于他帮助村民圆了造桥梦。他当了八年厂长，廉洁奉公，从不多花集体一分钱，一腔心血都倾注于集体的事业。去年竹口镇奖给他 5000 元钱，他分文不取，全部奉献给木折椅厂。真可谓“金不移志”！也正是这种优良的传统意识在驱使着他不断开拓进取。

采访结束正是夕阳西下的时候。夕阳的余辉将厂房镀上一层金色，与这儿的青山绿水组成了一幅极美的风景画。我想工厂的前程是否也似这景色一样美丽？沈厂长说：“要扩大生产规模，93 年实现利税 15 万元！”可以预见，新的一年，木折椅厂将在百尺竿头更进一尺！

沈世正那深邃的目光告诉人们：路是走出来的，事业是创出来的，只要你敢于沿着陡峭的道路攀登，风光就会展示在你的面前。你看他，那前行的脚步是何等的有力而坚定！

# 进取，奉献的历程

——记庆元香菇产销公司经理陈庆祥

□毛传友

或许菇乡人都注意到，1991年庆元县香菇产销公司似一匹脱羈的“黑马”，以其特有的活力驰骋在跌宕起伏的国际香菇市场上，特别是在鲜菇交易方面开庆元先河。正当人们为此惊讶的时候，有一个人却绽开了动人的微笑，他是谁呢？

时光倒转……

1990年12月25日，乡企局四楼会议室，香菇产销公司经营承包招标答辩会正有条不紊地进行着。在宽敞的会议室里大家静静地注视着两名竞争者的答辩。究竟鹿死谁手？几小时过去了，优劣渐分，憨厚而刚毅的陈庆祥面对主持人的提问对答如流，宏亮的男高音抑扬顿挫地描绘公司发展的蓝图。观众激动了，来自财税工商、银行等单位的评委激动了，不约而同地打下高分，他至今依旧无法忘记那一幕，无法忘记公证员那一声宣称：“陈庆祥中标……”

中标的喜悦渐渐淡去，沉静下来的陈庆祥时时有种如履薄冰的感觉，自己真能实现诺言吗？他要接管的必竟是一个亏损的企业。公司90年审计亏损13万余元，自有资金为零，职工依旧在“大锅饭”的摇篮里沉睡。公司就犹如一匹羸弱不堪的马，奄奄一息，濒临绝境。面对这些情况他的心怎能不沉甸甸地呢？

各种议论纷纷至沓来，有的说陈庆祥是当经理的料吗？也不撒泡

尿照照自己。也有说都快 50 岁的人了，何必把自己往绝路上推……

话说“没有金钢钻，不揽瓷器活。”陈庆祥把应标看作是一个实现自我价值的契机，决没有退却的理由。他无暇顾及人们的风言冷语，毫不犹豫地登上了“点将台”。他深知“一个好汉三个帮”的道理。上任后第一件事就是聘请叶小平与邱乐军为副经理，建立了三人领导班子，共商治司大计。这两人果然都起了左臂右膀的作用，协助他一步一步地推行其“施政方案”。

年初，他召开了全体职工大会，在会上他郑重地宣布了一整套治司规章制度和经营管理准则，他说不成规矩何来方圆？同时公布人员调配方案，对 10 个经营部的人员进行了优化组合，使各部成为有强大战斗力的小分队，从制度和组织上保证公司健康向上发展。

然后，他将改革之斧毅然击向“铁饭碗”，他要职工们推入商品经济的大潮中经受考验。为此，他推出全员风险抵押承包责任制，规定每个职工在承包期间必须上交风险抵押金 2000 元至 5000 元，确定硬性指标，要求各经营部按季上交利润，实行全包全赔。1 月 10 日与各经营部分别订立承包合同，掐断公司与各经营部的脐带，使它们与母体脱离，兵家有云：“置之死地而后生”，这一措施使职工认识到自己是企业的主人，树立责任感，认识到自己与公司是同命运共呼吸的，深切地感受到生存的危机，潜在的能量大量释放出来，原来“吃大锅饭”的混日子思想，被奋力拼搏积极进取的精神所取代。顿时公司干香菇经营业务呈现出了蒸蒸日上的发展势头。

与此同时，另一条经营思路爬上他的脑海……

稳住干菇出口这块阵地之后，他将这一业务交给了副经理主管。自己将精力投向开发新业务。于是，这个一向喜欢查看各类经济信息的经理开始了苦苦的寻觅。终于，他捕捉到了一条信息：“国际市场鲜菇贸易呈方兴未艾……”

他兴奋了，决定搞鲜菇出口业务，为菇乡填补这一空白。然而，偏居一隅的庆元要搞鲜菇生意就必须购置冷冻车，并需建造一个冷库，资

金投入近 50 万元，何况前景难料，这对于一个一切都是零的企业来说谈何容易？

“陈经理，你这又何苦呢？反正承包三年就完事，别再冒险了。”有朋友劝阻。

“舍不得孩子套不住狼，干事不冒险能行吗？”

