

從我對糧食經濟的認識
結經驗，可創出糧食生產
面積飛的新局面！

梁樹儀

五六年一月

回首老过去年一步一个脚印

回头方知未来实坎合于悟飞

静世祥

一九八六年八月

祝贺蓮花县粮志编修成功。

李忠

一九八六年

回顾历史 总结经验
改革拓活 实现腾飞

白树榛

一九八八年八月

祝捷時弊絕風清
賀喜中成竹在胸
遵化大地歷史景
糧食志叙實情
志心記載功與過
志士賢人萬古名

柳潤泉

一九八六年八月

目 录

图 片	1
前 言	11
大 事 记	14
第 一 篇 概 述	40
第 二 篇 机 构 沿 革	57
第 一 章 历 代 粮 食 管 理 机 构	57
第 一 节 田 赋 税 机 构	57
第 二 节 其 它 粮 政 机 构	58
第 二 章 县 粮 食 局 建 立 与 沿 革	65
第 一 节 局 机 关	65
第 二 节 局 下 属 股 室	68
第 三 节 基 层 库 站	71
第 四 节 县 局 直 属 单 位	79
第 五 节 粮 棉 油 合 并 及 演 变	81
第 三 章 党 工 青 妇 组 织 及 民 兵 组 织	101

第一节: 党组织	101
第二节 团组织	105
第三节 工会组织	106
第四节 妇联组织	110
第五节 民兵组织	111
第三篇: 职工队伍.	112
第四章 职工队伍建设.	112
第一节. 各时期职工队伍编制	112
第二节 职工教育.	114
第三节 职工奖惩	120
第四节. 职工待遇.	122
第五章: 职工队伍教育成果.	127
第一节 先进集体先进个人	127
第二节 改进服务态度. 提高服务质量.	131
第四篇: 粮油征. 购. 销.	137
第六章. 粮食征收	137

第一节	田赋	137
第二节	旗地赋税	142
第三节	军粮的征收及使用	144
第四节	解放初期粮食征收	146
第七章	粮油征购	150
第一节	农村粮油收购形式	150
第二节	解放初期粮油收购	154
第三节	粮食统购统销的实施	156
第四节	粮食实行“三定”政策	160
第五节	实行“一定三年”和“一定五年”	165
第六节	实行粮食征购、销售、调拨包干一定三年	170
第七节	实行粮食“合同订购”	170
第八节	油脂油料统购	175
第八章	粮油销售	183
第一节	解放初期粮油供应	183
第二节	城镇粮油统销政策的制定及演变	185

第三节	推行粮食定量和补助粮包干供应.	188
第四节	社会用粮供应	196
第五节	部队粮油供应.	198
第六节	农村粮食供应.	199
第七节	清东陵旅游业的粮油供应	204
第八节	粮食证券.	206
第九节	计划用粮、节约用粮.	212
第九章	粮油市场及流通价格.	221
第一节	建国前粮食市场.	221
第二节	建国前粮油市场价格	224
第三节	建国后粮油价格政策及规定.	226
第四节	粮油议购议销的开展及演变.	233
第五篇	粮油储运.	241
第十章	粮油储存.	241
第一节	粮仓建设	241
第二节	“四无粮仓”活动的开展	252

第三节 储粮害虫的防治.	259
第四节 粮油的保管损耗	266
第五节 粮油的储存方式	267
第六节 粮油检验.	270
第七节 仓储机械科技的发展	274
第八节 科学保粮的开展	283
第九节 仓储制度.	287
第十节 为民服务.	291
第十一章 粮油调运.	299
第一节 解放初期的粮油调运.	299
第二节 粮油的统一调拨.	301
第三节 粮油调拨计划	303
第四节 粮油的发运与接收.	304
第五节 运输损耗.	307
第六节 粮油装具的管理.	308
第七节 粮油运输工具.	309

第六篇：粮、油、饲料加工.	312
第十二章 粮油加工.	312
第一节 历史上的基本加工方式	312
第二节 粮油的委托加工.	314
第三节 粮食加工厂的建设和发展.	316
第四节 油脂加工.	321
第五节 粮油加工方式	323
第六节 综合利用.	324
第十三章 饲料加工.	326
第一节 饲料工作的开展.	326
第二节 饲料加工厂的建设和发展.	330
第七篇 经营管理	334
第十四章 粮油经营.	334
第一节 粮油商业企业经营方式	334
第二节 粮油工业管理方式	337
第三节 国家财政补贴.	342

第四节. 三清报损 四项债务清理.	345
第十五章. 财务管理及成果.	350
第一节. 财务核算任务和方法.	350
第二节. 财务核算制度的演变.	351
第三节. 粮食企业财务成果.	352
第十六章. 计划. 统计.	359
第一节. 统计制度的演变.	359
第二节. 计划管理.	360
第三节. 粮油折率的变化.	361
第十七章. 基层粮库的企业管理.	364
第一节. 制度管理.	364
第二节. 技术革新与技术管理.	367
第三节. 经济核算管理.	370
第四节. 仓房与器材管理.	372
第十八章. 企业整顿	375
第一节. 整顿基层领导班子.	376

第二节. 打击经济犯罪.	377
第三节. 企业素质的提高.	380
第四节. 检查验收.	383
第五节. 创建六好企业.	383
· 第十九章. 粮油经济体制改革.	387
第一节. 领导体制改革.	388
第二节. 经营形式的改革.	391
第三节. 粮油购销政策的改革.	394
第四节. 财务制度的改革.	396
第五节. 奖励办法的改革.	399
第八篇. 粮油食品业.	401
第九篇. 杂记.	405
第二十章. 文庙.	405
第一节. 文庙的由来及建筑形式概况.	405
第二节. 粮食局与文庙.	407
第二十章. 遵化特产	409

第一节. 东陵白玉米	409
第二节. 蚊子嘴粳子.	409
第三节. 范家岭大红高粱.	410
第四节. 京东板栗.	410
第五节. 东旧寨“露仁核桃”	411
第二十二章 遵化风味食品.	412
第一节. 明远斋点心.	412
第二节. 赵家馆馄饨.	413
第三节. 郝家烧麦.	414
第四节. 杜家枣切糕.	416
第五节. 高家蝌蚪凉粉.	417
第六节. 水饺	417
第七节. 切面.	419
第八节. 钟家杂面	420
第九节. 窦家烙馃	420
第十节. 碗砣.	421
第二十三章. 谚语	423

第九章 粮油市场及流通价格

第一节：建国前的粮食市场

建国前，粮食市场被私营粮行所垄断。粮食的买卖流通是县内外粮商、粮贩及平民百姓之间的自由交易。斗秤牙行充斥粮食交易市场。

中华民国年间，遂化城内有四十五家主营或兼营粮食的买卖店铺，其中的“隆裕号”、“广生厚”、“永盛昌”、“裕头昌”、“昌瑞棧”、“东盛和”、“泰源棧”、“广头号”等八大买卖家主营粮食，资本雄厚，买卖假实，存粮一般在几百至千石以上。此外，“西医寿堂”和“福瑞祥”杂货店，也附营粮食。虽属兼营，但粮源充足，规模庞大。“福瑞祥”杂货店粮食经营量约八百余石，拥有房屋一百四十余间，设租六处买卖门号和一处住房，在下府老丰沟有土地三亩。西医寿堂以行医治病为本，兼营粮食，一九四五年，遂化城解放时，联合斗争委员会取缔了大部分粮行和店

铺。西医寿的粮食城内按人头分每人各分得一斗尚还有余。由此可见其财产的雄厚。

县城内共有斗局十三家。“斗子”又称牙纪，为买卖双方负责过斗的行业。（斗是旧社会使用的一种计量器具）斗子从过斗中获得钱粮，通常叫做吃“合子”（合ǎi）就是过斗时留给斗行的不足整斗或一升的粮食，名为应得报酬，实则常有对买卖一方或双方的剥削。平时，一般私营粮行在各自的门市上卖粮，很少到街上出售，多是坐等成交的买卖。但逢集日，外地粮食涌入城内，店铺主人为了适应竞争，垄断本地市场，从中渔利，也显得异常活跃。由于受地理位置、交通方向及经济发达状况影响和限制，县城南街、西街生意远比北街和东于兴隆。粮食流向主要是由西南的玉田县、薊县进入迁化，流向兴隆，迁西、老城等东北部山区。集日斗行请早到城外路口等候卖主，拉生意。斗行家多有车店，招待卖粮客商及伙计。因而常与买卖家串通

贿赂，投机取巧，而吃亏者往往是穷苦农民一方。在粮食的计量过程中，袋装粮食倒入斗中，有桶和鞋两种方式，一桶一鞋，另有虚尖。后者表面上满一斗，其实不足，因乡下农民无力贿赂斗行，所以在粮食买卖中，经常上当受骗。

遂城县集日粮食上市量约三十万斤，品种有高粮、玉米、小麦、大米、杂豆等。粮商多是秋买春卖，囤积居奇，等待高价。每逢芒种节气不降透雨，说明年景不强，粮价因此上涨，这时粮行便开始高价出售粮食，谋取暴利，而农民卖粮时，又直接受高价的控制。每年八月十五中秋节前夕，农民上市卖粮，换钱准备过节，不过农民急需用钱，但城内各粮行店铺认为是赚钱的好机会，一律不开秤收粮，卖粮农民被粮行拒之门外。到傍晚才开始低价收买。

粮行经商以买卖双方当时兑现为原则，但也有赊借债务现象。赊借办法是：赊出粮食按市价折扣，按月付息。半年以内利率一般在百分之三；但借粮多是春借秋还者，

所以，按照赊借期限，半年以上，利率一般为百分之四点到百分之五。由借粮方自我担保人，（旧时称挂衣裳襟），以便到时为其出证做保。城内粮行的欠款债户远到冷咀头、沙坡岭、三旺寨等地。

旧粮商，粮贩多是唯力是图。而西陲寿和福瑞祥两个店铺较当时诸家店铺相比，可算仁义之家。他们本着保本图利，薄利广销，和气生财做生意的准则，主张“前利当知，前义，经营即是经营”的宗旨，注重信誉，服务热情，所经营的粮食品种有元玉米、白玉米、高粱、谷子、粳子、黑豆等品种，守有低价不卖，决不在买卖中缺斤短两，藏奸害人。因此这两家不仅买卖兴盛，而且名誉较高，是当时社会中罕见的仁义之家。

第二节：建国前粮油市场价格

建国前粮食市场上，商会是最大私营店铺之首。是旧市场上行政、经济和交易的联合体。商会左右着地方商业经济大权，掌握当地经济命脉。市场动态、市场物价与商会息

息相关。城内各负责家每天到商会聚会，买什么，卖什么都必须经商会通过，价钱由众人评议后由商会确定。斗秤牙纪作为负责的中间人，也由商会管理，斗秤所用的斗，须经商会监督下校对，符合标准者方可使用。斗行、粮商与市场中的市信之间，常用内部黑话串通价格。旧时通辽县的斗秤牙纪用“由”、“中”、“人”、“工”、“大”、“王”、“侯”、“井”、“羊”、“非”十个汉字，以右字形体的字头数目，分别表示一至十这十种数字，字与字相互搭配表示粮食价格。如：“由”字表示“一”，“井”字表示“八”，“由井”搭配使用则表示一升计量单位的价格为一角八分钱或一元八角廿。投机商人、斗行、市信常借此暗通内部价格，以促成石与升的交换的进程，而这些人从中谋取私利。

封建时代，清政府发行社会通用货币是铜钱（布币制钱）一千个铜钱为一吊，民国元年（公元一九一二年）以后，使用铜子和现大洋（单位：元），民国初后一段时期的粮食价格是：（见下页）

	玉米	高粱	粳米	面粉	烙饼	鸡蛋
民国前	8吊/斗	4吊/斗	10吊/斗		3个铜钱/个	3个铜钱/个
民国后	0.6元/斗	0.8元/斗	1.0元/斗	3元/斗		

一九四九年通化县集期物价表 (折现人民币。粮油部分)
单位：元/斤。

品名	价格		与前期比较 涨落	品名	价格		与前期比较 涨落
	市	中低			市	中低	
大米	0.23		0.019	黄豆	0.11		0.05
黄玉米	0.11		0.061	合豆	0.10		0.017
小米	0.16		0.065	白面	0.27		
软麦	0.21		0.071	香油	0.72		
红粮	0.091		0.002	花生油	0.61		0.056

第三节：建国后粮油价格政策及其规定

建国初期粮油价格主要是国家统购统销及财政粮的收售价格。一九五二年粮食公司与粮库合并，省粮食厅根据中央精神制定粮价政策，由专署粮食局根据本地粮食市场情况，具体制定和适当调整各县统购价格。

一九五三年一月，黑龙江省粮食管理局对通化县粮食价格调查如下：

品名	原执行价	调整价	旧中单位：万元 调整(%)
建设粉(每袋) (即标准粉)	81600	86300	+54.6
七站大米(每斤)	1320	1550	+25.0
芦品大米(每斤)	1670	1305	-20.2
七麦(11)	1220	1260	+3.25
林米(11)	940	960	+2.1

一九五三年夏征七麦，通化县收购价格(旧中单位，单位万元/斤) 通化城关 0.118；燕各社 0.115；地北头 0.1145；铁丁 0.1135 (一九五三年七月十三日统计)

一九五三年十月，粮油收购实行统购统销，各种粮油价格由省制定，报中央审核备案。有以下遵照执行。

现行粮油价格的种类主要有六种形式，即：

1. 统购价格。统购粮油商品的收购价格称为“统购价格”。是国家向粮油生产者征收粮食、油脂、油料的价格。

2. 统销价格。统销商品的销售价格，称为“统销价格”是国家对粮油消费者的执行价格。

3. 粮油调拨价格，是粮食商业系统内部商业粮油调拨的结算价格。粮油调拨作价办法，必须有利于双方实行经济核算。

4. 粮油议购议销价格，是生产队及农户完成征购（包括超购）合同定购任务后，粮食部门在有余粮油较多的地方协商议购，在集市贸易市场上收购或销售时的价格。议购价格按照规定的幅度，随行就市略低于市价进行收购。议销价格按与市略有盈利的原则掌握。

5. 出口粮油的拨价价格，是粮食部门拨给外贸部门的出口粮油商品结算用的价格。由于出口粮油所需要的质量标准，包装与国内销售不同，因此，在制定出口粮油拨价价格时，按规定的规格标准，以统购价为基准加品质差价，出口费用，其它费用，税金和3%的利润。如果外贸部门要求超过规定标准的，对挑选整理所增加的一切费用，在拨价价格

之外，另外计标，由外贸部门负担。进口粮油的作价，按粮食部与外贸部规定的具体价格执行。

6. 粮油定购比例计价。一九八五年粮油商品实行合同定购，粮油价格按照原统购价和尾超购价分成计标。中央、国务院一九八五年一号文件规定：粮食按倒三七比例计价，定购的棉花，北方按倒三七，南方按正四六比例计价（即百分之六十按原统购价，百分之四十按尾超购价）。

粮油价格政策也有天规之。建国以来，粮油价格工作，贯彻执行了“发展经济，保障供给”，稳定市场，稳定物价。”的方针，坚持了逐步缩小剪刀差的政策。在保持市场粮价基本稳定的前提下，对不合理的价格，逐步地、有计划地进行调整。

1. 粮食。全国解放时，为从根本上克服战乱时期遗留下来的通货膨胀和物价猛升的局面，中央在一九五〇年三月采取了统一财政经济的一系列措施，特别是人民政府组织了空前大规模的粮食调运，集中抛售，稳定了带头上涨

的粮食价格。一九五三年实行粮食统购统销的同时，国家对粮食价格实行了统一的管理。首先，在当时国家粮食收购价格和零售价格水平上稳定下来，随后对有些不合理价格逐步进行的调整。粮食实行统购统销以来，统购统销价格的调查主要有四次。一九六一年上调了统购价，销价未动，第一次出现粮食购销价格倒挂。从一九六三年到一九六五年三年的时间，逐步地分地区和销售对象把购销价格拉平。一九六六年调查了粮食统购统销价格，仍保持购销同价。一九七九年调整了粮食统购统销价格，销价未动，再次出现购销价格倒挂。一九八五年，国家对粮油商品实行协商定价办法，粮食价格按原统购和原超购价进行比例计价，粮食销售价格未动。除以上几次较大的调查外，还有个别调查的，如一九五八年至一九六〇年黄豆、黑豆，调查了统购统销价；一九七一年和一九七二年，黄豆、黑豆、大青豆，调查了统购价格，销价未动；一九七二年调查了荞麦、红小豆、绿豆的统购统销价。国家在提足定购粮统销价格的同时，对定购供应单位，市镇

人口实行财政补贴。

2. 油料。自一九五七年以来统购价格的调查主要有七次。

即：一九五七年、一九六〇年、一九六一年、一九七一年、一九七九年。六次进行了调查。一九八五年实行油料定购比例计价。另外，个别品种也有个别调整。如：一九五八年提高花生仁（果）统购价，一九六二年，提高棉籽、芝麻统购价。油料流销价格的调整，进行了相应的调查，购销差价也随之变化。一九七一年提高油料统购价格以后，仅种子供应购销同价，对籽实供应的销价未动，也出现了购销价格倒挂。一九七九年调整油料统购价时，销价提到与购价相平。一九八五年油料定购价格，花生按出米率分等后再按倒三七比例计价。棉籽、（油）计价办法也是按倒三七比例分等定价。

3. 油脂。在一九六六年以后食用油脂统购价格的调整主要有三次（即：一九七一年、一九七九年和一九八五年）另外随着大豆、芝麻提高统购价，一九七七年对芝麻油进行了调整。一九七八年对黄豆油、黑豆油的统购价格也同时进行了

调整。食用油脂统销价格的调整共有九次（即：一九五四年、一九五五年、一九五七年至一九六二年、一九六四年）自一九六四年普遍提高统销价格后，一直没有变动。因此，在一九七一年提高油脂购销价格时，出现倒挂。一九八五年棉籽油按照国家定购比例计价。

非食用油的蓖麻油收购价格。一九七一年和一九七九年两次提高，销售价格一九六六年下调了一次，一九七九年又提高了一次；桐油销售价格调整时取消了批零差价，一九八〇年又调了一次。

一九七一年实行粮食征购，“一定五年”不变，生产队向国家交售的粮油，对超过应购基数的部分，在统购价格基础上另给加价百分之三十。一九七九年在粮油统购价格提高的同时，将超购加价幅度增加到百分之五十。非食用油脂料不实行超购加价办法。

粮油等农产品的收购价格虽然进行多次提高，但农产品的成本也在提高，所以农产品的价格仍然显得偏低，需给逐

来解决。

第四节. 粮油议购议销的开展及演变.

自一九五二年至一九八〇年,粮食部门经营粮食,主要是统购统销的经营方式,粮油由国家指定粮食部门独家经营管理,一九八〇年以前,只有县生产队或农户完成国家粮油征购任务以后,才允许农户到集市上互通有无。一九八〇年以后,根据形势的发展,按照人民生活水平提高的需要,粮部门开始建立了议价机构——议购议销股。一九八二年对外为粮油议购议销公司。

一. 粮油议购议销的范围和原则:

对粮油议购议销,主要是立足本县,着眼于全国,以至有的品种力争打入国际市场。粮油议购议销遵循:“内销为销,内以对外销、外购内销、外购外销”的基本原则。掌握勤进快销,薄利多销、购得进销得之”的原则。从而达到搞活经营,增加盈利的目的。

二. 议价粮油的价格管理及其规定:

议价粮油的价格主要本着活跃市场, 平抑市价, 调剂余缺, 满足人民生活的需要, 不但要获得适当的经济效益, 而且要讲究社会效益。粮油议购议销的价格, 基本上本着随行就市, 略低市场价。最多不超过国家超购加价的部分五十的幅度。议销价格, 本着“进之出, 宜有盈利的原则”。

三. 议购议销的开展和演变:

议价机构的产生以来, 作为一种新生事物, 是从无到有, 从小到大, 发展成为不可缺少的市场补充的重要组成部门。遵照一九八〇年粮食局下达的《河北省粮油议购议销暂行办法》各专区开展了议购议销业务, 而且经营品种不断增加, 数量不断增大, 使粮食市场不断繁荣兴旺, 成为搞活粮油经营, 扭亏增盈的一大增收支柱。

五年来, 粮油议购议销立足本县, 不断扩大经营范围, 先后到河南、湖北、江苏、山东、江西、湖南、安徽、吉林。

黑龙江、甘肃、内蒙古、天津、北京、上海、宁夏回族自治区、
自治区和部分县、县购进小麦、面粉、南菜、大豆、付产品和
推销当地土特产品达四千万市斤左右，不但满足了本
县特别山区及缺米少面地区人民的生活需求，而且收到
一定的经济效益，为粮食部门扭亏为盈做出了重大贡献。

附表：一九八一年—一九八五年粮油购、销及盈利情
况统计表。（见下页）

历年粮油价格调查表

单位：元/斤

品种	一九八〇	一九八二	一九八三	一九八四	一九八五
小麦	0.34	0.32	0.30	0.25	0.20
面粉	0.43	0.41	0.39	0.36	0.33
大米	0.43	0.41	0.41	0.45	0.37
大豆	0.47	0.45	0.50	0.44	0.38
豆饼	0.35	0.36	0.35	0.36	0.27
玉米	0.21	0.20	0.19	0.17	0.16
小米	0.38	0.36	0.33	0.28	0.27
木耳	0.20	0.16	0.16	0.16	0.16
芝麻	1.20	1.23	1.20	0.95	0.90
花生	0.76	0.16	0.59	0.60	0.57
花生油	2.10	1.23	2.30	2.50	1.70
香油	3.00	2.80	2.80	3.00	2.40
豆油	1.80	1.90	1.80	1.60	1.45
菜油	1.70	1.65	1.50	1.50	1.30

历年粮油议购议销及盈利统计表

单位：万元

年 度	议价购买					议价销售			净 纯 得 利
	粮 油	粮 食	油 料 油 脂	果 肉	果 外	粮 油	粮 食	油 料 油 脂	
一九八一	1663	1407	256	1273	336	1150	1044	106	47.4
一九八二	1527	1369	158	636	713	1815	1725	90	92.1
一九八三	1858	1843	15	1125	733	1523	1523	28	51.4
一九八四	2021	1950	71	1033	988	452	4045	107	123
一九八五	5108	5054	84	2360	2778	5657	5625	32	115

河北省主要粮油商品销售价格调查表

品名	规格型号	年份					单位: 元/斤
		1950-1962	1963-1966	1967-1974	1975-1983	1984-1985	
粮	标准粉	0.17	0.183	0.183	0.183	0.183	0.183
	玉米面	0.10	0.105	0.113	0.113	0.105	
	大米(伏地中萁)	0.165	0.185	0.19	0.19	0.19	
食	小米(伏地中萁)	0.10	0.112	0.114	0.114	0.114	0.114
	花生油	0.80	0.82	0.82	0.82	0.82	
	棉籽油	0.65	0.72	0.72	0.63	0.63	
油	香油	0.90	0.94	0.94	0.94	0.94	0.94

12种主要粮油品种收购价格调查表(一)

单位:元/百斤

年份	品种	小米	小麦	玉米	大米	大豆	黑豆	花生	芝麻
1950			20.4		26.4				
51			26.4		26.4				
52			26.4		31				
53			25.2		31				
54			25.2						
55			25.2						
56									
57									
58									
59									
1960									
61									
62									
63									
64									
65	28	28.6	20.6	38	28.4			57	
66	28	28.6	20.6	38	28.4			57	
67	28	28.6	20.6	38	28.4			57	

几种主要粮油品种收购价格调整表(二)

元/百斤

年份	小米	小麦	玉米	大米	大豆	黑豆	花生	芝麻
1968	28	28.6	20.6	38	28.4		57	
69	28	28.6	20.6	38	28.4		57	
1970	28	28.6	20.6	38	28.4		57	
71	28	28.6	20.6	38	28.4		57	
72	28	28.6	20.6	38	28.4		57	
73	28	28.6	20.6	38	28.4		57	
74	28	28.6	20.6	38	28.4		57	
75	28	28.6	20.6	38	28.4		57	
76	28	28.6	20.6		28.4			
77	28	28.6	20.6		28.4			
78	28	28.6	20.6		28.4			
79	33	35.6	24.6	46	71	68.8	68.3	118
1980	33	35.6	24.6	46	71	68.8	68.3	118
81	33	35.6	24.6	46	71	68.8	68.3	118
82	33	35.6	24.6	46	71	68.8	68.3	118
83	33	35.6	24.6	46	71	68.8	68.3	118
84	33	35.6	24.6	46	71	68.8	68.3	118
85	33	35.6	24.6	46	71	68.8	68.3	118

第五篇 粮油储运

第十章 粮油储存

第一节 粮仓建设

自古以来，粮食有收获就有储存。粮油储存是指粮油商品离开生产领域但还没有进入消费领域而在流通领域内的停滞。

历史上的储粮形式有官办的常平仓和民办的社仓、义仓。其作用是备荒、恤贫。属社会的一项救济事业。

常平仓：从汉宣帝时始设。目的在“谷贱时，增其价而余以利农，谷贵时，减其价而糴以便民”。据此所设各仓称常平仓。这种措施是以政府的力量买卖粮食，来抑制市场上粮食的价格。建议之后，晋、南北朝、隋、唐各代都设过常平仓。宋朝到王安石实行“青苗法”时有的废止，有的并行。元、明、清建设常平仓。

据清代《遵化通志》记载：遵化有东西两处常平

。（现改称东北角）建仓五间。编上

义、礼、智、信五字计十六间。西仓在试院（遵化中）
东亦建仓三间名头盈、永聚、丰裕。每教五间，计十五
间，光绪三年建试院时修。清末存地已改。

义仓，始于清代，并是一项救济性事业。后各代的
义仓建设虽稍有变更，但总与隋代之举相仿。集中谷交由
政府管理，等到荒年时，发放给当地人民。

清代遵化州建有平安城义仓、铁厂义仓、大刘社义仓、
和州城义仓，总计二十七间。旧义仓在州署东北。明知县李
大任曾置三教，计九间后改为火药石，清末为养正书院。

社仓，始于北宋，这是一种受政府监督，由地方绅士
经营，借官米发放取息，每期归还调剂粮食的合作社。后
来，义仓与社仓常混合办理。

一九三七年以后，因战乱加剧，旧时的“三仓”积谷制度
废止。

抗日战期，为解决军队和干部用粮，各队派驻只粮
干部，负责征收粮食。为防止敌人袭击，粮食不集中存放，粮

插起来的方法藏粮于民。

遵化解放后建立粮食机构。一九四八年粮食局临时借用江文中学（现遵化二中）教室存粮。

一九四九年唐山五粮库遵化分库搬迁至西大街文庙，当时粮食储存在大殿和东西配房内。

一九五〇年在城关粮库二站建粮食部门的第一个方面石料仓房十五间。

一九五三年各区建库征粮，但没有正式仓房，粮食入库入库以后，储存在露天库黄国内。

从一九五六年开始为适应粮油收购量增长的需要，大批建造仓房。相继仓型、仓容逐年增加，一些新型粮仓问世。改变了过去大袖当仓房、露天来存粮的现象。到八年底全系统有各式粮仓容量二亿零一百五十七万市斤，其中瓦式仓容六千二百七十三万市斤，苏式仓容一千九百万市斤，土圆仓（囤筒仓）容一亿零九百八十四万市斤，拱型仓容六百

六十六万布斤。

一、土囤仓的建设：土囤开始兴建于一九六六年，是目前数量多、容量（粮）大的一种仓型。

一九六六年东新社粮站试建小型土囤圆筒仓成功，其容量在十布斤左右。

一九六九年德山专区粮食局在玉田县召开了土囤仓建设现场会。同年商业部、有粮棉局都发出通知，号召学习黑龙江明水县一把泥一把草的经验，大搞“土囤仓”建设。

一九六九年底各粮站建成小土囤仓二十八个，总容量二百一十一万布斤。一九七一年又建小土囤仓九十五个，增加容量一千零四十五万布斤。到一九七二年底全系统有小土囤仓三百三十二个，总容量二千五百六十一万布斤。全县十一个粮站基本实现了“土囤仓化”。

小土囤仓的优点是：占地面积小，每个平均占地十至平方米；容量比普通囤大，每个十布斤左右。取材方便，用料比仓库省，造价低，每个小土囤仓造价六元左右。

小土因仓的缺点是：受风雨侵蚀易出现裂缝漏雨现象，外层脱落，影响储粮安全。

继后随着大土因仓的兴建，小土因仓逐渐被淘汰，拆除。到八五年底只有堡子店粮站尚有报废的小土因仓几个。

从一九七三年开始，平安城县粮站建造了容量在三十万斤以上的大型土因仓，其结构仍为泥滚和土坯，仓高十米，直径八至十米，存粮高度四至五米。一九七五年堡子店粮站建大土因仓二十八个，增加容量一千一百多万市斤，这在当时，建筑材料紧缺的情况下，土法扩大容量起到了很大作用，受到上级领导的重视。地、县粮管局先后在该站召开现场会。从此，开拓了大建土因仓的新局面，仅七六、七七两年的时间就建成大土因仓二百零一个，缓冲了全县仓容不足的局面。

由于大土因仓仍为草泥结构，经不起风雨侵蚀，仍有透潮、渗漏现象。为解决此弊端，于七十年代末及八十年代初相继采取了在大土因仓的外层和顶部以石砌砖包层的措施，

即保护了土团仓又起了控湿作用。

其仓之特点：容量大，每个土团仓容量均在二十万市斤以上；占地面积小；结构简单，施工方便，取材容易。造价低廉，每万市斤容量造价一百元左右，利于科学保粮不足之处，存粮线高，检查化验取样不便。

二、房式仓的建设：房式仓种类有民式仓与苏式仓两种。民式仓按其容量又有大小之分。

民式仓是一种最常见的仓型。一九五一年双辽粮库二站兴建第一代民式仓房，共十五间，总容量一百八十二万斤。其结构以石头为主要建筑材料砌成，墙壁厚八十公分，控湿性能较好，外形似火车、客车的形状，顶部为拱型，上面有十五个通风孔。结构坚固，虽历经数十年及七六年大地震，但对至今日仓房仍完好无损。

一九五六年开始在粮库陆续建民式仓房。一九六五年底全库统有民式仓房一百八十三间，总容量二千七百三十万斤。一九七五年底有民式仓房六百七十九间，总容量六千二百万市斤。到八五

年底共有民式仓房容量二千二百七十三万市斤。

民式仓形状与民间住房外型相似，只是门窗有所不同。容量二十万市斤左右，其优点在于地质土壤基础要求无须太高，所需建筑材料可因地制宜，就地取材，粮食进仓较方便，机械设备不受限制，缺点是占地面积大。由于仓房排列分散，对实现粮仓机械化不便。

由于民式仓容量小占地多，因此一九八四年崔家法购粮站、禹三塔河东粮库，洪水川购粮站、司各法购粮站，大刘法中心粮站兴建了一批容量四十万市斤的大型民式仓房，增大了存粮高度为四点五米，相应减少了占地面积。

苏式仓房：是一九五八年直属粮库建造的，共两栋四十八间容量一千四百万市斤，跨度二十米，存粮高度二点二米。苏式仓房的防潮密闭性能较好，但占地面积大。

一九七八年直属粮库将原有的一栋苏式仓顶升四点六米，扩大容量，在原基础上增加一千万市斤（设计容量）存粮高度增至六点五米。一九八〇年十一月十日顶升仓六号试装粮食到二百

九十万市斤时（计划装三百三十万市斤）西南墙由于工程质量加上受粮食侧压力的影响向被刮倒，倒塌面积一百六十平方米，损失一万一千元。后虽修复，但每个仓号只能装粮二百二十万市斤左右。

三. 围筒仓建设：围筒仓是在单体无仓的基础上发展起来的新型仓。到八五年底全县有围筒仓四座，总容量三千零三十万斤。

一九七六年崔家庄购销站建成一座容量一千万市斤的砖石结构的围筒仓——葵花仓。

其仓型是由八个砖石结构的圆仓围成一个圆圈，中间自然形成一个空洞，作为大圆仓即中心仓。其平面结构宛如一朵葵花故称葵花仓。

其特点是占地面积小，九个圆仓占地六百四十平方米，造价低，整体造价七点三四万元；每万市斤容量折合七十三点四元；容量大为一千多万市斤。中心仓存粮高度十二点五米，周围仓存粮高度十一米五米；便于机械化。

仓体规格为中心仓直径十三点七米，外围仓直径七点七米，
除了仓从地面基础至檐下全高十二米。

不足之处是由于仓顶为六公分厚石结构，易漏雨透潮，
每年春季需用沥青修补一次。一九八三年改用环氧树脂
将仓顶全部涂刷一遍，基本上解决了漏雨现象，存粮
时，底部无法取样检查积水；通风性能差。

崔家庄粮站的葵花仓一九七六年试装小麦一百万^市斤，
七七年试装小麦六百万市斤，没有发现坏粮事故。一九七八年
正式储存粮食。

该仓落成后，经粮食建设科技部的鉴定，及商业部、省、地
三级主管部门领导人员现场察看，认为这了新型粮仓比较先进
为粮食建设开辟了一条新路，值得推广。一九七九年十月获
者科技成果四等奖。同时有二十个省、市的三千五百多人次
来参观学习。

一九七八年、一九八〇年、一九八三年石臼粮库、城头中心
粮站、平安城中心粮站等葵花仓的基础上先后建造围筒仓。

城关中心粮站改多个圆仓顶为一个公用顶，故称“一顶仓”。

平安城中心粮站为防止仓顶漏雨改仓顶为年型水泥结构。

四. 其它仓的建设：其它仓型有拱型仓、简易仓等。为三峪河东粮站、新庄子粮站、东田寨粮站，建有总容量六百二十四万斤的拱型仓。

简易仓主要用来储存术干、花生果等品种，它的防潮隔热性能较差。

一九八五年各车站仓容情况统计表

单位: 万

车站名称	总容量	仓房		元仓		围筒仓		备注
		间	容量	个	容量	单位数	容量	
直属库	1900	48	1900					
城头	235	5	35			6	200	
二站	182	15	182					
崔家法	1230	10	200			9	1030	
堡子站	1670	72	550	28	1120			
安平法	220	12	100	3	120			
十八里	400			10	400			
冯三峪	180	12	100	2	80			
马车湾	1102	66	702	10	400			(仓房内包括拱仓)
平安城	1780	18	640	4	160	9	1000	
石门	1170	37	370			9	800	
新法子	1600	128	900	20	700			
官里	500	12	100	10	400			
洪水川	800	22	300	10	500			
新店子	946	72	418	17	528			(仓房内已搭拱仓)
司家法	1220	20	500	20	720			
党峪	730	47	330	10	400			
地比头	340	10	100	6	240			
东口寨	1290	46	450	14	840			(仓房内已搭拱仓)
铁丁	310	6	30	10	300			
大刘法	790	47	570	6	220			
建明	728	40	440	8	288			
鸡鸣村	738	30	180	18	558			
洪山口	76	6	76					
合计	20157	776	9173	206	7754		2030	

第二节 “四无粮仓”活动的开展。

“四无粮仓”的开展是粮油仓储业务管理工作中的中心环节，是评定粮油仓储及管理水平高低的主要标志。“四无”即：“无虫、无霉、无鼠雀、无事故”。粮食部门开展“四无粮仓”活动已有三十余年历史。

一九五四年全系统学习了浙江余杭仓前粮管所“无虫粮”经验，开展以预防为主，大招“清消仓房、剔刮虫巢、嵌缝粉刷”活动。一是划分无虫与有虫区域。有虫粮与无虫粮、有虫器材与无虫器材分开保管。有虫区域周围喷布防虫药，以防害虫蔓延。二是建立封锁批准制。工具器材彻底清消，检查合格后准存放或使用在无虫仓内。“无虫粮仓”的开展使仓库面貌发生了较大改进。

从一九五六年二月开始，县局根据上级局指示精神在全系统开展“四无粮仓”活动。并要求所属各中心粮站、购销站分别在六月底以前和十月底以前分期实现“四无粮仓”。同时七月底县局组织检查，全县二十个中心粮站和购销站有

十八个站实现了“四无”。十一月中旬县粮食局与政府部门联合鉴定验收，十一个中心粮站都达到了“四无”标准。年底有二十五个站基本上实现了“四无粮仓”，占粮站总数的百分之八十四，虫霉鼠雀危害现象大大减少。

一九五七年，基层粮站对“四无”巩固工作做了很大努力。上半年在全系统开展了“百日无事故”的竞赛活动。八月份经县局检查评比定有直属粮站、堡子站中心粮站、马三峪中心粮站、平安城中心粮站、东新庄子中心粮站、新庄子中心粮站、东旧寨中心粮站、下石河中心粮站、下营购销粮站、大箱地购销粮站、马各庄购销粮站、搬若院购销粮站等十二个单位实现了“百日无事故”。为进一步推动“四无”开展，巩固“四无”成果，紧接着又开展了第二个“百日无事故”竞赛。到年底统计达标率为百分之九十二。同年堡子站、马三峪、平安城、东旧寨四个中心粮站获得省发“四无粮仓”合格证书。

一九五八年二月中华人民共和国粮食部对“四无粮仓”标准，鉴定方法做了明确规定。同年曾提出“七五”（增加无

霉、无变色、无病疫)后仍然统称“四无”。

一九五九年至一九六一年由于自然灾害，粮食库存减少，对“四无”标准放松。六四年中央领导同志作了“加强保粮，提倡四无”指示，“四无”工作很快得到了恢复。一九六六年至一九七一年由于政治运动因素的影响，“四无”处于自流状态。七二年以后，几次全国会议都肯定了“四无”，并提出向深度和广度进军的要求。一九七六年因遭受地震灾害，部分仓房倒塌，正值留雨季节，发生了六起坏粮事故，后经过抗震救灾中艰苦奋斗，到年底全县有二十一个单位基本实现了“四无”。

一九七七年遵化县粮食局拟定了仓储工作岗位责任制三十条，促进了“四无”粮仓活动的开展。

同年实现了“四无粮仓”县。十二月份县局提出向高标准“四无粮仓”迈进的四条意见，要求达到仓房摆布规格化、包装材料存放商品化、仓房性能标准化。

仓房性能标准化，即：仓房达到上不漏、下不潮、门紧

窗平，仓内六面光，无缝隙，口吹无尘，手摸无土，没有一板、两网、三条线。达到此标准的即为安全仓。八十年代在全市进行了推广。

一九七九年又在全县范围内开展了创建“红旗仓”竞赛活动。对提高“四无”水平起到了促进作用。

八十年代“四无”数量稳步提高。一九八四年粮油保管工作得到了部、省、市主管部门的好评。“四无”水平在全市名列第一，全省名列前茅。省、市粮食局两次在此召开保粮工作现场会。一九八五年先后两次出席了商业部、省粮食局召开的仓储工作经验交流会。同年十月份赴菜地出席了商业部湖南长沙全国仓储工作会议，并且获得全国粮油仓储工作先进单位光荣称号和奖旗，同时连续九年实现“四无”粮仓县。

“四无粮仓”的鉴定验收是结合存粮普查一并进行。各基层单位每月进行一次自查。县局每季检查验收一次，由各库站抽调一部分力量分赴各单位检查，检查时本着有

仓必到，有粮必查，查必彻底”的原则进行。市局检查验收是在虫害繁殖旺盛季节进行两次。每个县重点抽查几个单位，年终进行总评，全年实现“四无”的单位达90%以上，为“四无粮仓县”。

实现和巩固“四无”，提高质量是仓存者工作的一项长期任务。“四无粮仓”的开展主要有四个方面：

（一）认真贯彻“以防为主，防治并举”保粮方针，切实做好基础工作，及时维修仓房，达到储粮所要求的防湿、防热、通风、密闭性能。

提高入库粮油质量，把好粮油入库质量关，不合格的决不入库，对不同质量的粮食做到“五分开”储存，即：“新陈分开、等级分开、品种分开、安全粮与非安全粮分开、有虫粮与无虫粮分开”。

做好害虫的预防工作，春季大搞万物翻身喷药消毒。

（二）严格执行各项规章制度。

建立健全岗位责任，清洁卫生，储粮检查，安全保

又等各项制度并认真执行。

〈三〉提高仓储管理水平，大搞科学保粮。

根据具体情况因地制宜的对粮食进行清杂冷冻，密闭压盖，低药量储存等科保措施，确保储粮安全。

〈四〉认真做好“四无粮仓”鉴定评比工作。

鉴定验收“四无”坚持严肃认真，实事求是，严格执行“四无粮仓”和检查鉴定规定，切实保证质量。

一九七三年至一九八五年各海站实现“四无”统计

海站	年度															连续实现四无年数
	一九七三年	七三	七四	七五	七六	七七	七八	七九	一九八〇年	八一	八二	八三	八四	八五		
直角库	四	四	四	四	四	四	四	四	四	四	四	四	四	四	4	
城头	四	四	四	四	四	四	四	四	四	四	四	四	四	四	5	
崔家庄	/	/	/	/	四	四	四	四	四	四	四	四	四	四	10	
堡子店	四	四	四	四	四	四	四	四	四	四	四	四	四	四	14	
安平店	/	三	三	四	四	四	四	四	四	四	四	四	四	四	11	
马兰峪	四	四	四	四	四	四	四	四	四	四	四	四	四	四	14	
百东库	四	四	四	四	四	四	四	四	四	四	四	四	四	四	14	
平安城	四	四	三	二	四	四	四	四	四	四	四	四	四	四	10	
石门	-	二	-	三	四	四	四	四	四	四	四	四	四	四	10	
东新法	四	三	四	四	四	四	四	四	四	四	四	四	四	四	12	
洪水川	/	/	/	四	四	四	四	四	四	四	四	四	四	四	11	
官里	/	/	/	三	四	四	三	四	四	四	四	四	四	四	7	
新指子	三	四	四	四	四	四	四	四	四	四	四	四	四	四	13	
思泰店	/	/	/	/	四	四	四	四	四	四	四	四	四	四	10	
虎峪	四	四	四	三	四	四	四	四	四	四	四	四	四	四	10	
地北头	/	/	/	/	四	四	四	三	四	四	四	四	四	四	6	
东旧寨	三	四	四	四	四	四	四	四	四	四	四	四	四	四	13	
铁丁	四	四	四	四	四	四	四	四	四	四	四	四	四	四	14	
大刘店	/	/	四	四	四	四	四	四	四	四	四	四	四	四	12	
建明村	三	四	一	四	四	四	四	四	四	四	四	四	四	四	11	
鸡鸣村	三	四	四	四	四	四	四	四	四	四	四	四	四	四	13	
洪山口	/	/	/	/	四	四	四	四	四	四	四	四	四	四	10	

第三节 储粮害虫的防治

储粮害虫危害粮食使其造成重量的损失。降低食用价值，对储粮安全十分不利。做好害虫的防治工作是粮食保管和实现“四无粮仓”的重要一环。

一. 防治工作的发展：

五十年代初期，储藏条件较差，防治水平又低，害虫危害较为严重，有的粮食每公斤有玉米象（牛子）达数十头之多。五十年代中期由于推广了浙江余杭“无虫粮仓”的经验及六·六·六氯化苦等杀虫药剂的应用，害虫的密度大大降低。一九六三年粮食部颁发了《储粮虫鼠雀害防治方法》，提出了“以防为主、防治并举”的方针及“安全、经济、有效”的原则；拟定了防治方法，提高了防治水平，促进了“四无”的开展。七十年代科学保粮的开展及各种防治方法的综合利用，害虫的防治工作又推进了步，但劳动强度大，操作方法繁锁，七十年代后期八十年代初期，高效杀虫药剂砷化铅、马

拉硫磷的引进应用，大大降低了劳动强度，提高了杀虫效率，同时也减少了粮食污染。

为了掌握粮食的受害程度及不同程度的防治原则，省粮食厅于一九六四年发布了“虫粮等级规定”和“虫粮防治”原则，把有虫粮食分为基本无虫粮、一级虫粮、二级虫粮、三级虫粮、危险虫粮五个等级。一九八三年商业部颁发了《粮食、油料虫害等级标准及防治原则暂行规定》省粮食局（河北）对成品粮虫害等级作了补充规定。《规定》的颁布为储粮害虫的防治提供了科学的依据。