是的，没有冒险哪来成功？香菇公司在他驾驭下进入了一个全新的领域。

没钱，跑银行贷款；没计划，跑省计委；购车，跑厂家。经过一个多月的辛苦奔波，8月，他终于购来了两辆冷冻车，当即开展鲜菇业务。但由于没有冷库总难以得心应手，遂又决定建造冷库。为节省开支，他因陋就简地利用旧仓库建起了一个冷库。这样公司仅投资 45 万元就建成了庆元第一家具备鲜菇出口能力的企业。当年，49.3 吨鲜菇出口日本，交易成功，产值 50 万余元，创利 6 万多元。

1991 年陈庆祥打了一个漂亮的翻身仗，各项指标均达到他应标时的许诺，总销售量 515 万元，比 90 年增 6%；纯利润 1.9 万元，比 90 年增 117%；交税 7.3 万元，比 90 年增 70%。公司摘掉了经营亏损的帽子。1992 年公司发展势头更为强劲，完成销售额 600 万元。特别鲜菇经营方面，他采取了更为灵活的经营方法，内部管理搞股份制，由职工入股来解决资金困难；改变单渠道经营方式，四路出击，除与温州外贸建立经营伙伴关系外，还与宁波外贸、宁波蔬菜进出口公司和苏州蔬菜进出口公司建立合作关系。从而取得了“东方不亮西方亮”的效应，生意搞得红红火火的。92 年出口鲜菇 110 吨，创利 20 万元。今年 1—2 月份出口鲜菇 60 余吨。

公司从经营的低谷走出来，这固然与他过硬的管理方法和经营手段分不开，还与他那富有感染力的人格息息相关。

“陈经理的眼睛里揉不进一粒沙子。”人们这样评说他。陈庆祥为人耿直，嫉恶如仇，看不惯任何有损集体利益的行为。不管是职工还是领导，谁胆敢损坏公共利益，他会暴跳如雷拍着桌子骂娘。他会痛

心疾首地说：“公司是我们大家的啊！公司利益是应该好好珍惜呀。”他是如此精心地呵护着公司，从不让公司利益损失一分一毫。在他就任至今的2年时间里，公司年年盈利，按规定他可拿到一笔丰厚的奖金，但他每次都推却了，还是一如既往地拿那170元工资。在他感染下，公司人人以集体利益为先，从没多拿一分钱奖金。

如果把陈庆祥分为“私我”和“公司之我”的话，那么“私我”已被他忘却。公司职工都知道他有腰椎痛的痼疾，常常疼得冒汗，可他却总没想到治疗。妻子给他配来药，每次都因工作忙而吃不满一个疗程。去年春节前夕，他腰正痛得厉害，医嘱要进行一个月的治疗，药刚吃了两天，听说缙云有一笔鲜菇生意，他二话没说就奔向缙云，除夕深夜才疲惫不堪地赶回家中。平时，他为保证鲜菇质量常与职工们通宵达旦地加工鲜菇，凭着他对质量的认真，销往日本的鲜菇，从未因质量发生纠纷，1992年，企业被列入出口商品质量保证企业名录。企业的生命质量坚硬了，他的病却越发严重，有时竟疼得直不起腰。

搞业务认真，大胆、自信的陈庆祥，谈起自己时却非常的谦虚，他说：“成绩是大伙的，没有领导的支持，没有邱乐军、叶小平两位好助手和职工们的热心配合，我根本啥事也干不了。”语言是平平淡淡的，足见是个憨厚质朴的人。

不过，人们是不会忘记他的成绩的，他二次被评为优秀经理，二次被评为县级先进工作者。转眼三年承包期已过去二年，在最后一年的时间里他将做些什么呢？在他业务总结里写道：“要抓住机遇，在经济开放的大潮中奋勇拼搏，拓展业务，为企业发达作出应有的贡献。”

可以断言，象他这样一心奉献、富于进取和充满自信心的人一定会在新的一年里笑得更加开心，更加美好。



□ 蔡建年  
英子

# 闪光的足迹

——季克杰先进事迹

一踏进菇城，首先映入眼帘的是一座耸立公路旁的崭新楼房，这就是庆元县工艺鞋楦厂，是24个重点工业企业之一。13年前只是一个以2万元资金起家的小厂，13年后的今天已发展为具有百万资产家底殷实的县重点乡镇企业。现在，当人们为此欣喜的时候，都会感慨万千的谈起与之共沉浮的季克杰厂长，人们说是他用自己的汗水铺就了工厂前进的道路。

季克杰与鞋楦结缘始于1980年，那年他离开田头进了和山乡综合厂，从事鞋楦生产，他的目的只是为了摆脱与泥土打交道的命运，却没想到这竟使自己与鞋楦结下了14年难舍难分的情缘。