粮食、油料虫害等级标准及防治原则

虫害等级		害虫头数 /公斤	其中主要害虫头数 /公斤	螨类头数 /公斤	防治原则
基本无虫粮 (油料)	原粮油料	5头以下	2头以下	20头以下	一般不作除治, 但要做好防护工作。
	成品粮	无	无	20头以下	
一般虫粮 (油料)	原粮油料	6-30头	3-10头	21头-数得清	害虫当粮温在15°C以下时, 螨类当粮温在5°C以下时可不作除治, 但要做好防护工作, 害虫当粮温在15°C以上, 螨类当粮温在5°C以上时必须除治。
	成品粮	5头以下	2头以下	21头-数得清	
严重虫粮 (油料)	原粮油料	31头以上	11头以上	数不清	立即除治
	成品粮	6头以上	3头以上	数不清	
危险虫粮 (油料)	带有对外检疫对象害虫。			立即消灭	

说明

- (1) 主要害虫: 玉米象、米象、谷蠹、绿豆象、豌豆象、蚕豆象、咖啡豆象、寿蛾、印度白蛾、赤拟谷盗。
- (2) 表中头数均系指活虫。
- (3) 检查时以严重部位危害程度代表全仓、全囤、全垛, 但处理时可按局部发生虫害局部处理的死则。
- (4) 表中三项指标有一项突破即不能作本级虫粮(油料)
- (5) 其它物品和场所虫害情况也可参照办理, 但装具器材应改为以每件计, 仓房货场或车间的空间面积及铺盖物料等以平方米计。
- (6) 本规定成品粮一项是河北商粮局补充标准。

二、害虫的防治方法：

1. 清洁卫生防治。

清洁卫生防治是防治害虫最基本方法，从五十年代到现在一直沿用。

① 粮食在入库前后对仓房进行彻底清扫和药物消毒，消灭隐藏的害虫。

② 仓房内外、货场器材库定期进行彻底清扫、消毒。

③ 做好防护工作，仓房门口喷布防虫线，有虫粮与无虫粮分开储存，器材不清消不使用。

④ 每年三月份进行大规模的清消工作，仓房内外进行石灰水喷白，万物进行大翻身，对一切孔洞、缝隙进行剔制堵塞，消灭越冬害虫。

2. 物理机械防治。

常见的方法就是低温冷冻杀虫。在每年的十二月底至次年一月初正是低温季节，仓外温度低达零下十几度，将粮食用输送机或人力捣出仓外，冷冻一至三昼夜，待粮

温与气温平衡时入仓并及时进行科保。其作用：一是通过冷冻杀死越冬害虫；二是造成不利于害虫繁殖成长的低温环境。

另一方法是进行压盖科保，如：干沙压顶、珍珠岩压顶、塑料薄膜压顶等。其作用一是隔离外界虫源，以防害虫感染，二是缩小粮面空间不利于虫类的繁殖。

3. 化学药剂防治。

化学药剂防治储粮害虫具有杀虫迅速彻底、节约人力的特点。国家粮库在五十年代初期已开始应用。当时的药剂品种有可湿性六·六·六、氯化苦、敌敌畏。由于六·六·六的残毒很长，对人体有害。一九八三年在国库内已禁止使用。

氯化苦在当时被誉为“一扫光”的杀虫药剂，但由于露天存粮占绝大部分，使用方法比较繁琐。而先将其粮食灌包垛垛，将氯化苦药瓶打开放在粮堆表层或洒在平铺在粮堆上面的麻袋上，然后用熏蒸幕密闭（仓房内

使用(不需密封门窗,不用熏蒸幕)氯化苦的熏蒸费用高,对保管人员的眼睛有一定的刺激作用,因此,到七十年代初期基本上停止了氯化苦的使用。

溴甲烷为气体,但常见的剂型是储存在液压机内的液体。溴甲烷熏蒸都在仓外施药。溴甲烷在七十年代中期应用了四至五年。

磷化铝、磷化锌杀虫是在七十年代中、后期开始应用的。磷化铝是一种黑色粉末,俗称“老鼠药”。与酸或碱反应放出高效的气体磷化氢。磷化铝药粉比其它药剂较为经济。

磷化铝是一种纯剂,其熏蒸方法比较简单,在粮堆表层分放多条麻袋,上面放部分湿砂,将一定数目的磷化铝放在湿砂上密闭四至七天即可。

磷化铝、磷化锌的应用范围较广,即可熏蒸原粮又可熏蒸成品粮、种子粮,并有一定的抑菌作用。

敌敌畏的使用时间较长,主要用于空仓器材消

毒、喷布防虫线。

到八十年代使用的化学药剂品种有：磷化铝、磷化钾、敌敌畏、马拉硫磷。

三. 储粮害虫的种类。

根据较长时间的调查和不完全统计，危害较为严重，分布较广的有十四种，即：玉米象、绿豆象、豌豆象、大谷盗、赤拟谷盗、锯谷盗、黄斑露尾甲、脊胸露尾甲、黑皮虫、粉筛虫、米黑虫、印度谷蛾、粉斑螟、麦蛾。

其它偶尔发现的二十九种，即：土耳其扁谷盗、黑菌虫、杂拟谷盗、姬拟谷盗、小菌虫、仓潜、二带黑菌虫、黑粉虫、中华垫甲、米扁虫、烟草甲、药材甲、裸蛛甲、日本蛛甲、白腹皮虫、小圆皮虫、家庭钩纹皮虫、赤毛皮虫、花斑皮虫、东方薪甲、湿薪甲、仓储阔虫、一点谷蛾、四点谷蛾、灰褐谷蛾、米淡墨虫、毛衣鱼、书虱、黄粉虫。

螨类有腐霉酪螨。

储粮害虫天敌有拟蝎。

第四节 粮油的保管损耗

粮油的损耗分保管自然耗和整理减量两种。

粮油保管自然耗，系指粮油从入库始，出库止，整个保管过程中由于检验和计量的合理误差，检验耗用的样品及搬倒中的零星损失，以及粮食正常呼吸耗用的干物质等所产生的损耗。损耗的标准由上级粮食部门规定。损耗数量在标准以内为合理损耗，超过标准的为超耗。

粮食、油料、油品保管自然损耗率

单位：%

品种 保管时间	粮食	糠壳、淀粉、粉条	薯干	油料	油饼	油品
六个月以内	0.1	0.12	0.25	0.25	0.30	0.06
一年以内	0.15	0.17	0.30	0.30	0.35	0.10
一年以上	0.20	0.22	0.35	0.35	0.40	0.14

粮油的整理减量即水杂减量，是粮油在保管和整理过程中由于水分和杂质的减少，所产生的减量。

自然损耗与整理减量之和是保管损耗。保管损耗的报批由出库单位填写粮油损耗单据及损耗原因和化验凭证，报请县局保管股或本单位主管领导审批，然后入帐处理。

历年来由于仓储管理水平的不断提高及“四无粮仓”和科学保粮的开展，粮油保管损耗率逐年下降，据统计一九五五年保管损耗率为百分之一点四三、一九六五年为百分之零点四二、一九七五年为百分之零点一五、一九八三年为百分之零点六。具体数字见表：（历年粮油保管情况统计表）

第五节 粮油的储存方法。

粮食的储存按其粮堆形式有散存、包装存。按其储存方法有常规储存和科学储存，按其时间有长期储存和临时储存。

油脂大部分储存在油桶内。一市标准桶油为三百六十市斤。

一九五三年粮食开始统购统销，相继在各区筹建粮库。粮食大部分露天存放，开始存放在用蓆子做成的粮囤内，囤容量十市斤左右，由于蓆子的成品较高一万市斤粮食折合用蓆二点四吨，价钱十二元。

一九五四年逐渐用黄子代替部分蓆蓆做成蓆囤，降低了费用。一九五五年研制成竹箍竹板囤。由于材料紧缺，一九五六年发明了秫秸代替竹板的秫秸囤装粮，在此期间曾应用过铁箍竹板囤。

六十年代开始兴建民式仓、土囤仓、粮食入仓散存并且部分粮食进行压盖科学保管。七十年代中期建起了大批容量在四十万市斤左右的土囤仓，科学保粮也大大发展，干砂压顶、塑料薄膜单层封、低温低药量保管相继应用。八十年代又发明了塑料薄膜双层封，把粮温控制在 $20^{\circ}\text{C} \pm 1^{\circ}\text{C}$ 低温状态。

原粮的保管大部分都是仓内散存、成品粮以仓内包存较多，但大米在渡夏过程中仓内散存、粮堆高被不超过一米。

粮油按水分含量（或酸价）分为安全粮油、半安全粮油、危险粮油、不同品种有不同标准，其标准为：

粮油安全储存水分（酸价）标准

粮油品种	安全粮油(%)	半安全粮油(%)	危险粮油(%)
稻 谷 玉 米	14.0 以下	14.1 - 16.0	16.1 以上
高粱、杂粮 十 麦	13.0 以下	13.1 - 16.0	16.1 以上
米粮、面粮 食豆类	13.0 以下	13.1 - 15.0	15.0 以上
木耳、粉条 油豆类	12.0 以下	12.1 - 14.0	14.1 以上
油 料	9.0 以下	9.1 - 11.0	11.1 以上
油品酸价	3.0 以下	3.1 - 5.0	5.1 以上

安全粮可以直接入仓散存保管，半安全粮在特殊情况下也可以入仓散存，但进行科学保管（如双层塑料薄膜密封）半安全粮、危险粮一般都露天囤存，整晒后

检入仓。

第三节 粮油检验

粮油检验是评定粮油品质的一项重要技术工作。

一. 化验机构的建立：

建库初期质检化验没有仪器，只是用感官检验法，即：通过人的眼、耳、鼻、口、手等感觉器官鉴定粮食的水分、杂质、等级。作为粮油作价的依据。粮食湿被用米温计定。

五十年代后期县局建化验室，负责各粮库的粮油质检化验的技术指导工作及粮油质量的化验。化验仪器主要是油蒸式水分化验器，化验一样品需十几分钟，后改用德林克水分化验器。同时各粮库也配备了化验仪器及专职或兼职的化验人员，负责粮油入库质检作价和储藏期间的安全检查。随着科学技术的发展和仓储管理水平的不断提高，化验仪器逐步更新。

六十年代中、后期隧道式水分化验器、电烘箱代替了油蒸式和德林克，提高了化验速度和精确度。七十年代初期试制成功电子测湿表，并且进行了普及推广。七十年代后期和八十年代初，快速电子测水仪引进应用，但由于误差较大，没有普及。

化验项目：五十年代、六十年代只能测定粮食粮食的水分、杂质、纯粮率等项目。七十年代一些化学项目，如：油脂的酸价、粮食灰分等开始化验。八十年代基层粮站化验室化验项目有粮食水份、杂质、纯粮率、粮食容重、稻谷出糙等十几项。八五年底县局化验室能化验的项目，达二十一个，其中物理检验项目九个，有：粮食杂质和纯粮；稻谷出糙；粮食容重；粘度；面粉粗细度；面粉面筋质；油脂加热试验；油脂色泽；种籽发芽率。化学检验项目有十个：水分；油脂水分及挥发物；油脂杂质；脂肪含量；油脂酸价；粮食灰分；粉尘含砂量；粮食酸度；粮食脂肪酸值；粮食粗蛋白质。卫

生检验项目两个有，磷化物；黄曲霉毒素 B₁。

二、粮油质量。粮油定等作价的依据是上级有关部门制 的质量标准。一九七四年省标准局颁布了各种粮油质量标准。一九七八年国家标准局制定了稻谷、小麦、大豆、玉米、大米、小麦粉六种粮食标准。一九七九年又颁布了花生果、花生仁、花生油、大豆油、菜籽油、精炼棉籽油六种油料油脂的标准。

在粮油作价时，油料实行“全项目增减价”的办法即：综合各项指标作价。粮食实行“半等级半增减价”办法，即按某种项目定等作价，其它项目实行增减价。

一九七八年国家标准局颁布的八种主要粮食粉料油脂中等标准。

品种	定等项目及中等标准	水份 %	杂质 %	不完善粒 %	色泽 气味	其它
冬小麦	容重 克/升 三等 750克/升	12.5	1.0	6.0	正常	
小麦粉	粉包缺星、标准粉、与实物标准粉对照	12.5 (±0.5)	含砂量 不超过0.02	面筋质 不低于24(湿基)	正常	粗细筛:全部通过54Gr 特料筛:留存70x 80 料筛筛不超过20%
晚粳和谷	出糙率 一等 78%	15.5	1.0		正常	
晚粳米	加精皮; 杯一米背 淘有皮粒面背淘皮 不超过1/5的占 85/100	15.5	0.25	4	正常	碎米总量 15% 碎末不超过1.5%
玉米	纯粮率 一等 94%	14.0	1.0		正常	
大豆	纯粮率 一等 91%	13.0	1.0		正常	
花生果	出仁率 一等 67%	9.0	1.0		正常	
花生油	酸价一级 不超过 1.0毫克KOH/克油	不超过 0.10	不超过 0.10		具有花生油固有的气味和滋味 无异味	加热试验、油色不得变深、无析出物

第七节 仓储机械科技的发展.

一九五八年六月，河北省粮食厅发出关于迅速开展技术革新运动的通知，要求各级粮食部门迅速行动起来，尽快地改变全省技术落后状况，使粮食加工整理，搬倒运输、防治虫霉，粮油加工、粗饲料配制以及建仓等方面在最短时间内攀登技术高峰。各粮库发动广大粮食职工，开展了提革新建议、搞发明创造活动。仅一九五八年下半年全县提革新建议八十项，试制粮油机械一百七十四台件，其中仓储方面的一百五十八件，售粮工具八件、其它八件。自制的机械有，手扳糊输送机、起重机、打袋机、扫面袋机、小推车、灌仓机、自动风车、电动磅、空中运粮器等。全县十一个中心粮站各业务环节基本上实现了半机械化。

一九六〇年，为减轻职工劳动强度，自制双轮小手推车、粮食搬倒实现了车子化。相继本着“土洋结合”的精神，对原有机械进行了革新改造，逐步淘汰了一些实用价值较

低档机械，并由郑州购进了两台平型输送机。

一九七〇年开始，仓储机械技术革新有了新的发
展，当年与农机部门结合创造了环型输送机一台、风动
输送机一台，清杂机一台。县粮局专门抽调了一名技术人
员搞科研工作，到一九七二年年底自制电子测温表八块，直属
粮库、城关中心粮站、堡子店中心粮站、新店子中心粮站、
等四个单位实现了测温仪表化。

一九七二年年底全系统有各种粮仓机械三十台，其中平
型输送机四台，环型输送机七台、风动输送机十二台，
装车垛码机一台，灌包机一台，清杂机两台，烘干机两
台、其它一台，其来源一是委托制造；二是由外地购进。

一九七三年八月粮食局技术革新小组在仅有一把钳子，
两把钢锯、三把铁锤、四名粮食职工的情况下成立。自己
动手开始设计制造粮仓机械二十七台，其中，平型输送
机十台，装车垛码机两台，灌包机七台，升运机两台，
其它六台。同年十月份试制成功仓窗自动控制器。一批五

年制造各种机械四十二台，新创无底漏斗提升机五台。自行设计制造的转向滑动槽式输送机 and 槽式输送机与仓窗自动控制器参加了商业部全国粮仓机械展览。一九七六年粮仓机械制造出现了高峰，全年共制造各种机械七十一台，新产品有移动式三级登高无底漏斗提升机，楼型清杂筛，同年五月份参加了商业部四川安岳县全国仓储机械造型定型机械之一。当年遵化县粮食局做为全国仅有的三个县之一，实现运输，搬倒机械化，（其它两县是：无锡和营口），商业部号召全国粮食部门在粮仓制造方面要走无锡的道路，发扬营口的干劲，学习遵化的精神，各地到遵化参观的络绎不绝。一九七七年五月县局技术革新组研制成功内市业务专用的小型面代清理机。

一九七七年七月遵化县粮食局参加了全国十省市全国仓进出粮食机械情报会议。同年参加了全国密闭输送机会议，还为河北省各地市做无底漏斗，楼型输送

机二十台，在全省范围内进行了推广。一九七八年一月被唐山地区行政公署命名为科技工作先进单位，二月，出席了省科技大会获科技工作先进集体称号。一九八一年十月该机形清柴筛列入全国粮仓机械设计手册。一九八二年七月研制成功ZDB-1型谷物自动检斤磅，并且通过市级鉴定，获市科技成果二等奖。

粮仓机械的发展，改变了过去搬倒装卸人工扛的落后面貌，为实现仓库科学管理化奠定了基础。

附：自行设计制造的几种机械设备简介。

一. 槽形转向输送机：

1. 概要：本机由机架、滑板、转向架、升降装置、行走装置等组成。装有转向架和滑板，通过转向架可使机体转动 360° 角，通过滑板机可以前后滑动。适用大型仓库使用。

2. 技术特点：产量45吨/小时；动力2.2千瓦；线速度1.8米/秒；机重0.9吨；用钢材0.8吨。

二. 三級登高无底漏斗提升机.

1. 概要: 本机适用于大至十二米不同高度的圆筒仓入粮。全机主要有走轮、底盘、固定框架、起落框架和无底漏斗提升机, 槽式输送机等主要部分组成。

2. 技术特点: 产量每小时三十五吨; 动力二点二千瓦; 机体最高时十三米, 最低七米, 有效高度大至十二米。线速度每秒二点四米; 机身外型长三米, 宽二米, 高五米, 机重二点五吨, 用钢材二吨。

三. 折叠式无底漏斗提升机.

1. 概要: 适用于高大仓房入仓, 因本机机体较高, 所以将机身装成折叠式, 停机后可将机身叠下, 以降低重心, 便于移动。

2. 技术特点: 产量每小时三十五吨; 动力二点二千瓦; 线速度每秒二点二米; 提升高度八米; 槽形输送机距高五米, 叠下高度五米; 机重零点七五吨; 外形尺寸长二米; 宽一点二米; 高六点八米; 用钢材零点七吨。

四. 管式U型输送机。

1. 概要：本机系引进美国技术仿造的，适用于输送散粮，其输送带在传动时的形状呈U字形。机身为圆管状，粮食在管内密闭输送；避免了灰尘污染和粮食抛洒，提高了输送量，用材少，造价低，结构简单，轻便灵活，易推广。

2. 技术特点：产量每小时一百吨；动力一点五千瓦；机长九米；线速度每秒三米；滚筒倾六十度；最大输送高度三点五米；机身直径零点三米；自重零点五吨；用钢材零点四五吨。

五. 联合转向输送机。

1. 概要：本机由平板输送机、无底漏斗、转向架、行走装置和自动控制等部分组成，适用于大仓房入仓，不但能单机作业，也能和其它机械组合使用，转向架能使平板输送机转动一百八十度角。机械不动能把粮食输送到任何一角。下部装有行走轮，通过

按钮控制传动机构，使整台机械前进和倒退，机体上有自动控制装置，使机械自动开车或停车。

2. 技术特点：产量每小时四十吨；提升机功率二点二千瓦；机长七米；线速每小时一点九八米；机重一点八吨；用钢材一点五吨。

六、梯形清杂筛：

1. 概要：由风动分离器，风机、筛面、振动机构、小平板、行走装置等组成。特点：上部装有吸风设备，能清除灰尘及轻型有机杂质，筛床采用梯形，分上下两层，以加大筛理面积，提高产量，清除大小型杂质，有利于粮食保管。筛面做成抽屉型，拆装方便，可以清理多种粮食。下部装有行走装置，便于移动。

2. 技术特点：产量每小时二十二点五吨，动力四点五千瓦，筛理面积四点五平方米；振动频率每分钟五百次；偏心行程零点零一米，清理效率百分之九十；筛重零点九五吨；外形尺寸三点六米 \times 二米一点六米；用钢材

零总九吨。

七. 槽形输送机：

1. 概要：本机适用于仓库和土元包，轻便灵活、产量较高，通过蜗轮、蜗杆，使机械起落。

2. 技术特点：产量每小时三十七点五吨；动力二点二千瓦，机长十米；线速度每分钟一点四五米；槽宽一百八十毫米；机重零总六吨；用钢材零总四吨。

八. 仓窗自动控制器：

1. 概要：本设备由五部分组成，温度控制采用不平衡电桥原理。仓内、外的温度变化引起热敏电阻的变化，破坏电桥的平衡状态。在特殊情况下可人工控制开关仓窗，节省人力。可用于房式仓与土囤仓的仓窗自动开关。

2. 技术特点：使用环境温度零度至五十度。工作电压十二伏。天点三伏、三伏。

九. WDB-1型谷物自动检斤磅。

1. 概要: ZDB-1型谷物自动检斤磅, 采用光栅式电子秤称重, 靠电子显式仪显示每次称重数量及累加记忆数量, 程序控制部分采用中小规模集成电路。经过各种抗干扰试验, 性能老化试验和投产使用, 证明其工作性能稳定可靠, 而且具有结构简单, 体积小, 重量轻, 精度高, 数字显式直观, 操作简便等优点, 适合不同品种粮食的批量入磅。

2. 主要技术参数、称量范围零至二百公斤, 精度及感量千分之一, 小时产量不低于每小时二十五吨, 累加器, 九位数码管单面显式, 显式范围九百九十九万九千九百九十九公斤, 外形尺寸一千二百八十乘九百七十乘二千七百毫米, 总耗电四百W, 自重五百公斤。

一九八二年七月电子秤通过了市级技术鉴定, 鉴定委员会认为, 此机设计比较先进, 结构合理, 予以定型、可以推广应用。

第八节 科学保粮的开展。

科学保粮是实现“四无粮仓”的重要措施，随着仓储科技的发展而不断发展，科保质量随仓储管理水平而提高。

五十年代粮食的保管是常规方法，没有什么科保项目。到六十年代，开始搞一些压粮压盖，但数量不多。七十年代科学保粮有了很大进展，不论是种类和数量都大大增加。仅一九七七年科学保粮项目达十四种之多，数量五千一百六十八万布斤，占当时库存的百分之八十五。八十年代初期，推广普及了塑料薄膜压盖，低药量保管和低温保管技术。