1980年他受聘于庆元工艺鞋楦厂担任技术员。那是一家由城郊区集五股资金新办的乡镇企业，厂址设在城外一座破水碓房，仅有资金2.5万元。工厂经费极为紧张，

如买了设备，就顾不上生产经营，工厂处于捉襟见肘的尴尬境地，眼看工厂就要夭折于襁褓中。面对此境，季克杰心里火烧火燎的——怎么办？怎么办？买不起自己造。血气方刚的他暗暗下了决心。凭着自己的才智和实践经验，经过一个多月没日没夜的潜心摸索、反复实验。终于一套精致的鞋楦模型和机器设备出现在人们面前。1981年，工厂投入生产，木制鞋楦销往上海、江苏等地，赢得了用户信赖。工厂艰难地迈开了成长的步伐。

三年后，克杰因成绩显著被任命为厂长，从此他有了更广阔的施

展才华的天地。上任后，为加强企业经营管理，他推出了一系列改革措施，落实经济责任制，实行定额管理，改革用人制度和分配制度。这些措施提高了工人的生产积极性，从而使企业活力倍增。当年工厂实现产值 12.8 万元，比上一年增长 8%，首次盈利 2 万元。第二年，他成了一名光荣的共产党员，工作劲头更足了。以后的日子里，工厂在他的带领下成跳跃式发展，产品的质量和产量均上了一个新台阶。1987 年实现产值 27 万元，比 1981 年翻了四番。

“勤俭立业，能省则省。”这是他常说的一句话。他深知金钱来之不易，平时一分钱也要掰两半花。他常常运用自己的勤劳和智慧实践着自己的诺言。1988 年工厂与县人武部联合开发枪托，大家都认为需要增添设备，季克杰却不急于表态，他静静地又琢磨开了，能不能利用现有设备改造？他经过认真分析枪托工厂工艺，认为生产枪托基本上可利用现有鞋楦生产设备。于是，他又拿出当年的钻研劲头，带领一班技术人员设计图纸、改造生产线。经过昼夜奋战，一条新的生产线诞生了。通过试车，性能良好。本来一条需 5 万余元的生产线，只花了 8000 元，而且不到一个月时间就投入生产。第一批产品运销军工企业，大受欢迎。到年底实现枪托产值 8 万元。

他就任厂长 6 年来，工艺鞋楦厂取得了长足发展，并显示出强劲的发展势头。面对此境，他感到无比的欣喜和自豪，也增添了继续推动工厂发展的信心。他又开始为工厂描绘美丽的发展蓝图。然而不幸的事情发生了……

这得从 1985 年说起，那年城郊区公所创办轮窑厂，向银行借贷 18 万元，指定由工艺鞋楦厂担保。岂料，1988 年该厂破产倒闭。厄运压向鞋楦厂。次年 8 月，地区中级人民法院作出判决：由鞋楦厂偿还 18 万元贷款，冻结鞋楦厂的银行帐户。工厂被逼上了绝境。季克杰因此陷入深深的痛苦之中，难道自己一手开创的鞋楦厂就此完了吗？不，他要象当年那样让工厂振兴起来，让工厂死而复生，东山再起。他苦苦寻求解救之路，寻觅的目光停留在自己的房子上。他不顾家人反对毅然以房子作抵押，向县农行贷款 3 万元，在县乡企局的扶持和帮助下，企业起死回生。历史就是这样的捉弄人，它把季克杰和工厂重新拉回

到了起跑点。在这苦难的时期，他千方百计地摆脱困境，战胜困难。终于，这个已陷入绝境的工厂又步履艰难的发展起来，并且扩大了生产规模。

马年，是会给人以腾飞的契机。进入九十年代后，季克杰进入一个全新的领域。前一年城郊区将工厂卖给了县乡企局，并还清贷款。随着银行贷款的解冻和企业机制的转换，工厂似脱羈的骏马又恢复了活力。是年季克杰与主管局签订了为期3年的承包合同，开始了新的搏击。为使这匹脱羈的骏马更具活力，他首先着手深化内部改革，健全各项制度，实行层层经济责任制，同时加强党团工会组织建设，建立职工委员会和妇女委员会等群众性组织。这些举措把全体职工拧成了一股绳，全厂上下全身心地投入生产。工厂重又显示出咄咄逼人的发展势头。

——1990年实现产值102万元，创税利8万元，首次突破百万大关，挤入县一类企业行列。

——1991年8月搬入投资65万元兴建的新厂房，并扩大生产规模，实现产值135万元。

——1992年与丽水正大工艺厂联营开发新产品木碗，产品闯入日本市场，工厂进入市场经济的大舞台。是年实现产值167万元，税利20.8万元。

——1993年初开发防风合页生产线。喊出力争产值300万元的口号。

流光似水，一晃十四年过去了。在十四年的春风秋雨中，他留下了一串闪光的足迹，也获得了相应的荣誉——1985年至1992年连续8年被赋予地、县先进工作者、优秀厂长、优秀共产党员等光荣称号。这一切究竟源于什么呢？抚昔追今，季克杰深有感触地说：“企业能有今天的局面，一靠管理，二靠决策，三靠科学技术，四靠团结协作。”其实，对他来说，与其说是管理上的成功，倒不如说是无私奉献和执着追求的结果。

# 创业，他的位置

——记庆元县豪莱菲旅游实业公司经理吴小斌

□吴章霞

杭城的风光人们早有领略，而在这座美丽的城市里有一种很畅销的产品——熨衣板居然是由庆元豪莱菲旅游实业公司生产的却是新闻。该公司产品还远销新加坡、澳大利亚等国。如此精彩的“戏”到底是由谁导演？于是记者众里寻“他”千百度，那人就是该公司经理吴小斌。

古语言：“知难而进者，勇士也。”那么，豪莱菲实业公司的“勇士”便非吴小斌莫属了。该厂的前身是庆元竹篾厂，当时由于产品的质量、成本、销售等问题，造成91年亏损57.6万元，负债81万元。就是在这时吴小斌走马上任。“下车伊始”他就下令停止竹篾生产。临时为一个村办企业生产缝纫机台板，稳住了工人的情绪。然后他考察了萧山和宁波的许多厂家，作了市场调查和预测工作，从中得到启示和信息，得知喷塑钢竹躺椅及熨板正在国内市场上兴起，且生产这些产品的厂家极少，他又不由眼睛一亮，仔细分析，认为该项产品工艺较简单，适合山区生产。于是他马不停蹄地赶回厂里，着手撰写转产报告。1991年11月13日他将报告转给主管局。第二天主管局邀请主管县长、银行、财政、工商等部门领导召开座谈会。第三天报告通过审批，资金到位。一个转产项目的立项仅用了三天时间，难怪当时有人说：这是深圳速度。之后的进程依旧是高速的，次年1月试车成功，2月就投入批量生产。并将厂名改为庆元县旅游用品厂。不久又更名豪莱菲旅游实业公司。兵贵神速，吴小斌深谙其中的道理。

当年刘备“三顾茅庐”请诸葛亮出山，而今吴小斌为了让厂走出低谷，用高薪聘请了浙江冶金制造厂七级工余新顺任技术员。老余来后进行技术革新，凭着高超的技艺设计、制造了脱锈、断料、真空吸塑等系列机床，为厂节约资金三万余元，并使工厂在短时间内投入生产。该厂的冯副厂长原在木制品厂搞财务工作，为组织一个强有力的领导班子，吴小斌将其“挖”了过来，同时任命叶光平为工

会主席兼厂办主任，形成一个小小的“智囊团”。可以说，吴小斌成功的秘诀之一是善于用人。

那么，重科技就是秘诀之二了。“在我们庆元办厂应该以科技取胜。”吴小斌是这样说，也是这样做的。厂转产时，他力排众议，采用了居国际先进水平的树脂喷塑技术。经过喷塑的钢管性能明显优于喷漆钢管，既可以防止皮肤过敏，又可以防止产品老化。现在该厂的产品如此畅销，多赖此项技术。吴小斌还积极与大专院校和科技单位挂钩，1992年与杭大化学系共同研制“防腐剂”，借科技的力量为厂解决了毛竹片的漂白、防蛀、防霉难题。

秘诀之三当是重供销。供销环节一直是困扰企业的大问题，在这方面，吴小斌独辟新径，处处敢为人先，在菇乡这块并不很开化的地方，他先声夺人，招聘公关小组，取得了巨大的社会效应；利用广播、电视、报纸等多种形式大力宣传，并通过产品展销扩大企业影响；还与安吉毛竹制品厂、江苏塑料五金厂等厂家进行联营。这些措施提高了工厂的知名度，并因而拓展了产品销路。

吴小斌关心职工生活是有口皆碑的。他亲自安排了技术工余新顺的生活，为他解决了住房问题，还给他介绍对象，余感激地说：“我在这里一天就要对得起这个厂一天，尤其要对得起这个厂长。”职工陈金明家中有五口人，生活极其贫困，厂长屡次对其救济。平时不管哪个职工生病，他都会前往看望。工人都由衷地说：“吴厂长真是个好人的。”他的关心使职工们看到自己在厂长眼中的位置，极大地鼓舞了职工的生产积极性和创造性。工厂呈现出一派朝气蓬勃的景象。或许这可算是秘诀之四吧。

对路畅销产品的选择上马，经营上的优质管理，使生产蒸蒸日上。如今，该厂年产值已达140万元，销售80万元，税利4万元，成为县重点企业。该厂的熨衣板还获92年地区“四新”产品评比一等奖，钢躺椅获地区“四新”产品评比三等奖。钢木系列旅游制品获闽北地区最受欢迎产品奖。吴小斌成功了。