由于科学保粮的开展，减少了虫霉的损失，确保了“四无”储量的稳步提高。

一、压盖保管：是常见的科学保粮项目。其方法是：将干燥、无虫、无污染的材料均匀地压在粮堆表层。

作用：减少外湿外湿对粮堆的影响，防止外来害虫的

感染，杜绝第二代蛾类害虫的滋生。此方法主要是结合冬季寒冷冷冻倒包进行。

压盖保管在六十年代已开始应用，主要是用异粮（豌豆、大豆）压盖保粮。到七十年代压盖保管基本普及。各单位本着“就地取材，土法上马”的精神，大搞异物压盖品种达十多种之多，有干砂、石灰、锯沫、蓖麻子、稻壳、花椒、麦芽、大豆、荞麦、青砖、荆条、大料、串连子、连翅子压盖。其效果以干砂压盖为好，它取材容易，价格低，有一定抑虫作用。如：马三峪河东粮库十一号仓干砂压盖玉米十万斤，保管三年无虫无霉。但干砂压盖的劳动强度大，适合低仓压盖，不适于无包。如果粮面铺垫不严，干砂易混入粮堆影响粮质。

八十年代压盖保管的方法有干砂、塑料薄膜单层封，珍珠岩、锯沫压盖等。

塑料薄膜单层封，其方法简单劳动强度小，适用于各种仓房，有一定控湿作用等优点，不足之处是秋季容易

在薄膜底层形成结露现象。

二、低浓度保管：是八十年代发展起来的料保项目。方法是：按每立方米粮食低于1克磷化铝的剂量堆入粮堆，然后进行单层塑料薄膜密封，其作用是控制害虫的滋生和繁殖。

三、双层塑料薄膜密闭粮堆控温保粮（双层封）

“双层封”料保是一九八四年省粮食局的粮食储藏料保项目。由遵化县粮食局保管股和新庄子粮站共同承担实验，同年十月试验成功，通过省级鉴定，并在全县进行了推广。

“双层封”是利用空气导热系数低的特点。在分析了仓壁传热途径的前提下，对粮堆表面采取隔热控温，达到防虫、抑霉、抑菌、低温安全储存的目的。

其方法是：冬季将粮食移出仓外清杂冷冻，粮温降至零度以下（摄氏）然后入仓整平粮面，铺上一层苇

幕，再铺一层两公分厚的棉被或十公分厚的珍珠岩或一层稻草帘。将第一层（底层）塑料薄膜（厚度一毫米）铺在下垫物上，铺平拉紧后，用纤维板条沾紧钉在墙壁上，为第一层封。然后把铁肋架或木框架离墙三十公分，放在第一层薄膜上，起支撑薄膜作用。将第二层薄膜放在架上，铺平拉紧后，用纤维板条与周围压边塑料薄膜合在一起钉在墙上。并且，边钉一边抹上白漆，以便提高其严密性。

- 其作用：
1. 实现储粮准低温渡夏（ $20^{\circ}\text{C} \pm 1^{\circ}\text{C}$ ）。
 2. 粮堆水分、湿度均受抑制。
 3. 有效地防止储粮害虫的感染和滋生。单从温度上讲害虫无法获得其生育过程的必要条件（即 19°C 以上持续一百天）

“双层封”经过专家的鉴定，建议在全国范围内因地制宜推广应用。

第九节 仓储制度。

一九五三年以后各库粮食检查制度、安全保卫制度逐步建立。一九六三年粮食部颁布了《国家粮油仓库管理制度、报告统计制度、安全保卫制度等做了明文规定，并要求粮库工作人员遵守十项守则：一、忠于职守、廉洁奉公；二、精打细算、勤慎办库；三、珍惜粮油，爱护器材；四、提高警惕，保证安全；五、坚持制度，不出差错；六、验质检斤，公证合理；七、动支粮油，凭证齐全；八、积极防治虫害鼠雀；九、统计报表准确及时；十、明确分工、团结互助。省粮厅要求保管粮油实行按人分仓分囤包干负责。各单位认真执行了各项仓储制度。一九七七年县局根据上级有关规定制定了仓储工作执行岗位责任制的意思。

各项制度的建立和执行为实现高标准“四无粮仓”和提高仓库管理水平奠定了基础。

一、包仓员责任制。

1. 包仓员负责所包仓内电粮油收发无差错，按定额包损耗。
2. 负责执行所包仓内电粮油检、测、化验被，不准误期，查后有粮情分析记录，做到“八知道，一口清”。
3. 负责仓内外卫生。
4. 发现问题及时汇报，并提出改进意见协助处理。
5. 开展“四无”活动，努力提高质量。

二、检化员责任制。

1. 粮油检化人员(化验员)对入库的粮油要进行全面检查，逐仓建立粮功卡电入满一仓建一包。
2. 在储存期间认真执行既定的测化都要坚持定层定点(看变化规律)与多层多点(找问题)相结合，做到有检查、有分析、有记载、发现问题及时向有关领导提出处理措施。
3. 负责化验室的清洁卫生，保持化验室干净整洁，

负责化验仪器的保养。

4. 负责及时填写各项登记，按时向县局汇报。

三. 安全保卫制度。

从建库到八三年以前是武装护库制，各库、厂、站配备专职警卫员和枪支、弹药（八三年国家收缴）县局配有专职保卫干部，负责全系统的安全保卫工作。各库建立防火、防汛和四邻联防组织，配备相应的器材工具，建立夜间护库制度，门卫设立警卫员交接班登记，粮油出入库检查和来客登记制度。在粮食仓库内禁止吸烟，杜绝一切事故隐患。

四. 储粮检查。

为了及时掌握粮油情况，保证粮油安全，三十多年来保管员对所保管的粮油做到勤检查、定期与不定期随时检查相结合。遇有风、雨、雪天气做到雨（雪）前；雨（风雪）中；雨（风雪）后三查不误。坚持有包必到；查必彻底，发现问题，及时处理，并做好记录。

1. 粮温的定期检查：

水分在安全标准以内的粮食，温被检查一、四季被为十五天一次，二、三季被每七天检查一次。

不安全粮测温一、四季被每七天检查一次。三季被每三天检查一次。

危险粮不分季节每天进行粮温检查。

2. 粮食水分的定期检查。

安全粮每月测水一次；不安全粮每半月测水一次，危险粮每五天化验一次水分。

3. 油品酸价由半月化验一次。

4. 储粮害虫的检查。

粮温在十五度以下时四季被检查一次，粮温在十五度至二十度时每半月检查一次，二十度以上时每月检查一次。

五. 粮情分析制度：

在一个包号检查化验完以后，组织技术人员、包号员、

保管主任共同分析粮食的变化情况。

六、登统报告制度：

粮食的温度、水分、数量等变化情况，各项制度的执行情况等都一一记录下来，县局定期检查记录情况并作为评定“四无粮库”的一项依据。

登统报表从建库以来多次变换格式和完善种类，但其内容大体一致，以全面地反映粮油仓储工作的现状。八四年市粮食局针对各项登统无统一格式不便检查对照的情况下，于八五年初进行了统一。统一后的登统报表有国家正式报表七种，市局正式报表六种，年终数字报表十种，登统十项。各种报表定期逐级上报，登统不上报，但在“四无粮库”鉴定内容之列。

第十节 为民服务

一九五三年统购统销以来，粮食部门始终把为民服务当作一项光荣任务持之以恒，并不断创新提高。

一、在收购环节中的服务项目。

1. 宣传粮油征购政策、征购方式及粮油价格。
2. 各单位普遍设立粮群众休息棚、饮水处、用灰处等。
3. 下乡入户指导搓、打、晾、晒和验质。
4. 建国初期到六十年代粮库没有专门的医生和兽医为交粮群众和运粮牲畜治病，并备有常用的药剂及医疗器具。

二、对农村保粮方面的服务。

从五十年代末期开始国家粮库负责指导农村开展“四无粮仓”活动，七十年代中期设有专职的队库保管员，下乡到农村社队检查和指导粮油仓保管工作，提供保粮技术和一些简单的化验用具。六十年代中期在国库建造土圆仓的同时，还帮助农村社队建土圆仓和其它粮仓。到七十年代统计共帮助农村建土圆仓二百九十七个，总容量九百七十五万斤。从一九七四年开始对农村队、库开展“四无粮仓”评比竞赛活动，合格者由粮管局结合地方政府发

给“四无粮库”证书。一九八二年，由于农业实行联产承包责任制，农业生产形式由集体变为个体，粮食分散储存到一家一户。

农业生产形式的改变，调动了农民的生产积极性，农业连年丰收，农户储粮不断增加，加之储粮经验不足，坏粮虫出现象有时发生。农民“储粮难”的问题越来越成为突出矛盾。

为了适应新形势，解决农民“储粮难”的问题，一九八四年五月县政府批准粮食系统组建了为民服务机构。县局建立“农村储粮技术咨询服务中心”。所属中心粮站、直属粮库建农村储粮技术咨询服务站。”全县有六十九名同志投入了这项工作。

“储粮技术咨询服务站”的任务有四条：

一、宣传党和国家的粮油政策和粮食工作方针。

二、传授储粮技术，指导农户保粮，开展“四无粮仓”

活动。

三、向农户提供科学保粮的技术措施和情报。

四、向上级反映农户在储粮方面的基本情况和要求。

服务方式有七项：

一、利用各种方式特别是集日上街向群众宣传报务站的宗旨和保粮知识。

二、掌握本辖区储粮户的基本情况，确立重点研究对象，建立研究档案，并根据储粮户的要求和预约，上门服务。

三、建立储粮示范户和联系户，定期上门指导和传授保粮技术。

四、举办储粮技术培训班，吸收储粮户学习科学保粮技术，印发适合农户储粮的小册子。

五、对储粮大户订立储粮技术承包合同，收取技术指导费（10—15元/万斤）承担因指导有誤而造成损失的部分（10—20%）帮助除治虫粮每百斤收取三个弗零点，一至至零点二零元。

六. 出售各种除虫药剂, 各种鼠药, 捕鼠器械, 简易取样测温仪器和简易储粮容器。

七. 指导农户特别是储粮专业户建设各种粮仓。

经过一年多的实践, 服务站的工作取得了一定的进展。到八五年底, 全县出售杀虫药剂十一点四九吨, 可防治虫粮七千九百吨; 宣传保粮知识三十六次, 人数达二千三百七十人; 利用广播宣传技术六十次, 开办储粮技术专栏五十一个。组织八户查粮三万七千八百九十八户, 查粮二万四千二百一十五吨。

一九八四年市局召开各县粮食局保管股长会议, 参观了新站子粮站“服务站”的工作, 肯定并推广了经验; 在省局召开的各地市粮食局保管科长会议上介绍了为民服务的经验。同年十月出席了商业部在河南魏邑召开的农村储粮经验交流会。

一九八五年经反复实验研制了适合农村储粮防治害虫的磷化铝速效除虫丸, 投放市场试销后, 深受储

粮田产欢迎。得到外地有关部门的关注。一九八五年接到外省二十余封来信索取技术资料物、邮购“除虫丸”药剂，该项目一九八六年四月通过了省级鉴定。

“服务站”工作的开展，得到了各级政府和广大农民的好评。“对农民进行储粮技术咨询服务”被列为遵化县人民政府一九八五年为民办十七件好事之一。

1953年粮湖保管情况数字统计表 (一)

年度	库站接点	临时接点	保管员数	仓容			平均存(万斤)	人均保管量	保管总耗(斤)	科学报数(斤)	机械数(台)	吨数
				库站面积(亩)	总容量(万斤)	其中台房(万斤/间)						
1953							1748					
54							1724					
55	34		13	201	565	565/66	1877	144	267637			
56	31		25	198	565	565/66	3131	125	22750			25
57	25		27	187	495	495/52	1713	64	152209			23
58	25		28	200	895	895/72	2912	102	142400			23
59	24		30	246	2225	2225/130	3635	121	65120			24
1960	24	54	34	88	2101	2101/168	2757	81	108428			21
61	21	57	40	196	2175	2175/120	2467	62	195854			19
62	20	39	52	195	2175	2175/120	2496	48	130401			20
63	20	27	50	195	2175	2175/120	1600	32	91032			13
64	18	11	49	197	2170	2170/118	1978	40	66938			13
65	15	8	39	212	2330	2330/183	2487	64	104046			11
66	15	7	54	212	2716	2750/207	3160	59				
67	15	8	55	217	3950	3950/378	4301	78				
68	17	5	55	258	5250	5250/449	4716	86				

历年粮油保管情况统计报表 (二)

系别	库站数(处)	临时接点	保管员数	/仓			平均年度存(斤)	人均保管量	保管物量(斤)	粮食积数(斤)	粮台积数(台)	四九粮(斤)	
				库场面积(亩)	总容量	其中台容量							
1969	17	6	54	258	6236	5860/618	376/43	5373	100				
1970	17	9	58				1264/122	5672	98			5	
71	17	11	61				1800/198	8171	134			26	
72	18	11	65	319	8542	57222/663	2820/331	7538	116	319124	1594	30	9
73	18	11	71	319	8249	57222/663	2527/327	4058	57		1538	35	13
74	19	13	82	319	8608	6200/679	2408/313	5662	69		2137	52	14
75	23	4	115	463	11159	6085/696	5074/392	8092	70	122781	24444	112	16
76	27	4	126	584	17724	6639/723	11085/341	7622	60		7996	148	22
77	26	2	146	584	21110	8472/972	12638/338	5041	35	127775	5168	167	26
78	26	1	140	584	21149	9472/872	12677/312	4789	34	6416	3272	169	26
79	24	0	142	545	19669	8043/873	10826/296	5143	36	17653	3980	178	24
1980	24	0	153	516	19812	9187/855	10645/273	6764	44	21202	6760	175	24
81	24	0	157	539	17575	7209/724	10366/264	8906	57	34634	8098	157	24
82	24	0	157	539	17675	7309/744	10366/264	7265	46	29533	7206	151	24
83	22	0	160	539	18585	7254/801	10831/240	9791	61	53972	8082	168	22
84	22	0	133	539	19361	9120/776	10831/240	12042	91		9158	168	22
85	22	0	130	539	20157	9174/776	7954/206	8809	68	132159	8004	165	22

第十一章 粮油调运

第一节：解放初期的粮油调运

粮油调入调出的目的在于调剂余缺，保证军需民食，稳定市场。

解放初期粮食调入主要来自南方及东北和邻县。品种有大米，“文化米”（机制高粱米）面粉等。调出以玉米、谷子较多。其流向主要是北部山区和玉田、蓟县、唐山等地。以平安城调出粮食为多，曾有“拉不完的平安城，填不满的林南仓”之说。

粮食调入的品种数量是由当地粮食部门结合政府部门根据征收、出售、军需等情况，本着“余粮不调入，缺粮不调出，为供应服务”的宗旨，因地制宜的做出计划。

调运计划由交通运输部门与粮食部门共同完成。运输工具以马车为主。

一九五一年、五二年粮食调入、入分品种数字统计表 单位:斤

品 种	一九五一年		一九五二年	
	调入	调出	调入	调出
合 计	7432389	13904300	8003825	20063804
小 麦	880662	652354	1737170	2629588
面 粉	970332		626093	
大 米	27120			175043
稻 谷				2081633
小 米	1123275		2943604	
谷 子	572823	150000		631203
红 梁	2307734	877338	494806	560000
木 米	1388694		1498685	
豆 类	161749			1329086
玉 米		12224608		10158435
其 它			803467	480544

第二节 粮油的统一调拨

一九五三年十一月中共中央在《关于实行粮食计划收购与计划供应的决定》中规定粮油实行统一调拨管理，其基本要求是地方服从中央，局部服从全局，保证重点、照顾一般，好粮好油外调。根据这一精神从一九五四年开始实行粮油统一调拨。县外调拨由上级粮食部门统一下达计划，县局根据上级精神，针对本县实际情况，并结合运输部门来完成任务，做到统筹计划，合理运输。

从一九六四年开始根据地区粮食局提出的“打破行政区划，按经济区域组织商品流通”的精神，进行粮油的调拨，主要采取了四条措施。

1. 合理摆布库存：一学八阵。

在征购入库之前摸清粮油收支，余缺情况和粮油购、销、调、存、加以及交通条件，本着“就近取粮、就近供应、余粮外调”的原则和方便群众交粮，国家调度委

浩的精神，把粮油一次摆布好，当地需要供应的粮油直接摆到供应点，长期储存的粮油送到指定的仓库。

2. 跨界收购、跨界供应。

从一九六四年开始到一九八二年全县有六十四个大队的征购任务跨交邻近的粮库。丰润县的大王社、夏社跨交到刘洪家屯粮食接收点。兴隆四波子等四个大队跨地区交马兰峪粮库。铁厂粮库就近供应丰润火石营的非农业用粮。

3. 边收边运，直线调拨。

对部分多的社队就地验质，检斤，装包，直接发运节约了运费开支。

4. 以奖抵购、方便群众。

国家为鼓励农民发展商品生产，对生猪、棉花、板栗等项农副产品的收购给予适当的粮食奖励。为方便群众，减少购销环节，粮食部门对农民应得的奖励粮可直接抵

顶征购任务入库，减少了粮食的出入过程及损失，节省了人力，深受农民的欢迎。

历年（除一九七九年）粮食调出数量远大于调入数量。一九七九年为充实国家库存从外地调入了一大批小麦，至使调入数量大于调出数量七倍。

油脂油料基本上能达到自给自足，很少调出调入。

历年粮食调出调入数量见第五章各项指标统计表。

第三节：粮油调拨计划。

粮油调拨计划是编制运输计划的依据。编制好调拨计划时贯彻执行粮油统购统销政策和改善粮食企业的经营管理，搞好合理运输，搞活粮油经营，均有重要意义。

调拨计划分年度、季度、月报三种，均由上一级粮食部门编制，县内调拨计划由县局根据上级精神和本县情况制定下发各社粮库。

在编制调拨计划时坚持四条原则：

一、有利于促进农业生产，保证军需民食和市场供应。

二、从全局出发，正确处理重点与一般的关系。

三、调查研究购、销、储存、加工、运力等方面情况，实事求是地搞好综合平衡。

四、坚持合理流向、改善经营管理，合理利用粮油资源，为国家增收节支。

第四节 粮油的发运与接收。

一、粮油的发运。

发运单位按照上一级调拨计划的品种、数量等，本着好粮、好油外调的原则，均衡地完成调运任务，在发运粮油时坚持做到：

1. 认真写运单一式三联，做到字迹清楚不漏填，错填。

2. 认真按照《国家粮油品质检验操作规程》的规定进行品质，以一车为单位填发粮油品质检验

证书”随车同行。

3. 外运粮油的装具要坚固耐用，做到不破不漏，并且执行定量包桶。

粮油定量包、桶标准是：

小米、大米、绿豆、高粱米、小麦、豌豆、大豆、蚕豆、标准麻袋一百八十市斤；

玉米、高粱、米大麦、标准麻袋一百七十市斤；

谷子、标准麻袋一百六十市斤。

芝麻、花生仁、标准麻袋一百六十市斤；

薯干、杂色袋八十市斤；

花生果、杂色袋七十市斤；

面粉、标准面袋五十市斤；

花生油、芝麻油、豆油、棉籽油、标准铁桶三百六十市斤。

4. 外运粮油坚持“五不装”，即：车体不完好，无苫盖、无铺垫，能够造成撒漏、湿损的不装；装过毒品，农药能够造成粮油污染的不装；车内未

经清扫的不装；未经点件、过秤备好货位或没有质量检验证书的不装；包装破漏和缝口不符合规范或桶盖不严的不装。

5. 装车前后做好铺垫和地脚粮的整理。

6. 装车完毕进一步清点数量和各种单据，做到单货相符。

二、粮油的接收。

粮油的发方达到收方以后，首先检查苫盖情况，粮油有无漏雨、水湿、被盗等情况，会同检验人员，检查粮油质量，查清有无污染、霉变等。其次是按发货明细表和运单上记载的粮油品种、数量点件检斤。然后卸车入仓并签收发货明细表。

如发现有单货不符、质量不合格、重量短件等情况要及时通知对方七天内来人处理，如超七天发方既不答复又不按期派人复验处理，则视为无异议，由收方据实处理。

第五节 运输损耗

粮油运输损耗系指从发方最后发出粮油点，到收方最初接收粮油点之间，整个运输过程，包括挂备货位，装卸作业等环节所发生的零星抛撒，标准以外的水分减量以及杂质自然减量。粮食、油品运输损耗率（定额损耗率）一律由上级粮食部门制定。

1. 粮食、薯干运输定额损耗率。

运输方式	品名	20公里以下(%)		21公里以上(%)	
		包装	散装	包装	散装
公路	粮食	0.1	0.1	0.25	0.29
	薯干	0.2	0.2	0.5	0.6

2. 面粉运输定额损耗率不分运输方式和里程远近，一律为 $\frac{3}{100}$ ，中途换装、搬运每进行一次另加百分之零点三。

3. 豆饼运输定额损耗率不分里程远近和运输方式一律为百分之零点三。中途换装、搬运每进行一次另加百

分之零点零三。

4. 油品运输定额损耗率。

品名	运输里程	路 (%)	
		陆 包 装	散 装
食用油	1000公里以下	0.25	0.20
	1001公里以上	0.30	0.20

定额以内的损耗量由接收方负担，超耗部分分清责任，由责任方负担。粮油运输损耗^由自接收单位逐级上报一次。

第六节：粮油装具的管理。

为加强粮油装具如麻袋、面袋、油桶的管理，切实管好、用好，提高使用效率，确保粮油调运的需要，上级粮食部门对粮油装具的规格、等级标准、购置、管理办法、使用原则、作价及费用划分、交接手续与责任、铺垫物品等作了详细规定。按照上级规定精神，从五十年起各基层单位配有专职（或兼职）的器

材保管员、负责粮库的各类器材、装具的购置、收发、保管、报废、修理等工作。

在管理和使用粮油装具时坚持做到粮油装具一律加盖“中粮”标记，以利管理，并严禁把带“中粮”戳记的装具出售给粮食部门以外的单位，防止流散造成混乱。同时对外部门使用粮油装具按规定办理借用手续，核收一定数量的押金和使用磨损费。另外为合理使用装具，新麻袋、旧麻袋限于装运小麦、大米、稻谷、谷子、豆类等粮食和油菜籽，花生仁等油料；装具薯干、饲料、花生果、饼类、糠壳等只限使用麻袋。

第七节 粮油运输工具

解放前，运输工具以马车为主兼之人力车和驮子。

解放初期仍以马车为主，粮食部门不备运输工具，粮油的运输由交通部门承担。五十年代初期开始，

应用煤汽车运粮，但为数不多。六十年代逐步开始大批应用汽车运粮，但马车在城乡一直沿用。

一九七〇年在粮食局购买了粮食部门的第一台动力运输工具——吉田希汽车。七二年换购一辆日产八吨旧尼桑汽车、七三年又从唐山换了一台旧解放。七五年从长春购入两辆新解放和一辆运字一号。一九七六年县直局院内正式建立粮食局汽车队，当时有三台汽车。后搬到九里乡学法子村（现址）。汽车队的任务主要是完成本系统的粮油运输任务，其次是社会运输。

粮食局汽车队一九七六年至一九八〇年由于新建单位，缺乏经验连续五年亏损。一九八一年加强了管理转为盈，当年盈利三万五千八百六十元。一九八四年开始对外开展修理和运输业务，增加了收入，盈利五万八千二百元，一九八五年盈利六万七千元。

整了车队到八五年末有汽车四台，三台运输。老

位。

各中心粮站为搞活经营，减少运费开支也都先后配备了小型拖拉机。

粮食局汽车队虽然负责内部运输，但是大批调拨粮油时仍由县运输公司部承担。

第六篇：粮、油、饲料加工。

第十二章：粮油加工。

第一节：历史上的基本加工方式。

粮油加工，是指将原粮、油料加工为成品粮、油，或者将粮油成品复制为另一种成品的生产活动。

粮食加工自古有之，只不过随着时代的进展，加工形式在逐步进化。历史上的加工工具有石碾子，碓脚，石磨（干磨，水磨），手磨等。以石碾子、石磨最为普遍。遍布城乡村镇，大村庄多则十几个以至二十几个，小村庄也有一、二个。石碾主要由碾盘，碾碾子，碾框等组成。石碾可以碾制大米，小米，高粱米，也可轧制粘米面，白面等。用途最多是轧玉米渣（民间称籽籽渣子）。石碾子轧的玉米渣粒圆面少比现在机械加工的玉米渣口感好。

石磨加工大多数用人力或畜力拉磨。干磨主要用于磨面。水磨用于磨制豆腐，豆片等豆制品。解

放前有专营磨面的，其工具主要是干石磨。据遵化县志记载民国十八年（一九二九年）全县有磨面业（粉面业）五十七家。有面粉商也靠营磨面。

碓脚是一种舂米用具，用柱子架起一根木杠，杠的一端装一圆形的木桩（外层包加铁皮）用脚连续踏另一端，利用木杠的杠杆作用，木桩连续起落，去掉下面石臼中糙米的皮和捣碎谷物。碓脚的使用也较常见。

油脂的加工，据民国二十一年遵化县志中记载：油脂的加工以花生油为多，豆油次之，芝麻油（俗称香油）、酥麻油的加工也有。

花生油的加工工具主要是木榨（因外形似卖香油人高反的梆子又称梆子榨）。将花生果去皮用碓脚捣碎上锅炒，装包入榨，入工木楔挤压出油。

芝麻油（香油）的加工是用石磨加工，所以又称子磨香油，至今仍沿用此法，子磨香油的加工是先将芝

麻洗净，上锅炒至老而不焦，入石磨碾制，最后澄清出油。

第二章：粮油的委托加工。

随着科学技术的进步和“洋”机具的影响。解放后一些在当时较大型的粮油加工厂开始建立，先进的加工工具逐步代替了石磨等。五十年代初期，西留村、鄆庄子村，县供销社，县看守所，遵化一中等先后建起粮食加工厂，采用锅拖机，汽油机等先进动力机械带动大耖机，小耖机和小型磨粉机械，粮食加工开始走上机械化和半机械化的道路。

一九五五年五粮食部门开始供应城镇居民用粮。其成品粮来源一是外地调入部分面粉、大米等；二是委托加工户加工，付给加工户加工费用。

一九五五年起由粮食局委托五处具有机械设备的粮油加工厂代为粮食部门加工粮食、油料。同时各中心粮食粮站也委托了二十二户人畜力加工厂，总计二十七家。

这二十七家加工厂全部投入正常生产每天可加工成品粮十六万斤，食用油八千五百斤，保证了粮油的正常供应。

县局委托的五处加工厂是：

1. 西岗村乡鄧社子村粮油加工厂。

该厂主要设备有：二十五马力锅拖机一台；大米机、小米机、术米机各一台；油滚一个；三联油榨机一台，人力花生油槽两个。加工的品种有大米、小米、术米，每天昼夜两班十八小时能产大米一万七千斤，小米三万斤，术米一万五千斤，豆油四百五十斤。

2. 商业局制油厂。

主要设备有四十二马力和十二马力柴油机各一台，人力螺旋榨十八控，剥皮机一台，豆油滚两个，加工品种有花生油、豆油、棉籽油，玉米渣、术干面。

加工能力为：每天昼夜两班十八小时加工花生

米一万四千斤（出油率 $39\% - 40\%$ ）豆油一千五百斤，
玉米渣四万斤。

3. 第一中学加工厂。

设备有四十五马力汽油机一台；小米机、小钢磨各一台。平均每天生产六小时。

4. 看守所加工厂。

设备仅有一台铁卧榨加工花生油，一天三班生产二十四小时。能加工花生米五千市斤（出油率 $38 - 39\%$ ）

5. 东新社乡前毛社村加工厂。

主要设备有二十五马力钢拖拉机一台；大米机、小米机、木米机各一台。

加工品种有大米、小米、木米。其加工能力与鄂法子加工厂基本相同。

第三节 粮食加工厂的建设与发展。

随着形势的发展和成品粮需求量的不断增加。为保证粮油正常供应。一九五八年粮食局在共后院用

两间大庙当厂房建起了粮食局系统的第一性粮食加工厂。当时只有十五名工人，设备有四十五马力柴油机，五马力柴油机各一台；大米机六台；扒皮机一台；清杂机一台；木米机一台；小钢磨六台；小米机一台；电谷机一台。由于人力、厂房原料等原因，只加工玉米渣、玉米面。加工能力每天昼夜两班四万市斤。

一九六〇年五月搬到直属院内（一九七六年分为两院）更换了部分机械，新添三台大钢磨和两台电动机。加工品种有大米、小米、木米、面粉、玉米渣、木干面。年加工量一千五百万市斤。一九六四年建四粉车间和大米车间、面粉车间有两台美式磨、一台洗麦机、一台去石机。每班四人，日产四点半一五斤面粉。加工工序为：清杂→去石→洗麦→润麦→入磨磨粉→筛理→出面。大米车间日加工量四点半二万市斤。加工工序为：清杂→去石→磨谷→谷糙分离→碾米→成品筛→出米。一九七四年新

建一榨米车间，有五台碾米机（八五年停产拆了余）。

一九七六年将原面粉车间改建面粉加工楼（三层）。

一九七七年七月试车投产。每天昼夜三班，日加工生产

十二万市斤面粉。一九八五年九月学习山西经验，用两

台碾米机增加剥皮工序替换洗麦工序，解决了洗

麦水的污染问题。同年增加一台MY·8型滚压磨

粉机，因此增建第四层楼。经改造后面粉楼每

月三班加工生产标准粉十八万市斤。加工工序为：毛

麦 → 自动检斤 → 通筛 → 去石 → 剥皮 → 三通筛

→ 筛水润麦入仓 → 三通筛 → 入磨 → 筛理 → 出面

打包。

四层面粉楼主要设备：

设备名称	规格型号	数量
液压磨粉机	FMS·6	3台
高方平筛	SL011.4×22	1台
高方平筛	FSP-4	2台
刷夫机	№ 2.5 T	2台
吸式比重去石机	Q SX-85	1台
吸式比重去石机	FX02-5T	1台
自换筛振动筛	SZ50×2	3台
脉冲除尘器	MC48-II	1台
离心风机	630-6#	1台
面袋封口机	GK2-1	2台

一九八二年建起三层大米加工楼，改原大米车间为小米车间。大米加工楼日产量十多万市斤。加工工序：原料 → 打芒 → 清杂 → 除稗 → 去石 → 砬谷 → 谷糙分离 → 糙米包 → 碾米机 → 成品筛。

→ 出来打包。

大米车间主要设备有。

设备名称	规格型号	数量
除糠筛	SG·80X2X2	1台
胶辊砻谷机	LT·36 (14")	1台
平转砻糙分离器	GCP 100	1台
双辊碾米机	MDFL·30-5A	2台
吸式去石机	QSX·100	1台
打芒机		1台
细筛子振动筛	SZ50X2	1台
永磁滚筛	CXY25A	1台

从一九六二年起，各中心粮站为满足本地的正常粮油供应，也建立了粮食加工车间。马三峪中心粮站在车站南侧建粮食加工车间。加工的品种有面粉、玉米渣。一九六五年堡子店中心粮站建大米加工车间。同年新店子中心粮站为阻止成品粮进城建面粉加

工车间。一九七三年建明中心粮站兴建了玉米渣(面)加工车间。一九七九年堡子店中心粮站又在现址南端建面粉加工车间,每班产量六千斤。一九八五年建明中心粮站改原加工车间为面粉加工车间。

第四节: 油脂加工

历年集油脂加工是以委托农村加工为主。粮食部门自己加工是从一九七一年开始的,但数量不多。

一九七一年粮食加工厂搞综合利用,开始用两台人力螺旋榨提取桐糠油,玉米胚芽油,冷榨大豆油。一九七六年综合利用停止,将人力螺旋榨转给堡子店中心粮站。一九七七年新购四台90型液压榨油机开始花生油的加工。一九八〇年换了两台95型液压榨油机。同年建浸油车间,利用有机溶剂浸泡花生米,使油脂溶解于有机溶剂而形成一种溶液,然后将溶液中的固体残渣与溶液分离。利用溶剂与油脂的不同沸点进行蒸发,汽提,使溶

剂吃地变成蒸汽,而得到油脂。浸出法制油具有出油率高,粕中残油少的特点,但毛油含杂质多,产量低,日加工五吨油料。一九八四年停止浸出法制油。同年更换了一台200型液压榨油机,八五年又增加一台。日加工十吨油料。加工工序为:原料→清杂→轧胚→蒸炒→入榨→毛油。

制油车间主要设备有

设备名称	规格型号	数量
三辊轧胚机	VP-301	一台
五层蒸炒锅	ZC012.1	一台
液压榨油机	200A-3	一台
液压榨油机	ZYL176-148	一台
压滤机	XMS650	两台
三缸油泵	B031	两台

一九七六年试建子店中心粮站利用粮食加工厂的两台人力螺旋榨建起油脂加工车间。

堡子店地区是花生主要产区，每年国家收购花生三百万斤左右。除部分由粮站自己加工时，其余全部委托农村粮油加工厂加工。一九八五年堡子店粮站委托四户农户加工。加工花生果二百万斤。

第五节：粮油加工方式

粮食加工厂是独立核算综合性粮油加工厂。一九八二年以前为代加工。即受粮食商业企业委托代为加工，收取一定标准的加工费。这种方法由粮食商业企业拨付加工原料和收回加工成品，均不通过货币作价结算的一种加工方式。一九八三年开始实行价拨加工。价拨加工就是粮食商业企业将需要加工的原料，拨付给粮食加工厂，然后收回加工成品，而拨付原料和收回加工成品时均通过货币作价结算的一种加工方式。拨付的原料和收回的成品按调拨

处理。

一九八三年粮食加工厂为搞活粮油经营，开始搞粮油议购议销进行自营加工。

各基层粮站的加工车间都不属于独立核算单位。其加工方式为自营加工。即：粮食商业企业将需加工的原料拨交给附属的不独立核算的加工车间进行加工，然后收回成品，而拨交的原料，加工费和收回的成品均由粮食商业企业自己进行核算。

第六节：综合利用

一九七一年起粮食加工厂开始搞副产品的综合利用，主要是利用稻糠提取稻糠油，油脂提取各维生素，糠饼提取肌醇后酿酒。稻糠每百斤三元，经过综合利用提取的产品价值为二十四元。同时还研制成功玉米胚芽油和冷榨大豆油。到一九七六年已从稻糠中生产出食油二十一吨，白酒二

百六十五吨，肥皂一万二千条，植酸钙二总八六吨，提
制肌醇一百一十八斤。总产值四十七万六千三百零一元。
为国家创造了财富。由于人们生活水平的逐步提高，
加之花生油的不断增加，对棉籽油，玉米胚芽油
的需求量越来越少。因此一九七九年棉籽油，玉米
胚芽油，冷榨大豆油的提取陆续停产，综合利用
因停止。但用棉籽酿酒至今。

第十三章 饲料加工

第一节 饲料工作的开展

一九七三年中共中央二十号文件指出：“各粮食部门要努力做好饲料管理，饲料加工和供应工作要把饲料粮的管理看得和人吃的粮食同等重要”。为落实上级指示精神，发挥粮食部门占有主要饲料来源的优势。派人专程去广州参观和学习饲料的生产情况。年底成立粮食局饲料公司。当时的任务就是和县委生产办公室，畜牧局一起抓养猪事业，推广水葫芦、苜蓿菜等青储饲料。

一九七六年会同各区食品站建饲料站（一九七八年撤销该机构），抽调粮食职工专职抓青储饲料的生产工作。

一九八一年随养殖业的迅速发展，为满足广大群众的需要，粮食局饲料加工厂落成投产，开始了大批饲料加工生产。加工的品种仅两种，有猪混合饲料和少量的鸡混合饲料。当年加工销售了二百七十八万市斤混合饲料，通过养殖户的实际喂养，对混合饲料这个新生事物有了初步认识。

混合饲料价格低，能起到育肥快的效果。

一九八四年在大二里乡建起大型饲料加工厂，开始生产配合饲料，配合饲料是一种全价饲料，它含有家禽、牲畜生长所需的多种营养成分，比混合饲料的营养价值要高。到八五年底加工的饲料有七个品种，即：雏鸡、中雏、大雏鸡配合饲料，蛋鸡混合饲料，蛋肉鸡配合饲料两种。猪混合饲料（详细配方见表）。

饲料工作的开展支持了全县养殖业的发展，同时也为粮食企业搞活经营提高利润做出了贡献。开展饲料加工五年以来共加工配（混）合饲料二千八百八十七万四千市斤，销售两千六百四十八万四千市斤，共盈利二十八万五千四百元，其中一九八五年获利十二万元。

在推广配（混）合猪鸡饲料和经营上，不断增加品种，努力提高质量。饲料品种由八一年的两种，增加到八五年的七种，年加工销售量也增加了三倍多。为保证质量，建立了专门化验室并跟班化验。为摸索饲料的合理配方，饲料公司

在其南院租地建试喂场。试养的品种有猪、鸡、鸭，数量近万只(头)。在销售上采取多种形式，处处方便群众，对较远的乡村送货上门，对养殖专业户以及困难户采取先取料，受益后再付款的办法，深受用户欢迎。

在搞好本系统饲料加工的同时积极扶持乡镇企业建立中小型饲料加工厂。一九八二、八三两年先后帮助堡子店镇、野户山村，团瓢庄乡建起三座饲料加工厂，年加工能力都在二百万斤以上，满足了全县畜牧养殖业发展的需要。

附X种饲料配方：

1. 幼雏鸡配合饲料配方：

玉米：38%；次小麦25%；麸皮：9.58%；

进口鱼粉：4.5%；豆饼16%；棉仁饼：14%；

骨粉：2%；矿物质添加剂：0.4%；多种维生素：0.5%；

痢特灵：0.02%。

此配方主要用于0~6周龄的蛋用型鸡和肉用型鸡。

2. 中雏鸡饲料配方：

玉米: 30% ; 次小麦: 30% ; 麸皮: 12.4% ; 豆饼: 9% ;
进口鱼粉: 3.5% ; 棉仁饼: 6% ; 矿物质添加剂: 0.9% ;
多种维生素: 0.5% ; 草粉: 6% ; 骨粉: 1.7% 。

此配方用于 7-14 周龄蛋用型和肉用型种鸡。

3. 大雏鸡饲料配方:

玉米: 30% ; 次小麦: 34% ; 麸皮: 14% ; 豆饼 4% ;
棉仁饼: 6% ; 进口鱼粉: 2.5% ; 骨粉: 1.8% ;
矿物质添加剂: 1% ; 食盐: 0.2% ; 多种维生素: 0.5% ;
草粉: 6% 。

此配方用于 14 周龄至开产的蛋用型和肉用型种鸡。

4. 蛋肉鸡混合饲料配方:

玉米: 20% ; 次小麦: 20% ; 豆饼: 5% ; 葵花饼: 16% ;
麸皮: 20% ; 虾糠: 4% ; 蛎粉: 8% ; 骨粉: 1% ;
草粉: 3% ; 混合稻糠: 3% 。

此配方用于产蛋鸡。

5. 蛋肉鸡配合饲料配方之一:

玉米: 59%; 麸皮: 8.2%; 豆饼: 15.3%; 棉仁饼: 6%;
进口鱼粉: 2%; 骨粉: 2%; 贝壳粉: 7.2%; 赖氨酸添
加剂: 0.05%; 蛋氨酸添加剂: 0.07%; 食盐: 0.18%。

此配方主要用于平养产蛋鸡。

6. 蛋用鸡配合饲料配方之二:

玉米: 57%; 麸皮: 11.6%; 豆饼: 14%; 棉仁饼: 4%;
进口鱼粉: 3%; 骨粉: 1.5%; 贝壳粉: 6%; 矿物质添
加剂: 2.29%; 多种维生素: 0.5%; 赖氨酸添加剂: 0.04%;
蛋氨酸添加剂: 0.07%。

此配方用于笼养蛋鸡。

7. 猪混合饲料配方:

玉米: 35.3%; 麸皮: 25%; 葵花饼: 10%; 棉仁饼: 10%;
虾糠: 4%; 蚶粉: 3%; 混合稻糠: 12.5%。

此配方主要用于育肥猪。

第二节: 饲料加工厂的建设与发展

一九八〇年投资五万多元, 在大二里乡学庄子村, 现粮食局食

品厂院内建粮食局饲料加工厂，次年正式投产。年单班生产能力三百万斤（一年按二百五十天计算）。当时主要设备是两台40型粉碎机，一台升降机，一台搅拌机 and 一台FT型风机。一九八一年改为一台55型粉碎机，新增一台提升机，一台蛟龙。加工的品种以猪混合饲料为主，少量生产鸡混合饲料。随着养殖业的发展和人们对科学养殖的认识，对饲料的品种数量也有了新的要求。为此一九八二年下半年在大三里乡现县委党校西侧，筹建年单班生产能力一千五百万斤（一年按二百五十天计算）的大型饲料加工厂，八四年底完工交付使用。饲料公司和原饲料加工厂一并迁入大三里，称遵化县粮食局饲料公司。饲料公司占地十亩，加工设备，厂房共投资六十一万元。加工车间的主要设备有：

60型粉碎机一台；55型粉碎机一台；40B型粉碎机一台；豆饼粉碎机一台；80型搅拌机一台；电子磅一台；清杂震动筛一个，3号风机一台；5号风机一台；提升机八台；刮板输送机设备十五米，地下蛟龙四十米。

经过八五年试生产一千一百三十万斤看，基本上达到了设计要求，但还存在一定问题，即全套设备都是按粮食比重而设计的，对于比重较粮食小的饲料来说，有些设备不太适合，主要是提升设备，总是达不到要求，虽经几次改进，但提升效果仍不理想。

为了测定饲料中营养成分以便指导生产。饲料公司于八五年上半年购置仪器设备建立了化验室，化验项目有八项，即：水份、粗纤维、粗脂肪、粗蛋白质、粗灰分、微量元素、钙、磷和盐分。其仪器设备有：定氮仪、蒸馏水器，72-1型分光光度计，电光显微镜，价值三万余元。

饲料公司现有加工设备和化验仪器均列全市之首。八五年八月市粮食局饲料公司在遵化召开会议，向与会同志介绍了饲料生产、化验等工作开展情况。

一九八二年东新庄中心粮站在其驻地东侧，建起了一座日单班产量一万三千市斤的饲料加工厂。

一九八五年粮食局直属库，马兰峪中心粮站，平安城中心

粮站，竟峪中心粮站，东旧寨中心粮站，都购置了小型粉碎机，开始饲料的加工，以满足本地区的饲料供应。

第七篇：经营管理

第十四章：粮油经营

第一节：粮油商业企业经营方式

粮食商业是我国社会主义商业的重要组成部分。属全民所有，它是建立在生产资料公有制的基础上，根据党的方针政策和国家计划，专门从事粮油分配和交换的经济部门。其组织机构，实行行政企业合一，业务经营机构是各级粮食行政机关领导下的所属企业。

企业经营粮油商品，是按照国家粮食政策和国家计划，在全体人民中进行分配，企业的收入除支付在商品流通中所开支的各项费用外，根据上级不同时期的规定，在企业 and 职工之间进行分配，上缴国家的是企业所获利润和缴纳的税款。企业本身所能支配的只是企业利润留成部分，属于职工个人的，是根据各尽所能按劳分配的等级工资。

遵化粮食机构设置于一九四六年。粮油商业企业，以购销

调存构成企业粮油经营方式。战争年代除承担公粮征收和军政人员的粮食供给外，还担负着粮食调剂任务。其经营方式为征供调存，并且采取秘密经营之道，按计划征粮于民，再调存于民户之中。

全国解放后，粮食企业在粮食经营上，开始具备两种职能，亦称两种办法，其一利用行政手段，按农业税法规定，向农民征收公粮用于军需民政，经济建设；其二利用贸易经济手段，由集市价购粮食用于平抑物价，稳定市场，打击私商活动，保证社会公民的生活，此时粮油经营有购、有销、有存、有调。其购除公粮外，由集市价购粮食随行就价；其销本着保本微利的原则，特殊情况如灾荒年景，粮食企业不计其利，将素日所积粮食，依据合理价格，抛售于市，囤积不足时，由外地调运。按进价售给民众，其亏损由国家财政核销；存借助于民房和露天囤垛。