有人说：“成功的男人后面往往站着一个伟大的女人。”吴小斌的妻子，这位温柔的女性，包揽了所有家务，从不要丈夫为家庭琐事多操一份心。是她，支持着吴小斌全身心地投入到艰辛的创业之中，是她，帮助吴小斌在人生的创业位置上获得了令人赞叹的成绩。

年方31岁的吴小斌，脚下的路还很长……

# 实行股份合作制

## 是企业深化改革的

### 最佳选择

□季梓培

企业要真正成为市场的主体，必须建立自主经营、自负盈亏、自我发展、自我约束的内在运行机制。近年来企业改革经历了委任制、利改税制到承包经营责任制的过程，但终因未能涉及企业产权制的改革，而使企业收获甚微。

企业的产权，是指企业的资产所有权，它由两大部分构成：一是投入所有权，即企业投资部分（包括固定资产和流动资产）；二是产出权，即企业生产出来的产品在流通交换中所产生的税收利润。

在计划经济的年代，企业生产经营活动靠政府下达的指令性安排，企业产权是政府的，企业亏损、倒闭、资产流失等一概由政府负责。随着社会主义市场经济体制的建立，这种躺在国家身上过日子的时代已一去不复返了。

当前企业围绕承包经营责任制，实行所有权和经营权两分离的改革，使企业摆脱了过多的行政干预和约束，逐步朝着自主经营、自负盈亏的经济实体迈进。但是按照社会主义市场经济的要求，当前诸多形式的承包经营责任制均无法适应，主要原因有：一是由于企业承包人对企业负盈不负亏，无法承担企业亏损，倒闭的损失。人人是企业主人，人人都不负责任，就是产权不明所至。二是承包人对企业资产

损失负不了责任，而作为企业所有者的政府及主管部门，不得不出面参与和干预企业的生产经营活动，势必造成政企不分。三是企业承包人可以凭借对企业承包后所得到的经营权而占有企业的资产所有权，将企业资产非法转移为承包人的私有财产。人们常说“富了和尚倒了庙”、“企业倒闭、厂长发财”，原因就在于此。由此可见，以承包责任制为特征的改革，还没有完全从计划经济体制中解放出来。

实行股份制，企业可以明晰产权关系，发挥潜在能力充分调动经营者、劳动者的积极性、主动性、创造性，建立起自我发展的运行机制。县工艺鞋楦厂的股份制试点工作充分证实了这一论断。首先是实行股份合作制，产权明晰，责任清楚，关系理顺，采取“自愿入股，月股月利，风险共担、利益共享”原则，体现“谁投入、谁所有、谁收益”的产权机制，促使企业真正成为独立的商品生产者和经营者。其次是卸下包袱，过去企业存在没有资金找县长，没有产品找局长，资产流失无人管的现象。实行股份制，人人是企业的股东，利益直接，促使人人关心企业的命运；也有利于政企分开，政府可以从大量企业事务中摆脱出来，为企业做些实实在在的服务工作。再是加速企业发展。市场经济的特征是公平竞争和优胜劣汰，这就迫使企业要优化组合，迎接挑战，真正成为市场主体。因此我认为，实行股份合作制是深化企业改革的最佳选择。

但在庆元县推行股份合作制尚是新鲜事物，也是深化改革和市场经济发展过程中的新产物。由于其涉及的方方面面问题很多，是一个复杂的浩大的系统工程，必须要有计划有步骤地实施。从县工艺鞋楦厂的试点工作看来，要在我县推行股份制还需解决以下问题：首先是思想认识问题。有人认为，企业实行股份制要与主管部门及政府脱钩，担心失去控制。有的认为股份制一般先从好的企业搞起，今后收费难，故而反对搞股份合作制。有的说，不如承包经营责任制自由、轻松、实惠。还有的人认为当前在整顿金融秩序，严肃金融纪律，信贷规模紧张，错误地把实行股份制入股参股同集资、摊派等同起来，态度不积极。如果不解决这些想法，必然对推行股份合作制产生反作用，因此有必要广泛宣传实行股份合作制的目的，方法和意义，使全县上下

# 乡镇企业要为建立和完善 社会主义市场经济作新贡献

□ 历 水

举国上下都在研究如何摆脱计划经济体制的束缚，向充满生机的市场经济过渡的课题，由于此课题与每个人都息息相关，将会改变人们的思维习惯、价值观念、生活方式、工作方法、精神状态和是非标准等，所以成了人们议论的焦点和热点。

我县乡镇企业所走过的风风雨雨，坎坷不平、艰难困苦的历程、是一条坚持以市场经济为主的道路。十一届三中全会以

---

(上接 67 页) 在这一问题上形成共识，从而形成合力。其次是要进行清产核资，清理债权债务，界定产权，划分股权，合理分配增值部分职工所得，尽可能不带历史包袱和遗留问题新组企业。其三是参股形式要根据企业发展的需要，实行多样化，不搞行政命令和一刀切。坚持自愿原则。再次是实行股份制要规范化，经营合法化。

随着改革开放的深入，社会主义市场经济的确立，企业特别是乡镇企业实行股份合作制已是大势所趋。温州地区已试行多年，实践证明，这是乡镇企业发展的方向，也是深化改革的重要任务之一。我们对股份合作制应该有充分的认识，为其在庆元的推行做好思想理论上的准备。以上是本人对实行股份制的一些肤浅认识，其目的是抛砖引玉，希望有识之士畅所欲言，在这一新课题上发表意见，看法，共同把庆元企业改革推向深入。



来，我县乡镇工业产值从几十万元，发展到今天已接近亿元，特别是今年发展势头很猛，从年初开始一直以100%的增长幅度保持，速度之快效益之好，这是前所未有的。乡镇企业从产生之日起，遵循市场导向的经济规律，以市场为目标，靠市场调节产供销，凭市场信息指挥生产，从市场获取原材料、产品销售又依赖于市场。可见镇企业的发展源于市场经济，乡镇企业的机制是市场经济下的企业运行机制，市场经济的调节机制与乡镇企业运行机制是“孪生兄弟”，有机的统一体。随着社会主义市场经济体制的目标的确立，一方面乡镇企业活动舞台进一步拓展，前景更为广阔；另一方面乡镇企业向市场经济进军的征途中，随着竞争对手增多，市场竞争将更趋剧烈，面临的考验将更严峻。

乡镇企业要为建立和完善社会主义市场经济体制作出新贡献，就必须扬己之长、克己之短，按照市场经济的特征和规律运行。就我县乡企情况而言，我认为：首先要彻底摒弃计划经济体制遗留下来的陈腐观念，增强竞争意识，树立起敢试、敢闯、敢冒精神。人们常说，庆元经济发展缓慢原因在于穷山上、困田中、苦路途、难工业，自然客观条件限制当然不可否认，但是根可出在思想观念。最近我与一位温州朋友，议论起经济发达地区和庆元的思想观念差距。他说庆元乡下的一些青年农民，习惯于“一杯茶水一支烟，搓麻甩牌聊聊天，冬天火笼夏日亭、自我满足心太平”的生活方式，年轻力壮却虚度光阴，不思上进，得过且过，实乃慵夫懒汉也。朋友给我这样一个公式：经济发达地区人们看待我们=我们看待上述青年农民，这是很值得大家深思的。有人指责乡镇工业增长幅度过大，发展太快了，其实我县乡镇工业产值仅占全地区的5%；占全省的0.05%基数少得可怜、增长幅度也只达到全地区平

均水平。92年底遂昌乡镇工业产值达1.3亿元，绝对数将超过我县3000万元。人家在超常规跳跃式向前发展，我们紧跟后面差距越拉越大，还认为跟得“快”，这种缺乏竞争意识的观念，在市场经济公平交易、平等竞争中必然要被历史所淘汰。

其次，乡镇企业要真正发挥自己灵活的经营机制，现在个别的乡镇企业生产经营管理仿效于国有企业，“三铁”现象比国有企业有过之而无不及，出现“没有资金找局长、原料缺了等计划、技改投入靠政府，企业亏损无人管”的局面。也有经营机制转换的问题，要尽快改变企业的依赖性，充分体现其自主经营，自负盈亏，自我发展，自我约束的经济实体，促使企业能在市场经济的汪洋大海中自由畅游。

再次在计划经济体制下，乡镇企业搞生产经营活动，办点事，不知要绕多少弯、过多少道衙门，有的把企业还当成“摇钱树”、“自留地”、“小金库”、“附属品”，任意摆布企业。建立市场经济体制，政企要分开，政府不直接干预企业。政企分开是否会削弱对乡镇工业的领导？其实不必担心。庆元塑料工业发展就是最好的例子。一年前全县塑料厂仅5家，随着庆元香菇市场的开业，至今猛增至25家，塑料机从15台增加到46台，塑料制品的产量，产值、销售、税金、利润均比去年增长4倍。以前庆元的香菇生产袋从温州、杭州、建瓯、福州等地进货，而今本地产品的品种，规格齐全、价格低，质量上乘，得到用户的信赖和欢迎。一举将外地厂家“挤”出了庆元，而且庆元的产品销往全国十多个省市，从这里我们看到了市场经济的三个特征：（一）市场经济是全民经济，经济决策不靠政府，靠直接参与生产经营的经营者和生产者。（二）市场经济是利益驱动的经济。生产经营者根据所得的品种，规格数

量，行政命令是无法指挥的。（三）市场经济是买卖经济，靠质量、价格、信誉参与竞争，夺取消费者、占领市场。通过这个事例对政府的职能转变，政企分开有所启迪：制定政策，搞好规划；建设市场、培育市场；调控市场，引导企业进行生产。