一九五三年，随国家粮食统购统销政策的实施以后，粮食企业经营粮油的方式，从根本上进行了改革。粮食由中央实行集中

统一管理。这一政策一直延续到一九八一年，在这二十八年中，粮食开始双统发展到一九六二年的三统，即统一收购、统一销售、统一调拨，而后再由三统发展到一九七二年十二月的四统，即统一收购、统一销售、统一调拨、统一储存，构成了粮食四统经营办法。

这个时期，粮食企业，按照中央粮食四统精神，在中央高度集中管理下进行粮油经营，其粮食征购任务由国家统一下达，粮油商品由国家统购统销，盈亏由国家统一负责，财政上由国家统收统支，企业的中心任务是完成国家收购计划、供应计划、调拨和储存计划。

整个这一时期，粮食企业的经营方式，都属于中央高度集中领导下的经营管理型。这种方式，为其祖国经济建设，起了重要的促进作用和保证作用。同时为企业粮油管理，锻炼造就了大批人才，积累了极为宝贵丰富的企业管理经验，发展了社会主义粮食商业。

一九八二年以后，粮食企业由过去的管理型转为经营型。粮油经济体制，层层放开搞活，扭转企业亏损，提高经济效益，增加盈利，经营项目也逐步扩大，在保证正常供应的同时，开展粮油议购议销，经营饮食、食品，开展精加工，深加工，实现加工增值，并综合利用加工副产品，加工销售各种饲料，从而提高经济效益。通过经营方式的改变，收到明显经济效益。一九八一年初步扭转了长期亏损的状况，当年为国家盈利五十五万三千元。一九八二年实现盈利一百三十八点四万元，突破百万大关。一九八四年达到二百零七点零四万元。一九八五年上升为二百一十二万元。

第二节：粮油工业管理方式

国营粮油加工厂，属粮食系统的重要部门，它不直接经营商品粮油，但它却是实现商品粮油流通不可缺少的一个重要环节。

粮油加工属粮油工业，一九五八年建置。实行工业

管理制度，其生产管理方式：

一. 建立健全工业企业的规章制度。

粮食加工厂有工人、机器，要生产。工业企业管理主要是制度管理。其内容为岗位责任制；交接班制；设备维修保养制；班组经济核算制；质量检验制；岗位练兵制；安全生产制；检斤计量制；考勤、技术操作规程等等。

工人必须执行这些制度，厂长为落实这些制度，定期检查，奖优罚劣。

二. 计划管理。

工厂按国家规定的生产任务，按时编制企业的年度生产、财务计划，提出完成和超额完成国家计划规定的增产节约指标，同时按规定的审批程序，报县局批准。

在年度计划的基础上，编制季度、月度和作业计划。结合人员、设备、工具、器材、动力、运输和技术方面，安排生产和调度，并将其落实到车间、班组，使工人明确一定

时期的具体任务。

一九八一年以前，粮食加工厂实行以销定产，根据当地销售任务及上调外调任务来确定其产品产量。企业经常吃不饱，限制了企业的积极性，党的十一届三中全会以后，随着经济体制的改革，扩大了企业的自主权，粮油工业企业也由单纯生产型转向了生产经营型。粮油加工在完成计划内任务的同时，开展经营性加工和精加工，深加工，实现加工增值，收到明显的经济效益。

三. 经济核算.

1. 加强班组核算.

粮油加工企业属于部班组两级核算制，几年来比较注重加强班组核算。工厂以班组为单位，制定产量、质量、成本、劳动出品率、动力消耗和财物料消耗定额。同时在车间确定专人负责政治宣传，安全生产，质量检查，生产记录，经济核算工作。工厂生产有记录，消耗有数据，成本有核算，指标有检查。

一九八五年实行职工工资定级同经济效益挂钩浮动的方法，即厂部对各班组车间实行业务自负利润工资含量承包责任制。据各车间生产品种，创利条件不同采取不同的自负利润含量。即面粉车间百分之十一，杂粮车间百分之十六，榨油车间百分之十一。后勤人员按车间经济效益好坏确定。车间内打破工资界限，按工作岗位定对职工工资，保百分之七十，浮动百分之三十，工资由此增长百分之零点五。同时核算形式由原来的两级核算，改为厂部、车间、班组三级核算，厂部给车间人权、经营权、工资发放权，设备改造权，厂部承担的利润指标也分解到车间，并同车间订立以利润、产量、成本消耗为内容的承包合同，车间把各项指标落实到班组，班组在按每个人的岗位定出不同的责任。

2. 财务管理

粮油工业企业的财务管理主要有两个方面：一是管好企业的固定资金。企业固定资产的购置、使用、修理、折旧、报损等过程，都实行严格的财务监督。二是：

管好企业流动资金，执行按计划使用资金，不准超越流动资金使用范围，企业流动资金出有凭入有据。

3. 基层统计工作。

工厂车间班组，建立反映生产管理原始记录。根据健全的记录，提供了解生产、掌握管理的第一手材料。厂部于车间设专门统计员，统计资料及时上报。工厂通过经济核算，完成几项经济技术指标。

四. 开展技术革命，不断改革工艺。

一九七二年工厂更新改革面粉加工工艺。一九六四年、一九七七年、一九八五年，制粉工艺经过三次较大改进，大大提高了加工工艺及产品质量。产量也有明显增加，由六四年的日产四万斤增加到八五年的日产十八万斤。

工厂对大米、挂面、榨油等车间的工艺设备，也不断进行改革，产量不断发足，产品质量不断提高。

五. 设备维修和保养。

工厂的机械是粮油生产的武器，企业对机械设

备，在通常情况下，实行半年一大修，一月一小修。工了除定期
检查维修机械设备外，还注意组织工人学技术，教育工
人管好用好设备。工人对机械基本做到用好，管好，修好，
会操作，会保养，会检查，会排除故障。

第三节：国家财政补贴

国家粮食企业，属国家亏损单位。其亏损概括分为
二类：即经营性亏损和政策性亏损。其经营性亏损，系
企业在粮油经营过程中发生的一切费用和商品损耗。政
策性亏损系指因粮油购销价格倒挂，销售粮油价格
低于收购价格，差价部分称政策性亏损。

企业经营性亏损由企业根据发生原因，上报批准核
销，其政策性亏损由国家财政补贴。

国家对政策性亏损实行财政补贴始于一九六一年，
本年为国家粮油购销价格，普遍出现倒挂时期。后由
一九六三年至一九六六年，国家粮油价格实行购销平衡
的政策，期间企业亏损由企业报批核销，国家不予以

财政补贴。一九七九年因国家粮油价格再次为现例掛，企业亏损的差价，国家复行财政补贴的办法（指提价补贴）。一九八一年经济体制改革后，国家对粮油企业政策性亏损补贴部分由过去按料亏损改由财政总额补贴，比例对损失，由企业通过经营途径，在利润中核销。

国家对粮食企业价差补贴标准，对全省一价的品种，一律执行全省一价的补贴标准，对地区一价的品种，一律执行地区一价的补贴标准，对各种饼类副产品，除豆饼和菜皮执行全省统一价的标准外，其它油饼和粮食副产品一律不执行补贴。

企业领取差价补贴，以粮食局为退赔单位，每月上旬按当月应补贴的计划销量，办理退赔并转发所属独立核算单位。月末由基层独立核算单位按核销品种，数量和省地核定的补贴标准计入损益，并填制粮油差价补贴汇总表，由粮食局报同级监察部门审核，于下月上旬，办理找差，多退少补。粮食年度终了后，即每年一季终末，粮食局编制粮食年

按粮食提价补贴,按上级核准的全年粮食统销指标进行清算。

粮食局下达的粮油销售计划,按时抄送同级财政税务部门,也抄送同级监察部门,以便审核应补贴的粮油销量。

粮食企业基层单位,按照河北省粮食企业报帐单位会计制度的规定,加强基础工作,健全原始记录,严格会统结报手续。在销售结报中认真填列应领补贴的销量核算单位和成品粮折贸易粮的数量。

企业历年财政补贴,下列表格所示

年度	提价补贴	政策性补贴	年度	提价补贴	政策性补贴
1979	774775. ²⁶		1983	1145941. ⁶³	-271277. ⁰⁰
1980	986168. ⁸⁰		1984	1423491. ⁹³	1153491. ⁹³
1981	1214539. ⁹⁷	577737. ⁰⁰	1985	946294. ⁹⁷	1531076. ⁰⁰
1982	1641715. ²²	994065. ⁰⁰			

第四节：三清报损四项债务清理

三清即：清查粮油商品；清查包装器材；清查财务收支和各项手续。报损即对清查损耗之处理。

这是一次较大的运动，后形成为规章，开始于一九六〇年末。目的是因帐码不清、企业管理混乱，通过此举，理清帐码，健全制度，利于经营管理。

粮食企业，根据库存实际，一九六一年二月按省粮食厅统一要求，从二月十日十八时开始，进行粮油统计库存清查。清查范围广，规模大，要求严。凡国家仓库货场、中心粮站，门市部，购销站，临时粮食收购点和国营粮食加工厂（包括车间存粮）等所存放保管的一切粮油，都予以清查。坚持有库则查，查出彻底，斤两不漏，数字真实可靠为原则。清查设有专门组织，清查时明确在清查内，各企业单位收发的粮食，及时办理出入库手续，登记图牌卡片，及时处理帐务。

清查工作历时四月，粮食局根据大部分单位已经行动。

但个别单位尚未开始的情况，于六月十日复行通知，责令所属企业，由领导亲自挂帅，广泛发动群众，利用当时粮食库存较少的有利时机。在小麦征收入库前，组织统计、会计、保管员进行突击，把存放在仓库、粮站、加工厂、门市部以及临时存粮点的国家粮油和付产品全部进行点教过秤，粮油调拨，不论县内、省内、省外，省内外，都要逐项清理。调出、调入粮油，查清收发地址，理出来源及去向。

企业在清理完实际库存，搞清调拨的基础上，对粮油购、销、加损耗，其它各项统计数字进行汇总核对。

此次清查，到一九六一年六月十五日十八时结束。

企业统计库存清查结束后，平安城中心粮站发现了九中品种升溢一万七千零四十三斤没报，到八月中旬又出现八中品种升溢八千一百九十五斤。平安城所属出头岭购销粮站，原入库花生果五万三千多斤至五月份清查时发生损耗一万三千斤。东旧寨粮站，亦平升溢四万一千斤，麻袋短少三千零六十八条。

针对上述存在问题，县局于九月，根据当时库存量，

为更好地掌握底码，充分发挥现有包装器材的效能，给秋粮入库提前做好准备，核定帐目，堵塞漏洞，改进管理，加强经济核算。按省专指示，展开了三清。县局为此行文要求所属企业领导亲自掌握，具体安排，进行思想教育，发动全体职工，采取有效措施，坚持边清边查边建制边处理的精神，从实际出发认真建立健全有关财务管理，粮油商品物资出入库以及定员定额管理等责任制度，以做为粮食企业正常工作的规则。

一九六一年十二月，三清运动结束，按省专指示，上报核批清查损失，即三清报损工作。对于三清查出的财产损失，先由基层所清查单位，按清查实际，填列清查分项目明细表，后遵统一时间，上报县粮局，粮食局以各职能股为单位，循业务归属，分别依据中央、省专有关指示，审议核批三清损益。

二、四项债务，即农村社队和农民拖欠粮食部门所属企业的赊销款（包括贷粮贷种）预付款、预购

定金及被抽调挪用，借用的商品和物资。粮食企业清理回项债务，目的在于掌握数据，加强经营管理。

企业对回项债务清理，一九六四年以前，行之数次，一般为单项清理。一九六五年十月根据中央指示精神，一九六一年以前的回项债务进行一次彻底清查。

县局规定：

1. 此次主要清理农村社队和农民拖欠粮食部门所属企业一九六一年以前的赊销款，预付款，预付定金和被抽调挪用，借用的商品和物资，通过认真清理帐目和单据，落实数字。社队、银行、企业三方，要帐据相符。

2. 所有农村三项欠款的清理与豁免，都以帐簿、单据的记载为准，绝不允许以任何形式更改帐目和单据，从而扩大清理范围。

3. 凡是不豁免的农村三项欠款，清理任由谁收回，收回资金如何处理，由省粮食厅请示省领导决定。粮

食部门可将这部分债权开列详细清册，连同有关单据移交省委、省人委指定的接管单位。

4. 凡可以豁免的欠款，应当在当地党委统一领导下，办好与农村社队和农民个人的销帐换据手续，通过这次清理，把一九六一年前的旧欠彻底了结清楚。不留后帐，如有贪污及贪污嫌疑的，应根据帐销案存精神，保留完整的资料。

企业这次清理，了清了一九六一年前的四项欠款，而后逐年按照上级规定，定期对呆帐及各类债权债务进行清理。

第十五章：财务管理及成果

第一节：财务核算任务和方法

粮食企业财务核算有三项任务：

1. 根据粮油业务活动，商品流转计划，合理地使用资金。
2. 贯彻财经制度，执行财务纪律，维护财务规定，实行财务监督。
3. 厉行节约，加强核算，为国家积累建设资金。

粮食企业财务核算方法有三点：

1. 以党的方针，政策做指针，坚持实事求是的态度，按照财务规定和客观规律办事，准确真实地表现企业经济活动。
2. 统一领导分级核算，县粮食局财务股负责指导，综合全县粮食企业财务工作，各粮站、厂根据本单位的实际情况，在县局统一领导下，分别进行核算。
3. 全县粮食企业各核算，除专业组织认真管理财务时，

普遍建立群众管理财务组织，实行民主管理财务和专业管理财务相结合的办法。

第二节：财务核算制度的演变

一九五二年八月，粮食局实行独立核算，当时县局下设京五营，五营寨两个粮食接收点。两个点帐目，统归粮食局处理。一九五三年，粮食局按照行政区划建诗后，各诗帐目填表报县局，统一核算。一九五四年四月，基层建中心粮站，各中心粮站下属粮食购销站，帐务先报中心站，后由中心站汇总填表报县局。一九五八年九月，粮食局推行基层粮站无帐法，以表代帐，取消基层报帐制，中心粮站包括购销站，每月将原始单据报给县粮食局，由县局统一帐目处理。一九五九年八月底，为加强管理，根蒂帐在脑子里，货在仓库里，钱在抽屉里，肉烂在锅里的混乱现象，基层粮站取消无帐法，当年九月恢复基层粮站报帐制。一九七〇年粮食企业将调拨结算部分费用指标，划归中心粮站直接办理接收

承付手续，一九七一年粮食局在东新法、堡子店、建明三个中心粮站进行试点搞独立核算。一九七二年，普及试点经验，基层中心粮站实行独立核算。

第三节：粮食企业财务成果

所谓财务成果，即企业在一定时期内的经济活动过程申企业以货币收入抵补支出后所得到的总结果。它反映企业经营的最佳结果。收入大于支出者为利润，反之则为亏损，由于企业的经营性质和业务范围不同。财务成果所反映的内容也不相同。粮食企业的财务成果，主要是反映在粮食购、销、调、存、加等业务环节中的盈亏情况。及与此有关的粮食库存、总经营量、斤斤经营费、斤斤保管费、费用开支总额和人均劳效等数字作为考核企业经营成果之优劣。

粮食开始统购统销阶段，各项开支都是定额使用，合理组织粮油流向，人员管理严格，企业亏损较少。从五三年到五六年企业亏损额逐年减少，五七年尚有盈

利，一九五九年全系统广泛开展了社会主义劳动竞赛，提倡开源节流，大搞付业生产，每人年平均经营量为203.85万斤，创历史最好水平。一九六〇年因国内三年自然灾害的影响，加之中苏关系的破裂。因库存粮极为薄弱，为妥善安排人民生活，而增大了粮食的频繁调拨，加大了费用开支。一九六二年至一九六五年，在中共“调整、巩固、提高”恢复和发展国民经济方针指导下，在粮食经营方面搞的比解放前，打大了商品流转额，并努力减少商品流转过程中的人力、物力消耗，加速了资金周转，为国家节省了大量费用开支。六二年亏损四十六点三三万元比六一年的一百零八万零九千零六元减少三十六万五千零六元。六三、六四两年在弥补了政策性亏损后，净得利润年平均为五十八点五六万元。一九六六年至一九七五年因政治运动的影响，经营管理混乱企业有亏无盈，十年亏损总额达一千五百零八万元，年平均亏损一百五十八万元，七五年高达二百一十二万一千九百元。一九七六年、七七年因

严重地震灾害，造成土圆仓坍塌倒毁，仓房开裂漏雨，粮食霉损严重，为恢复震后建设耗用了大量资金，从而加大了亏损额。一九七八年后随着中央新的经济政策在乡镇、城市的逐步落实，粮食企业经济效益不断提高。经营费用减少，尤其是从一九八一年开始，粮食系统广泛开展粮油议购议销，开办食品公司，并增大加工、运输能力，在经营上不断搞活。一九八四年创造利润二百零七点零四万元，一九八五年完成利润二百一十二万元创历史最好水平。

一九五三年至一九八五年各项指标统计表(一) 单位: 万元

年度	征购	销售	调入	调出	平均库存	总经营量	利润	费用总额	万元经营费用	万元保管费用	职工人数	人均劳效
1953	3650	1187	715	1740	1748	9040	-49.45	44.36	49.07	2.13	96	94.17
54	8058	2133	1548	5898	1754	19391	-42.47	122.59	63.22	17.60	114	170.10
55	5641	2869	1115	3860	1877	15362	-26.40	82.27	57.63	12.50	226	67.97
56	6186	2972	886	4442	3131	17617	-16.71	88.98	50.50	8.13	245	71.90
57	8775	2746	599	7314	1713	21147	0.21	122.34	58.07	12.85	199	106.27
58	16070	3920	618	10540	2912	34060	9.76	82.51	24.16	6.61	217	156.96
59	17957	5301	1747	12333	3635	40973	38.45	84.49	21.77	17.27	201	203.85
1960	9340	6812	903	6214	2757	26026	-31.74	104.49	40.14	22.05	228	114.15
61	8806	3386	144	4771	2467	19574	-81.08	102.92	52.58	32.56	202	96.90
62	8216	3071	90	7435	2496	21308	-46.33	98.28	46.13	22.53	232	91.84
63	10622	2079	146	8170	1600	22617	57.15	52.29	23.12	23.45	207	109.26
64	12534	2301	438	8230	1978	25481	59.98	71.37	28.01	17.39	233	109.36
65	12077	3179	699	9529	2487	28133	-5.21	73.67	26.09	10.85	407	69.12
66	10506	3050	1012	8720	3160	26760	-19.86	132.59	49.55	15.18	477	56.10
67	9066	3276	960	5373	4301	23134	-100.56	131.50	56.84	15.23	455	50.84
68	8473	3389	761	5650	4716	23169	-95.56	117.60	50.76	6.07	393	58.95
69	9772	3843	547	4514	5373	24095	-118.43	117.96	53.13	11.41	398	60.52

一九五三年至一九八五年各项指标统计表

单位：万斤、万元

年度	征购	销售	调入	调出	平均存	总容量	利润	费用总额	万斤经营费用(元)	万斤保管费用(元)	职工人数	人均劳效
1970	10354	3923	1231	6730	5672	28383	-144.99	152.85	53.50	10.80	527	52.85
71	10061	4257	1984	7668	8171	33557	-179.55	202.38	60.31	26.84	406	82.65
72	5503	4330	1242	6770	7538	25983	-165.19	152.51	58.69	16.78	533	48.75
73	13544	6049	883	5227	4058	30403	-162.51	139.68	45.94	37.21	597	50.93
74	11263	4896	689	6860	5662	29602	-137.18	142.32	48.08	36.77	630	46.99
75	13933	6543	917	5067	8092	35941	-212.10	203.69	56.67	68.09	568	63.28
76	13349	7773	472	9573	7622	38789	-270.15	283.23	73.00	22.36	695	55.81
77	11442	8342	706	5919	5041	31050	-231.79	216.34	69.65	15.18	657	47.26
78	11389	7689	475	3396	4789	27738	-66.60	118.08	40.31	9.95	692	40.08
79	10855	10482	2427	155	5143	29062	-115.10	124.40	42.82	8.95	718	40.48
1980	12533	10204	2129	1985	6764	33699	-122.00	180.50	40.51	8.04	775	43.48
81	8982	7926	3829	4412	8946	37393	55.30	188.80	50.49	16.07	846	44.20
82	10688	7741	3204	3502	7265	36639	138.40	184.00	50.23	9.97	922	39.74
83	8837	7616	4076	3702	9191	37817	68.20	238.00	62.93	22.80	949	39.85
84	11597	11465	1773	1407	12042	46320	207.04	318.99	68.87	25.62	1017	45.55
85	11292	13493	6778	2920	8809	48006	212.00	446.50	93.01	15.54	1128	42.55

历年为国家节约资金项目情况统计表<->

年 度	利废 利代 节约 (元)	干部劳动节约			节约粮食			捕鼠雀			
		劳动 日 (个)	节约 金额 (元)	装卸 搬倒 (万斤)	整理 土粮 (斤)	扫 面 (斤)	捡 粮 粒 (斤)	捕 鼠 (只)	堵 鼠 洞 (只)	捕 雀 (只)	掏 窝 (个)
一九五五	40815	661	1197					1115		1071	
五六	28308	2208	4951					1674		4818	
五七	20786		9415					2083		4856	
五八	11927		10175					1749		5069	
五九		7469						1285		1414	
一九六〇	25781	6564	20940					1419		538	
六一	38075	13492	29310								
六二	36332	13285	30798					3259		3015	
六三	23124	18669	34971					1554		1695	
六四	24288	58660	26643								
六五		18707	43487					1019		2256	
六六	32474	21988	38123					1524		2615	
六七	27923	28036	44981					1429		3136	
六八	23826	14286	21142								
六九	28016	12159	20720	1210	148511			1943	687	5362	246
一九七〇	45059	23664	36082	3575	80987			3159	779	6759	298