第四要切实改变企业和经营者负盈不负亏，富了和尚倒了庙的状况。企业的经营效益好坏，主要取决于经营者的经营能力，企业要自负盈亏也取决于企业和经营者的经济承受能力。目前国有企业，二轻乡镇集体所有制企业资产归国家和集体所有。一旦企业发生亏损，要追究经济责任，由于经营者承负经济能力脆弱，国家为解决职工的就业问题，对亏损企业采取迁就态度。亏损企业只是更换经营者了事。对经营者无什么经济负担和压力。近年虽然落实经营承包责任制，但责任制不完善，企业的潜亏严重。出现空壳企业。确立市场经济体制，把企业推向市场，不解决企业自负盈亏和增加经营者的负亏能力二大问题，是无法按照市场经济的规律性来组织企业运行的。解决的办法，我认为有：（1）现有的企业明确产权，改革产权制度。将现有国有集体经营者，职工按一定比例进行分配。（2）按分配的财产、资金、组成国有股、集体股、法人股、职工股、社会个人股（允许个人投资），使人人成为股东，进而推行股份制。这样人人对集体使用财产、资金都有直接切身利益，促进改变以前人人是企业主人，人人都又不把自己当作主人的怪现象，企业经营好坏对经营者即有经济利益损盈，又有社会上压力，使压力变为动力，这是搞活企业激发活力的源泉。

# “红砖效应”与优化投入

□木 星

随着改革开放意识的增强，我县经济发展的良好社会环境在逐步形成。大部分的区乡干部能抓住当前有利时机，大讲乡镇企业，大办乡镇企业、大干乡镇工业、相反，也有部分区乡干部受“红砖效应”影响，谈厂色变，怕负责任，怕担风险，恐惧畏难。面对两种截然不同的心态，我谈点初浅看法，供同志们参考：

一、正视现实，求增思上，奋发进取。八十年代，国家大搞基本建设，砖块供应紧张。在这一情况下，城郊区于1985年开办红砖厂的决策无疑是正确的，但三年后企业却破产倒闭了，原因何在？首先是建厂立项未经科学决策，未经论证，建厂选址不妥，土质不宜红砖生产，租用农田费用负担过重。其次厂长没有挑选好，一个工厂搞的好坏，关键是厂长。看厂先看人，办厂先为厂、没有一个好的厂长是很难为成一个好工厂的，何况该厂厂长二年换三任。三是行政干预过多。企业要实行独立核算、照章纳税、自主经营、自负盈亏、自我分配，真正成为相对独立的商品经济生产者和经营者，政府只能搭台，让企业唱戏。但该企业的“婆婆”们却管的过多，过细，例如，企业的贷款担保，也由政府出面，强行指定其他企业为其担保。祸起萧墙，还拖累了其他企业。四是没有落实经济责任制，职责不明。五是企业内部管理混乱。诸多因素，致使企业“债台高筑”。追溯过去，昭示今天，避免重蹈覆辙。如今

要发展经济,要在商品经济的海洋中学会游泳、呛了二口水是难免的,不能因呛了二口水,就不去游泳,要总结经验教训,焕发精神,不畏艰难,勇于开拓进取,才能在大风大浪中顶风破浪奋勇直前。

今年我县乡镇企业总产值计划要突破 10000 万元大关,增幅 32%;乡镇工业产值 7000 万元,增幅 38.5%。但丽水地区乡镇工业产值计划 749000 万元,增幅 53.2%、相比之下,我县发展建设是慢的,与经济发达地区相比,差距更大,绝对数越来越大。如果我们不奋起直追,将远远的被抛在后头。只有树立起技改是再生之路,没有投入就没有产出的思想,能争取投入都应尽力争取,不要怕冒风险。91 年万里林区没有技改投入,全区工业产值 78 万元,税收不足 5 万元,还不到黄田乡铅笔厂的三分之一。不投入不是没有风险,而是风险更大。当务之急要利用好机遇技改上项目、快投入、多投入,把解放思想落实到实处,只有正确看待过去,才能向齐看,才能以积极的姿态来迎接前进中的风浪,接受新的挑战。

二;技改必须通过科学决策,优化投入。总结以往的技改上项目经验教训,搞好技改,优化投入,提高乡镇企业的整体发展水平。今后在技改上项目力求做到“狠、准、高、快”字。“狠”一旦吃准行情的技改项目,就要狠下决心,不怕冒风险。“准”选择项目要详细经过可行性论证、评估。外部调查原料、市场,找准生产与市场的结合点;内部要考虑,工艺技术,尽量做到不失误。“高”依靠科技,背靠大专院校科研单位,搞联合。新上项目起点要高,避免重复性简单扩大再生产。增大产品技术含量,增强产品寿命用期和生命力,适应产品结构调整。“快”即讲时效,决策确定后,要组织专门班子抓,定人员、定责任、定时间、定奖惩、快上马、快施工、快投产、尽快上效益。

# 吴明阶

## 庆元企业老先辈

□  
颖  
川

吴明阶，谱名传杰，本县新窑村人。出生富裕家庭，毕业于上海体育学校，在旧社会凭他的条件，投身政界是不难混得一官半职的，然而，他却无视于炙手可热的官场气焰，而选择了经商，办企业这条不平坦的道路，这大概是人各有志吧？

抗日战争以前，吴明阶就做起了木头生意，他精明干练，兼营瓯、闽两江，把木材运到温州、福州，看准行情，待价而售，因此获利倍增，积累了四百多两黄金的资本，成为当时庆元实力雄厚的资本家，一些党政风云人物也不得不有求于他。

抗日战争开始后，国民党军队节节退败，民国 26 年 12 月 13 日首都南京沦陷，24 日杭州失守，省会暂迁驻金华，接着浙西大片国土陷入敌手。民国 28 年浙西南山区已成为省级机关避难所；加上敌人封锁海口，市场商品流转反常，庆元成为“后路货”运输通道，形成人口骤增，物资奇缺，吴明阶看准了这一苗头，首先在新窑办起造纸厂，生产米色新闻纸，年产 500 令，还在南区设立分

厂，生产毛边纸和淹制原料，利用本地廉价资源，适应市场需要，该产品畅销浙东南各县。

接着他又利用家庭闲房办起酱油厂，当时本县没有酱油厂，市面上只有从丽水，松溪等地进口的普通酱油，且价格昂贵，一般居民吃不起。吴明阶就从价廉物美方面做起文章，选用优质黄豆和糯米为原料，精心制作，生产优质酱油，色泽淡黄，清静，味道鲜中带甜，非常可口，人称“甜酱油”。他又十分注重实惠，将酱油分3斤，5斤，10斤用专制的陶瓷钵头密封，外面贴上“庆新酱油”商标，时间越久，气味愈浓，品味特佳。还有一种用毛竹加工制成的简便筒装，降低成本，方便一般群众购买。这庆新酱油以其独特风味一上市场，立即受到消费者青睐，成为调味和送礼佳品，除内销外，还运销龙泉，浦城、松溪等地，年产3万市斤，还是供不应求。民国31年浙东事变后，逃难到庆元的中国银行浙江分行行长张忍甫和不少机关人员都指定要用庆新酱油调味。

吴明阶还利用本村水碓设备，办起一个榨油厂，代客加工各种植物油料，收入也很可观。

民国28年8月庆元县合作社在曹岭成立联合社，大家推选吴明阶为主席，他所办三个厂变成县联社的企业，对发展庆元合作事业起到了催化的作用。可惜抗战胜利后，国民党政府加紧反共，发动内战，民生凋敝，民族工商业大受摧残，县联社终于在36年（1947）倒闭，年近半百的吴明阶见时局混乱，物价狂涨再搞下去要冒很大风险，就借此收场，把三个厂都停掉了。

吴明阶为人仁慈和蔼，肯接济贫苦群众，并热心地方公益事业，曾出资创办新窑小学，土改时划为工商业地主，群众对他也能谅解，1971年去世，享年71岁。

# 过 月

□可 聪

民间风俗中的过年，是尽人皆知的。但庆元工商企业界旧风俗中的过月，恐怕知道的人就不多了。

旧社会的庆元，是穷山沟里的小县城，既没有工业，农业也很落后。自清代以后，才逐渐出现小手工业者，继之发展为工场、作坊以及一些季节性的厂场，如茶厂、纸厂、伐木场等等。由于社会影响和历史原因，民间各行各业都立有自己的行业规矩和一套特殊的习尚，过月就是具有行业性的地方风尚之一，它虽只限于工商企业界，与其他人无关，但却受到社会各界的尊重。

过月的形式很简单，每到农历月末将临时，不论是厂场或商店，也不论其规模大小和雇工人数多少，凡是有雇工的业主，都要择个吉日买大块猪肉和一些酒菜什么的，和雇工们欢欢喜喜的聚会一餐，这就是过月。

过月从表面上看，只不过是雇工们能得到一次改善生活的机会，其实，它还具有特殊的意义和作用。对业主来说，这是对工人表示关心和慰劳；对工人来说，可以提醒警觉，光阴如箭，一个月又完了，生产情况如何？任务完成得怎么样！这又起了鞭策作用。

旧社会的工人和业主，都常把自己的命运和企业联在一起，他们知道，企业垮了，业主亏本悔气，而工人失业也倒霉。故双方互相倚存关系密切，都希望把企业搞好。所以说，过月这个风俗，是业主和工人之间融洽感情、沟通思想来促进生产的办法，同时也是这一特殊风俗形成的基础。





竹口造纸厂叶春德, 现年 25 岁, 爱好书画, 工余坚持自学, 其书画篆刻颇见功底, 作品清新俊逸, 有感人的艺术魅力。1993 年 2 月 26 日到 3 月 1 日, 在县总工会大厅举办个人书画展。图为参展的 4 幅书画作品。