历年为国家节约资金项目情况统计表(二)

年 度	利废 利代 节约 (元)	干部劳动节约			节约粮食			捕鼠雀			
		劳动 日 (个)	节约 金额 (元)	装卸 搬倒 (万斤)	整理 土粮 (斤)	扫土 面 (斤)	捡粮 粒 (斤)	捕 鼠 只	堵 鼠 洞 (个)	捕 雀 只	捕 雀 窝 个
一九七-	35016	18275	27767					3159			
七二		39573	57996	5639	90000				781	7241	858
七三		38893	73246	5835	115796	1662	2065	1878	807	16049	
七四		39896	61990	8505	104513	3500	5150	1749	1093	18424	
七五		32180	48270	6629	103285	4922	3767	2294	1037	10173	1209
七六		42510	74999	8633	163798	3941	4679	2010	836	6769	957
七七		47023	64933	12994	222800	9628	3543	2193	759	7273	1173
七八	6010	44304	67430	13520	185641		1341	1918	705	5353	679
七九	2657	37991	56986	10183	194430		1211	1683	726	5329	766
一九八〇	2620	30163	46748	9387	108287			1455	1044	3005	509
八一	926	23132	34698	4658	178028			3134	1841	4909	640
八二		18683	28025	2253	224705			5399	1782	4692	890
八三	8802	20275	31137	3141	142393			5256	1651	3959	1084
八四											
八五											

第十六章. 计划统计

第一节. 统计制度的演变

粮食系统的统计工作,是粮食工作的重要内容,概括基本任务,按照国家规定的统计制度和办法,准确、及时、全面、系统地搜集整理和分析粮食领域的各项基本统计数字和典型调查材料,为研究确定粮食方针政策,制定粮食计划提供依据,为改善粮食企业管理,对粮食计划执行情况进行检查和监督提供资料。

一九五五年六月以前,统计工作由财务会计兼任,基层粮站临时接收点,设掌握数字人员,担负定期向粮食局报告统计情况。一九五五年七月随基层中心粮站建置各基层企业相应配备统计人员。一九六二年,国家清退吃商品粮人口,人口变化复杂,粮食企业的统计工作为准确掌握动态,给清退工作提供了可靠数据。同时,统计报表也随不同时期的变化而增减,并规定统计报表日报、旬报、月报、季报和年终报表制度。

第二章：计划管理

计划管理是科学的预计和打算。国民经济计划是对整个国民经济的预先安排和设想。在实行计划经济的社会中，扩大再生产的过程是在预定的统一计划指导下，进行生产和其它各项经济活动的，这个统一的计划，就是国民经济计划。国民经济计划是国家进行经济建设的重要工具，是管理经济的基本方法。

粮食同其它商品一样，必须通过商品流通形式，加强城乡之间以及工农业之间的联系。粮食商业计划（包括食油）是粮食流通计划。粮食财务计划，粮食基本建设计划，粮食商业网计划，粮食干部教育计划的总称。

粮食企业实行严格的计划管理，其目的在于组织企业正常经营，全面完成国家统一计划所规定本企业的各项任务。企业执行计划管理，定期编制计划和检查计划。其程序为由下而上提供数字或计划草案，报上级主管机关综合平衡，确定后，再由上而下下达执行。

购计划、统销计划，通常由政府确定之后逐级下达执行，企业对于各项计划的落实情况，采取定期或不定期的检查，其内容是检查国家有关方针政策的执行情况。抓住重点，分析检查计划执行进度，主要为征购任务的落实、分配任务是否合理、粮食入库进度和质量、社员的动态、三兼顾政策的执行情况，购过头粮是否及时纠正。检查销售计划，分项目全面检查，说明指标结余或超销原因，计划期末，对计划完成情况进行全面检查，总结。同时写出计划执行结果的报告，报送上级主管机关。

第三节：粮油折率的变化

粮油折率分为两类：一是贸易粮折率，即国家对农村收购的粮油折合。另一类是成品粮折率，其中包括农民以粮食换取粮票的折合比例。贸易粮油折率基本上一直是按一九五五年河北省粮食局规定的折算比例进行折合，对于北方较少粮食品种（如稻谷），

一九八四年提高其折合比例，此外对个别粮食品种（小麦、淀粉）折率作了调整，成品粮折率在一九七六年以前比较杂乱，一九七六年一月河北省粮食局和河北省农林局的联合通知中进行了统一规定：确定每百市斤原粮折成品粮的比例，即：

百市斤小麦折成品粮九十五市斤；

百市斤玉米折成品粮九十五市斤；

百市斤红粮折成品粮九十五市斤；

百市斤杂交高粱折成品粮八十五市斤；（包括杂交

一代种保持系，不育系）

百市斤稻谷折成品粮七十五市斤；

百市斤谷子折成品粮八十市斤；

百市斤荞麦折成品粮七十市斤；

百市斤黍稷折成品粮七十五市斤；

百市斤大豆折成品粮一百市斤；

附表粮油统计折率及变化（百斤折率）

粮食统计折合率变化

单位：百市斤

品种比例	面粉折小麦	谷子折小米	大麦折粟	赤子折粮	鲜米折粮	糙谷折米	麦渣折玉米	大麦苗折粮	木粉折粮	高粱米折粟	荞麦折粟	淀粉折粮	豆饼折豆	高粱面折高粱米	糜黍折粟	谷条折粮
一九五五		80				70										
一九六二	111											150				
一九八四	115	85	80	120	20	75	104	111	100	120	70	180	100	104	80	200
一九八五	117	85	80	120	20	75	104	111	100	120	70	180	100	104	80	200

油脂、油料统计折合率

单位：百市斤

品种比例	菜油	芝麻油	桐油	葵花籽油	蓖麻油	菜油	芝麻油	蓖麻油	花生油
一九八五	40	45	14	25	40	33	33	15	25

第十七章：基层粮店的企业管理

粮食系统各基层粮店的企业管理执行“艰苦奋斗，勤俭办店”的方针。加强粮店的企业管理主要从四个方面。

第一节：制度管理

在管理粮店上必须健全各种制度，注意仓库的管理和检查，粮店主要建立健全以下制度。

1. 粮油商品出入店制度。

这是一项保证粮油数量准确的制度，粮油商品及其它的物资出店要有完整的名店票，出门证。进店也要有相应的手续。

2. 粮油检查制度。

建立健全粮油检查制度对于及时掌握储粮（油）情况，采取必要措施，保证粮油安全具有重要意义。

粮店要以防治员，化验员，保管员为主管理粮油检查工作，并有专人负责，统一掌握。具体讲：平时定期

检查，特殊情况要及时检查，检查时要做好记录。而且坚持不懈。

3. 岗位责任制

订书各项工作计划，岗位管理范围和职权，切实做好本职工作。

4. 安全保卫制度

为确保粮油商品及其他物资安全，要健全安全防火等制度，由专人负责，定期检查。

5. 奖惩制度

本着奖勤罚懒，奖优罚劣的原则，制定各项奖惩制度。

6. 损耗管理制度

（1）损耗种类和损耗原因

粮油保管损耗总的分为水份杂质减量（整理损耗）和保管自然损耗两种。

粮油在保管过程中因水分蒸发，搬运倒装过程

的撒漏以及粮食正常生命活动损耗的干物质等原因，当然使商品数量减少，发生损耗。

因对粮食进行晾晒，烘干，风筛，精炼等整理活动，也会减少水份，杂质，造成数量的减少，形成损耗。

（2）商品保管损耗的管理

保管自然损耗以每一货位，即囤、垛、堆，它为计算单位，凡每一货位入库和出库数量差额便是该货位保管的自然损耗。损耗占该货位的百分比便是该货位的商品的保管自然损耗率。

对保管的自然损耗率采取定额管理的办法，即根据粮油品种保管方式和保管时间制定一个合理的保管自然损耗率标准。凡保管自然损耗率低于定额时为定额损耗，高于定额时，其超耗部分为超定额损耗。

整理损耗是由于整理减少了水份，杂质而形成的损耗，它一方面减少了粮食的数量，另一方面也提高了粮食的质

量。因此，它与保管自然损耗之单位数量减少具有明显的不同。

整理损耗是以整理的每一批次为计算单位。计算方法是以整理前后的水份杂质含量相比而求。

整理损耗由基层粮库或保管员填报整理损耗报告，报请县局领导批准后核减库存。至于因整理对商品质量提高，由财会人员调整商品库存帐，增加商品价值。

第二节：技术创新与技术管理

1. 粮食保管：

在粮食保管过程中已经采取的保粮技术有：

缺氧保管：通过粮食、微生物的呼吸，把存于粮堆中的氧气消耗掉，或用二硫化碳、氨气等排出粮堆中气体（氧气），以达到抑制或杀灭虫，要保证储粮安全的目的。

低温保管：通过各种措施，使粮食处于低温

一般 $15-20^{\circ}\text{C}$ 以下)状态,以抑制粮食品质变化和虫害危害。如新研制粮库塑料薄膜双层封等。除此以外,粮食部门逐渐在全国采用推广散装、散运、散卸、散储的“四散”方式。可以节省大量仓容、运输工具吨位、器材、费用,提高效率。

2. 仓储机械化

随着“四散”的推广,必须配以各种机械,特别是因地制宜、就地取材所建设和使用的土圆仓、打顶茅代仓、葵花向阳仓、车项圆筒仓等高大仓库建筑,更要配备一系列相配套的仓储机械。仓储机械的研制,本着土洋结合,输送机以轻便为主并发展各种输送升运、埋刮板、提升、灌包等粮仓机械以及电子检斤检吨等,对提高劳动生产率、减轻工人劳动强度起了重大作用。

3. 防止粮油污染

粮食是国计民生的重要战略物资,防止污染对社会主义经济建设,保障人民身体健康都有极其

重要的意义。社会主义粮食商业是为人民服务的，它所经营的粮油商品必须确保安全无毒，使广大消费者吃到的粮油合乎卫生标准。

造成粮油污染主要有五个途径：一是由黄曲霉、根霉等多种霉菌的感染，以黄曲霉产生的黄曲霉毒素B₁危害最大。二是在商品粮运输过程中因运输工具没有彻底清扫而造成农药、石油类各种化学药剂毒素的污染。三是在防治害虫中因使用了如磷化物、氰化钾等药薰蒸而残留于粮食内超过规定指标所致的防治害虫药剂残毒污染。四是粮食作物在生产过程中受到含毒气体沼气和污水浇灌所致的环境污染。五是保管过程中为了降水进行熏干煤烟与粮粒接触煤烟中的有毒物质所造成的污染。

粮食污染在客观上的原因，也有主观上的原因。为确保粮食不受污染，要认真开展“四无”粮仓活动，使保管粮食的环境干干净净，同时在进行各项作业中严

格执行操作规程, 检验、保管、防治、运输等人员紧密配合, 防止粮油污染。

第三节: 经济核算管理

企业管理是一门科学, 在粮食商业企业中要用科学的方法来管理, 用经济手段来实现核算的目的。

1. 核算项目及形式: 粮食商业基层企业有簿(站)全年费用指标及各项经济指标。如生产、劳效、利润(盈亏)等。

除全簿(站)按总指标进行总核算外, 还要把各项经济指标落实到班组, 形成班组的指标核算。簿(站)主要是进行班组核算, 因为费用的支出, 增减、劳动效率的高低都反映在班组里。

2. 用经济手段来实现核算的目的: 总的要求就是簿(站)的每个干部、班组的每个职工都关心经济效果, 一个簿(站)全面实现和完成各项经济指标, 就要受表扬和奖励, 完不成就要受批评, 而且要追究完不成任务的責任, 严重的要受经济制裁。

一个班组要用经济手段来衡量完成任务的好与次，完成任务或超额完成任务的要表扬，奖励（包括发给奖金），完不成指标的要受批评，处分（包括扣发工资）。只有用经济手段来进行核算，强调按劳付酬，多劳多得的分配原则，才能把国家、集体、个人三者利益联系在一起。

3. 定额管理：

定额管理是对每一项业务工作量的完成，在节约的原则下，根据所花费的人力、物力、财力规定出的一个标准。定额管理是实现核算的前提，在制定时指标的高低以经过努力使其能完成或超额完成为好。而且各种定额随着生产工具的改革，劳动生产率的提高，在一定时期要作适当修订。

基层站（队）业务范围主要有人员定额、费用定额、损耗定额（保管、运输）、劳动定额和仓房使用定额等。

第四节. 仓库与器材管理

1. 基层粮站(站)的仓库管理采用定额管理的办法。仓库内储存商品容纳量按照下列系数执行:

品名	大豆	高粱	玉米	谷子	稻子	小麦	大米	小米	高粱米
每立方公尺容纳量(吨)	0.74	0.75	0.71	0.53	0.53	0.78	0.78	0.82	0.78

2. 固定资产与低值易耗品的管理。

(1). 固定资产管理:

固定资产是指价值在五百元以上,使用年限一年以上的设备为固定资产。如仓库,地中衡,输送机,运粮汽车等。

企业新建的及购置的固定资产,都必须按国家批准的计划进行,做到专款专用,不能挪用流动资金搞固定资产的建设和购置。

基层粮站(站)的固定资产建设验收,使用,保管,维修制度,设置帐卡登记入帐,定期清点。

固定资产在系统内调拨转让必须经易局批准办理转让手续，如调剂转让给集体所有制单位，除报易局批准外，还要收取价款，不得无偿转让。

固定资产不经批准不得随意拆除，搬迁、变价和报废。如需拆迁变价的要报易局审批，固定资产每年按规定折旧摊销。

2. 低值易耗品管理。

低值易耗品是指每件金额在十元以上五百元以下的物品，如苫布、熏蒸物、磅秤、手推車等。

基层粮簿(站)的低值易耗品很多，管理上采取了严格掌握核定的定额，控制购置额，报拨额和“五成”摊销的办法。使用时报销一半，余值在报拨时核销。

3. 包装物管理。

基层企业的麻袋、面袋、铁桶实行统一平衡、分级管理，核定指标，对口调拨的办法。包装物

是粮油运输、保管的专用物资，原则上不准出借，不准出售。包装物的余缺，由县局平衡。不经县局同意，基层企业不得随意购置和处理。因使用发生的损耗按变等折旧办法处理。

第十八章 企业整顿

八十年代初期，遵照党中央提出的调整、改革、整顿、提高的经济建设方针，人民政府为扭转由于长期政治运动给各企业在经营管理方面造成的混乱，在全国范围内对工、建、交、财贸等系统的企业单位进行整顿。粮食系统的企业整顿工作是从一九八二年开始试点，于一九八三年八月全面铺开。到一九八四年七月，经过近一年的整顿工作，全县粮食系统中十五个单独核算单位，除购销公司八三年三月新建，没有列入企业整顿外，其它十四个单位均达到验收标准，并分别进行了验收合格，由德州市人民政府颁发合格证书。粮食系统的企业整顿工作分四步进行，一是学习动员提高认识阶段，二是揭摆问题、打击经济犯罪，三是定员定岗加强劳动管理，四是建章立制、总结验收。经过一年多的整顿。在改革粮油经营方式，加强思想政

治工作，提高企业的素质，加强基层领导班子的组织建设和思想建设以及打击粮油经济犯罪等方面均取得了较大进展。

第一节 整顿基层领导班子

企业整顿的开展，突出的就是要使人的精神面貌和企业的面貌发生根本的变化，达到提高经济效益的目的，整顿当中，针对基层粮食企业领导班子懒、散、软的状况，开始打破干部终身制，本着革命化、年轻化、知识化、专业化的要求，选拔了一批年富力强、有干劲、有魄力、有威信、懂业务的中青年同志，调整、充实和配备了县所属十五个基层领导班子。新班子平均年龄由调整前的五十一岁六分一降到四十二岁五分五厘；初中以下文化程度的由原来的三十三人减少到五人，初高中文化程度的由原来的三十六人增加到五十人，同时还拨了兩名大学和六名中等专业学校毕业生进入领导岗位；班子成员中熟悉粮

食业务的由原来的二十五人增加到五十三人。

调整后的基层领导班子不管是业务能力，文化和年龄结构以及思想水平都有很大程度的提高，并在企业整顿及各项粮食工作中发挥了一定作用。

第二节：打击经济犯罪

为把粮食企业从比较混乱的管理中解脱出来，步入正轨。在开展企业整顿当中，结合群众揭摆出来的问题，在全系统范围内，开展平励打击粮油经济犯罪活动，堵塞各种经营管理上的漏洞。以此作为企业整顿的突破口，具体采取了三个步骤：

1. 贯彻市局精神，于八三年七月起，全县抽调了四十九名干部职工，划分十三个小组，历时半个月，分别对县局所属十三个基层粮油饲料经销、加工、运输等单位进行以“查库存商品和现金，看收支是否合理、帐物是否相符；查超购加价款的支付，看是否与交售单位兑现；查原始单据，看是否有涂改或虚报冒领；查大宗粮油时

流去向，看价格是否合理；查开票员、过秤员的购销单据，看数额、张数是否一致；查债务，看是否冒名顶替；查银行借款，看是否有非正常经济往来；查个人经济收入和开支，看是否有暴富现象”为内容的“八查”“八看”活动。共查看了十中中心粮站和三中局直单位。查出粮油商品、资金、物资等十中方面的大小问题一百四十六个。

2. 搞好思想发动。在八查八看的基础上，县局于八三年八月中旬召集全系统干部职工五百四十多人进行“双打”动员，县局并结合查看中发现的十中方面问题向各基层单位提出十中具体题目交群众对照讨论，这十中题目是：

① 从管理混乱的基本建设和施工项目上，查有无借机揩油勒索，贪污受贿和多吃冒算，偷工减料，粗制滥造。

② 从分析不正常的采购和加工订货中，查某些采购

员假公济私，从中谋利的。

③ 从损失浪费严重的单位，部门和环节，查其中有无混水摸鱼，贪污盗窃的。

④ 从重大的经济事故和短款缺货原因不明的事件中，查贪污销货款，盗窃商品的。

⑤ 从一些帐外物资和帐外款中，查有无贪污盗窃和参与投机倒把，走私贩运的。

⑥ 从不正常的推销和代购代销中，查有关人员搞成受贿，从中渔利的。

⑦ 从违犯财经纪律的事件中，查挪用公款，中饱私囊的。

⑧ 从长期病休和旷工不上班的人员中，查有无在社会上参与违法犯罪活动的。

⑨ 从管钱，管物，有职有权，生活特别反常的人中，查经济来源有无非法所得的。

⑩ 对有废料，有打砸抢行为的人和视为所谓

“能人”中，查有无旧病复发，进行违法犯罪活动的。

动员干部职工，开展揭发检举。

3. 县局根据揭发检举查找出来的问题和线索分类排队，确定重点。县局组织十四名同志，分六组调查组对大案、要案进行核实，同时对在查看中发现问题较多的堡子店、马兰峪、东新社、东旧寨、饲料公司、城关和建明等单位分别派驻工作组或专案调查组，帮助这些单位尽快调查核实问题。配合“双打”斗争，惩治了一些不法分子的违法犯罪行为。到八四年底统计，全县粮食系统共揭发出不同程度的经济和刑事案件三十一起，有四人被依法逮捕，十一人受到了党籍政籍之处分。

第三节 企业素质的提高

企业素质的内容包括的方面较多，从社会主义粮食企业组成的要素来看，有人的素质和物的素质问题。从生产和业务环节来看，有技术素质和经营管理问题。

整顿粮食企业要求着重提高人员素质，技术素质和经营管理素质。

1. 在提高人员素质上，除加强基层领导班子的组织和思想建设外，还对全员九百多名干部职工进行政治思想教育和青年职工双剂教育。县局统筹规划，采取集中与分散，脱职与不脱职相结合的方法，针对实际情况，利用十八里粮食职工学校这个教育阵地，进行文化和业务技术培训，从一九八一年下半年到八三年末，开办各类培训班十九期，受训八百多人次。

针对粮食企业职工成倍增加的现实，防止社会上一些不良习气侵入企业，县局注意到了安全系统一率以上的职工教育。通过抓各级领导带头、抓党员先锋模范作用，抓职工教育阵地和先进典型的示范等方法，引导职工明辨是非，戒掉讲吃喝、比穿戴、怕苦怕累不求进取的不良风气。

2. 粮食企业的技术素质主要是指企业的设备状况

及科学保不断创新出新方法新水平。形势不断发展，按过去的常规，因老办法去完成粮食企业购、销、调、存、加各业务环节的任常不适应新时期的形势，提高企业的技术素质是粮食企业进行整顿的重点之一。

3. 提高企业的经营管理素质在粮食商业企业是一个尤为重要的问题，是进行企业整顿的一个重要方面，企业经营管理水平好，管理的水平就高。才能够更好地适应外部条件的变化，提高应变能力，永立不败之地，取得好效益。

企整当中，局所属各单位认真总结了过去管理混乱造成亏损增加的教训，对计划内的粮油购销狠抓了一个“管”字，重新修订、完善各项规章制度。整顿劳动组织，开展定员定编，实行经济承包，收效甚大。

整顿劳动组织开展双定，对计划内的业、保、会、统按历史最好水平和同行业先进水平进行定员定编，通过查阅历史资料，算帐对比，业、保、会、统各摊摊工作量

大小设人是岗，剩余人员搞计划外经营或开设附营业务。

门市业务平均供应按每人日负担量二千至三千市斤设业务员一人，粮食保管每月按平均保管量八十至一百万斤设保管员一人。其它各摊按岗定人。

第四节 检查验收

粮食系统企业整顿工作于一九八四年六月基本搞完，由整顿单位书面申请县局企业整顿领导小组及企整办组织验收，合格后报县人民政府，由县人民政府企整办办公室进行抽查复验后报市人民政府审批。批准后颁发企业整顿验收合格证书。县局直属粮店，粮食加工等单位由市政府结合市局企业整顿办公室进行复验验收。一九八四年七月全部验收合格。

第五节 创建六好企业

随着企业整顿工作的深入进行，商业部要求各商业企业积极创建六好企业，开展六好职工竞赛活动。以适应新时期商业企业发展的需要，六好企业的标准是：

1. 企业领导班子好。

能坚持四项基本原则，认真贯彻落实党的路线、方针、政策，党风端正，团结一致，精干有力，懂业务技术，会经营管理，党委（支部）核心领导有力，民主集中制执行好，行政指挥灵，工作效率高。

2. 思想政治工作好。

能结合商业工作实际，认真组织坚持学政治，学理论，学业务技术。进行共产主义思想、道德教育。树立主人翁责任感。建设一支觉悟高、纪律严、技术精、作风好的职工队伍。

3. 执行方针政策，经济效益好。

能正确执行经济政策，促进工农业生产，严格财经纪律，奉公守法，全面完成国家规定的任务。购销计划，费用水平，资金周转，上缴利润，经营（调拨）品种、差错（损耗）率以及仓储商品安全，商办工业的产量、质量、成本、出品率等各项主要经济指标达到本省、市、区

局同行业的先进水平。

4. 企业经营管理好。

建立健全了各项责任制，企业管理的各项基础工作完善，勤俭办企业，在服务质量、经济核算、全员培训等方面取得优异成绩。层层考核，奖罚分明。增产节约安全生产。

5. 服务质量好。

经营方向正，服务态度好，全心全意为人民服务，对人民负责，认真执行管理条例和守则，服务项目多，便民措施具体，品种齐全，商品对路，服务态度好，服务质量高，做到文明经商，礼貌待客，优质服务，方便群众。

6. 三者兼顾好。

正确处理国家、企业、职工三者关系，关心职工物质文化生活。

办好职工的标准是：

1. 政治思想好。
2. 执行政策完成任务好。
3. 遵守职业道德服务质量好。
4. 业务技术好。
5. 勤俭节约好。
6. 团结互助，遵守纪律好。

按照商业部拟定的“六好企业”和“六好职工”的标准，在全县粮食系统广泛开展争创“六好”活动，从而进一步推动学先进赶先进的竞赛活动的开展。

第十九章 粮油经济体制改革

党的十一届三中全会确定了党的工作重点转移到“四化”建设上来，对上层建筑和生产关系某些不相适应的部分要进行改革，从而提出了经济体制改革的任务。一九八四年十月，中国共产党中央委员会发出“关于经济体制改革的决定”，决定根据马克思主义基本原理同中国实际相结合的原则，阐明了加快以城市为重点的整个经济体制改革的必要性、紧迫性。规定了改革的方向、性质、任务和各项基本方针政策。

粮食企业经济改革主要是转轨变型走收购—加工—销售的路子，使企业由“管理”走向“经营”。企业的管理由吃国家的补贴，吃大锅饭向全面推行扭亏增盈责任制转变。由政策性亏损，变经营型盈利。

粮食企业改革包括几个方面，有干部管理体制的改革，经营方式的转轨，还有随着形式的发展，各项管理方式的改变，粮油购销政策的调整以及人事、财务等

项的管理，县局按照上级指示精神，把粮油购销管理，财务制度的管理，人事管理制度和奖励办法等四个方面的部分权力下放给基层粮食企业。

第一节：领导体制改革

改革粮食领导体制主要从三个方面进行了调整，一是打破长期以来以来的领导干部终身制的弊端，结合整顿，开始按知识化、专业化、年轻化、革命化的四化标准选拔、培养人材。建国后，一些优秀的粮食工作者被提拔到领导岗位，六十年代到七十年代，先后从行政机关及各企事业单位调入部分领导干部，这些同志在发展粮油企业，加快粮油企业的建设方面发挥了巨大作用，做出了自己的努力，但随着形势的不断变化，这些同志年龄的逐步增长，一些仍担任主要领导职务的老干部，显然不适应新形势发展的需要。而且旧的干部制度是“能上不能下”，不能无故取消某人的领导职务，这一弊端不改，影响各项工作的开展。改革当中，县局按照上级有关

指示精神，废除了领导干部终身制的弊端。经过较长时期的考察，大胆起用了一批有文化、有干劲、有一定粮食工作经验、年富力强的中青年干部，并对所属十六个基层单位领导班子进行调整充实，加强和提高。为粮食经济体制的改革打下了基础。二是实行政企职责分开，长期以来，粮食系统一直属于政企合一的单位，政企职责不清，责任不明，从经营的南渡看，政策性亏损掩盖经营性亏损，改革当中，县局还权于基层企业，把企业的所有权和经营权适当分开，给企业以自主权和经营权，落实企业的各项权限和管理机构的各项职能。县局各职能股室制定各项管理职能岗位责任制，各司其职各负其责，各基层企业单位和业务环节，都结合自己的情况和特点积极推行和完善各种形式的责任制，进一步打破“大锅饭”调动了企业职工的积极性，增强了企业的活力。三是实行党政分开，六十年代初期由于执行“一元化”的领导体制，在粮食企业各单位，出现了党不管党，政不务政的弊病。改革当中，县局对多数基层企业

的领导班子进行了调整,配备了党务、行政双重人员,制定主任(厂长、经理)负责制条文发至所属各单位,并付以主任(厂长、经理)适当的权力和义务,已利于发挥其主观能动作用。

在对领导体制改革的同时,县局从给企业以自主权的出发,下放给基层企业人事管理部分权限:

一是局所属基层单位的职工干部(包括全民工、集体工、合同工、付业工、临时工)通过职工大会选举,尚党委批准,可以任主任、付主任;是党员的可以任党支部书记。任职期间享受同级干部待遇。

二是基层企业的主任(厂长、队长、经理)有权任免购销部主任和企业内部的班、组长级干部。

三是基层可以根据需要招聘临时工和辞退合同工、付业工、临时工。但招收和应聘的对象,必须符合条件,经县局统一考试,择优录取,企业有权责令犯错误的干部、职工(包括合同工、付业工)下岗。下岗期间扣发工资,并有

根据《企业职工奖惩条例》给职工包括辞退在内的各种行政处分。

第二节：经营形式的改革

建国三十多年来，国家对粮食主要突出一个“管”字，尤其对粮油流通领域，基本上管紧管严，管死管住。只由国家独家经营，不经国家粮食部门许可，不准其它任何部门和私人买卖经营粮油。改革是在粮油经营上转变类型，由管理型转向经营型，由管死管严变为开放、搞活。具体内容主要有三个方面。

一、搞活粮油经营，实行经济承包。县局对各企业基层单位；各单位对所属车间、班组；车间、班组对职工个人。层层实行经济承包责任制，人头上有指标，变过去的一人为企业盈亏操心为个人操心，并层层立经济承包责任状。年终达到或超过承包的经济指标者奖，反之扣罚一定数额的工资或奖金，这一制度的实施，体现了奖勤罚懒，奖优罚劣，打破了企业职工干多干少一个样，干与

不干一个样的“大锅饭”管理体制，从而调动企业职工的积极性。

2. 本着“平价管死，议价搞活”的原则，积极参与市场调节，努力搞活议购议销。过去，由于粮食部门独家经营粮油，社会上不存在竞争，所以历来是坐等成交，需者求求。随着形势的变化，市场的不断放开，老一套的经营方式显然不适应新形势发展的需要。另外，随着人民生活水平的不断提高，计划内粮油供应的品种也不能满足人民生活的需要。粮食企业疏通流通渠道搞活议购议销，积极参与市场调节，解决了上述两个方面的问题，满足了消费者的需要。近年来，粮食系统充分发挥粮油主渠道的优势，从县局议价公司到各中心粮站、粮食加工厂等单位，采取外购内销，外购外销，内购内销，内购外销等多种经营形式，先后派出上百名外联业务员，走遍全国各地，采购和推销小麦、面粉、大米、小米、玉米、豆类、饼麦等各种粮油商品，即活跃了粮

油市场，解决了供需之间的矛盾，弥补了供应之不足，又为粮食企业赢得了较高的经济利润。

为使基层企业放开搞活经营的手脚，县局从八四年七月起，把粮油议价经营自主权下放给企业，企业本着开拓渠道，扩大经营，多购多销，扶植生产，满足消费的原则，利用自购自销，代购代销，换购换销等办法经营，基层粮站有权根据市场行情确定粮油价格，根据商品信息确定购销品种，也可以削价处理和积压粮油商品。同时强调管住平价粮油供应，按政策压缩非供数量，对酿造业一律改供议价粮，议价经营自主权下放，大大调动了企业搞活经营的积极性，从而广泛开拓和扩大了粮油市场，议价经营在开阔国内市场的同时，部分品种还打入国际市场。

3. 开展多渠道、多品种、多种形式经营。

随着粮油经济的开放搞活，粮食企业经营品种和经营方式也不断增加和改善，由单纯的计划内

买生卖生，发展到以计划经营为主，市场调剂为补充的多品种多渠道经营，各基层粮站除搞好计划内定量供应外，先后增设议购议销，食品、复制品、饲料和再加工业务，即方便消费者的生活，又能提高企业的经济效益，粮食企业也以此做为扭亏增盈四大增收支柱。

1. 改统购为统销
2. 统购统销
3. 统购统销

第三节：粮油购销政策的改革

从一九五三年实行统购统销政策以来到一九八四年止，国家对粮食、油脂油料一直采取行政手段统一收购和销售，属独家经营形式。

一九八五年一月一日，中共中央、国务院做出“关于进一步活跃农村经济的十项政策”的决定。决定针对在农村生产向商品化经济转化中还存在着种种不协调现象以及农业生产不能适应市场消费需求，产品数量增加而质量不高，品种不全，商品流通遇到阻碍等实际情况。决定从当年起改革农产品统购统销制度，除个别品种外，国家不再向农民下达统购统销任务，按不同情况，分别实行合

固定收购和市场收购。 收购计划比统购三折的。

粮食、油料取消统购，改为合同定购。由商业部门在播种季节前与农民协商，签订定购合同。定购的粮食，国家确定按“倒三七”比例计价（即三成按原统购价，七成按原超购价），定购以外的粮油可以自由上市。如果市场粮价低于原统购价，国家仍按原统购价敞开收购，保护农民的利益。按照这一新规定，一九八五年春，遵义县粮食局向全县农民定购粮食八千二百万斤（争取八千七百万斤），年底实际完成粮食八千七百零六万斤（按粮食年设计算）因旱灾受灾，核减四百多万斤。油脂油料定购八百二十万斤，实际完成六百五十万斤。没完成任务的原因有二，一是收购价格低于市场价格，生产者感到吃亏；二是定购任务过大，超出了实际完成的可能。

(二) 定购以外的自由市场收购

第四节. 财务制度的改革

为进一步疏通流通渠道, 搞活粮油经营, 提高经济效益, 在实行经济承包的前提下, 县局对财务管理制度进行了部分改革, 给企业松绑放权, 具体下放权限有 $n=$ 项:

① 1. 修理费用由企业单位自行掌握; 财产损失核销, 现金四千元, 其它财产三万元以上的由县局上报省局审批。

2. 商品流通费的开支, 在保证完成县局核定的利润指标的前提下, 基层企业可根据搞活经营的实际需要自行掌握, 安排各项开支, 县局对单项费用指标不做硬性控制。

② 3. 固定资产修理费, 原县局掌握的每项完整独立的固定资产, 一次开支的修理费用; 营业性用房和建筑物, 机械设备在二千元以上或不超过被修理固定资产原值百分之二十的, 非营业性用房在一千

五百元以下的由各核算站自行安排，不再由县局审批，超过的项目要报县局备案。

4. 对低值易耗品的开支，为便于基层企业搞活经营，可根据实际需要自行安排，不再由县局审批；但控购商品例外。

5. 临时人员工资标准，县局不再掌握，各单位不按照多劳多得的原则自行确定。

6. 对福利基金的开支，包括福利费、医药费和企业奖，各核算单位按规定计提后，全部自行安排开支，包干使用。超支部分，由企业利润留成中弥补。

7. 对全年利润留成的开支，各单位自提自用。

⑧. 流动资产报废变卖处理，要从严掌握。经查是确已不堪使用和修补需报废的包装物、低值易耗品和物料用品等流动资产，不论单位大小，均由各核算站自行掌握，报县局备案。

9. 财产损失的处理，凡粮油商品和其余财产由于
⑨

意外事故和责任事故所造成的不能取得赔偿的损失和经过批准免于向责任方追赔的损失，一次性在二百元以下，其它财产十元以下，可由单位自行核销，超过的项目报县局备案，对责任者的处罚由基层单位自定。

⑩ 10. 整理商品发生水份杂质减量，不超过百分之三的，由各单位自行核销，对粮油商品发生超耗、溢余和其它财产盘盈的不作财产损失处理，各单位在商品损耗内自行处理，超定额耗、溢，核销后报县局备案。

⑪ 11. 固定资产折旧基金，按所属固定资产总值，由基层每年按百分之一分季提取（每季按百分之0.25），按财务规定由基层自行开支。

⑫ 12. 企业基金的提取，按单位基本工资总额百分之三由基层自提自用。议价利润留成基层按百分之八（按六：二：二分配）自提自用，并自行交纳能源交通基金。

第五节 奖励办法的改革

一、奖勤罚懒是工商企业的一项重要管理措施。粮食企业近年来执行的奖励制度基本属于平均主义的，其分配方式是把按人头提留的奖励基金，再按人头分配。改革当中，县局从两个方面对职工奖励进行了必要的调整。

(一)是把原县局控制的综合奖金分配权力下放到基层单位，由基层单位本着多劳多得的原则，按照企业制定的经济责任制百分计奖法发放。(二)是县局对基层企业实行利润包干，超额分成的办法（全年利润指标按淡旺季可分解到季度），奖金上不封顶，下不保底^(三)。并决定从八四年七月一日起从县局到基层干部职工（其中包括合同工、副业工、临时工）实行工资浮动，每人每月下浮动工资百分之十。下浮动的工资，按每个季度核算一次，完成或超额完成县局下达的利润指标，下浮工资以及利润提成一并发给本人，完不成利润指标，下浮工资全部上交县局。

上述各项改革，经过一段时间的实践，有成效，也有失误，整个经济体制的改革正在不断摸索经验，进一步探索，完善，巩固和提高，改革的成果也将进一步发展和壮大。

第八篇：粮油食品业

一九八四年以前，粮食部门的购销业务，主要是以原粮和成品粮的买生卖生为主，很少经营粮油食品，只是在个别镇站开设有少量的粮油再加工业务，一九七〇年粮油加工业搞综合利用，粮食加工厂利用糠麸榨油、烧酒，因成本太高，后停止。七十年代初期，建明粮站开始加工擀面、面条和软面。不久城关也开展起来，并增加熟食制做。一九七三年粮食加工厂购置了擀面加工设备，开始加工擀面，作为经销人口限量调剂之用。

为促进农村商品经济的发展，满足人民生活水平不断提高的需要，县局根据中央“大力发展食品工业”的指示，于一九八四年八月成立食品办公室，专门从事粮油食品业的发展研究。粮食部门兴办食品业，是在一无场地，二无技术，三无机械设备的情况下，充分利用粮油原料供应得天独厚的条件，本着就地取材，因陋就简增加企业收入的原则进行的。一九八四年初，在城关

粮簿、马三峪、堡子店、大刘店粮簿已分别开设有饭店、糕点、豆制品及花生、小食品制做业等。一九八四年，粮食部门在自营食品摊点的同时，又与集体和个体开展了联营食品加工。截止到一九八四年底，粮食系统自营食品摊点发展到三十四户，其中饮食业十一户，糕点业九户，复制加工（主要指擀面加工）业十一户，豆制品加工业两户，酿造业一户。各种机械二十二台。其中电冰箱五台，绞肉机三台，电烤箱三台，擀面机十一台，花样品种达二十七种（主要指糕点类）。当年获利五万元（指自营食品）。联营摊点二百五十五户，获得联营利润三十六万元。食品业全年获利三十一万元。

一九八五年粮食系统采取了巩固提高，扩大生产能力，并对食品业适当进行了调整，从人员、场地、资金等方面给予大力支持。一九八五年二月，筹建了粮食局综合食品加工厂，八月份开始试产，十月转入正常生产。在基层粮站新建及改建饭店九户，糕点制做摊点六户，豆制品

品加工处一个，酿造处一个，擀面加工二十三处，经营食品种类有七种，即糕点、饼干、小食品、调料、豆制品、擀面和熟食。其中糕点有红白杂样、杏元酥、大块酥、奶油酥、蜂糕、麻糖、月饼等二十几种。饼干有多维饼干、钙奶饼干、桔子饼干三个品种，小食品有花生小食品、面包小食品、糖麻花小食品等八个品种，调料有酱油、醋、面酱三个品种，豆制品有豆片、豆腐脑三个品种，擀面有普通擀面、番茄擀面、精制味精、鸡蛋、海味、五味珍擀面。熟食品种炸食、蒸食及烤焙食品。

食品加工机械设备，在原有基础上，又有新的添置，一九八五年主要食品加工设备有：卧式和面机，江苏省江阴县商业机械厂生产的560-1型机、酥西用成形机，十二米长电烤箱，SDK-1远红外隧道炉控制系列组成糕点、饼干加工流水线，此外有擀面机、电冰箱、打蛋机、元曹机、馒头机、绞肉机、油炸锅等机械设备。

一九八五年四月，按照上级政策精神，粮食部门取消了食品联营，实行独立加工和销售。八五年五月机关食品办公室在中国食品研制中心指导下，学习了现代食品研制技术及制作配方，中国食品研制中心提供了大量的技术资料。粮食局综合食品加工厂在食品研制中心的监督指导下进行加工生产。

粮油食品也在各巨簿都有了发展，食品加工项目不断增多，生产能力不断增强，经济效益显著提高。截止八五年底，食品自营量达二百四十五万斤，其中糕点四十一万斤，豆制品二十二万斤，粉面七十九万斤，熟食品九十五万斤。自营食品业起步较晚，但发展较快，在粮食系统扭亏为盈，搞活经营中，成为本部门的重要增收支柱。

第九篇：杂记

第十章 文庙

第一节 文庙的由来及建筑形制概况

遵化文庙，始建年代无考，金正隆三年（公元一一五八年）嗣修。此自元、明、清各代增建修葺未断。元大德元年（公元一二九七年），县尹卢珪重修文庙。十一年（公元一三〇七年），受皇帝眷命，为拜仰孔子治学之道，循古人治国之良规，举追封之盛典，以求利国兴邦之道，镌刻巨石碑文立于庙内。文曰：“上天眷命：皇帝圣旨，盖闻先孔子而圣者，非孔子无以明，后孔子而圣者，非孔子无以法。所谓祖述尧舜宪章文武化范，百王师表，万世者也。朕纂承丕绪，敬仰休风，循古人治国之良规，举追封之盛典，加号大成至圣文宣王，遣使朝里祀以太牢。於戏！父子之亲，君臣之义，永为圣教之尊，天地之大，日月之明，莫罄名言之妙，尚资神化祚我”。

明洪武二年（公元一三六九年），县城立学校，称为邑

学。此后当地文官武将对文庙内的门、宫、殿、阁相继修葺未断。明代建有先师殿，左右为庑二十八楹。殿前有戟门，楹星门和泮池（即文明河）。池上建有三石桥，曰：文明桥。楹星门南为学壁庙。殿东为儒林门，殿后为明伦堂，堂后为尊经阁，堂东建教一亭，亭内刻有明世宗御制箴言。亭后建有啟圣祠，东又增置魁星楼，翼以左右耳房相对。楼前建有洗心房，明伦堂后西北为教谕宅，堂前西南为训导宅。先师殿东南为文昌阁，有大门和仪门。当时学制恢宏昌盛。明癸卯年疏浚泮池，修文桥，并对其它殿阁进行拆迁改建。

清朝各代，官府沿袭前朝，对旧殿庑进行修葺，加固。清初，改祀魁星，于城东南角增建魁星楼。光绪十四年（公元一八八八年），刻碑文以仰古明后，并修抚院署（县衙相对）石狮子一对于楹星门外，迄今犹存。

综上所述，历代封建王朝敬仰孔子之道，尊为圣教。

鞠躬朝拜，非同等闲之举。

第二节 粮食局与文庙

遵化文庙(西天寺)，建国后遗址尚存。列为河北省文物保护单位。遵化粮食局前身唐山在粮评遵化分评队占用汇文中学(二中)教室储粮，后由于学校改设师范班，加之粮食部门建评经费紧张，于一九四九年十月粮评迁入城内文庙，当时庙内存有前、中、后三大殿。前殿有东西配房各七间，中殿东西配房各五间及前后耳房数间。魁星楼中魁星塑像已无存，楼门洞尚在，于寺内东南角。改用西南侧二间耳房为警卫室，日本人在院内所盖的三间洋瓦房为储运，业务购销站，秘书室，局长室和财会办公室。以后又改东偏南侧二间耳房为局长室，东北角三间瓦房为粮食加工了。占用东西廿四间配房储在粮食。前大殿为帐目单据和药利仓评，后殿为包装材料评，改南大门于庙院南墙西侧。

一九五五年拆除文庙先师殿(前殿)，改建十间新

房，为粮食局各行政、业务股室，原来占用的三间洋瓦房划归城关粮站，作为供应部。其它两殿，魁星楼及东西配房，耳房，七十年代后相继拆除，在前殿南部建起新的机关办公楼，前殿后中殿及后殿拆除后，就地建起招待室及职工宿舍，西北角为伙房。机关旧址，旧貌无存。

第十一章. 遵化特产

第一节. 东陵白玉米

东陵白玉米, 是遵化境内清东陵一带的特产大米, 以其产地而得名, 北京人素称其为“东陵白瓷”。米粒形为铲状, 丰厚饱满, 晶莹带有光泽, 蛋白质含量较高。用磨碎的米渣饅头, 粥饭呈粘稠状, 亦有用玉米面粉做饼或窝头, 食之均有油香之感, 其色味不在粳谷之下, 所做饭食, 雅俗皆宜, 食用价值大, 范围广。历来在北京, 通州等地享有盛誉。

第二节. 蚊子嘴粳子

蚊子嘴粳子, 属稻类中旱稻品种, 为遵化平安城所特产。其米为白色, 粒形长约为七、八毫米, 形体较为狭长, 如蚊嘴状, 故曰蚊子嘴粳米。米粒腹白小, 硬度大, 蜡白有光泽, 粘性适中, 据民国二十一年遵化县志记载, 每亩平均产量为十六斛八、九斗, 价较密米昂贵, 解放后, 亩产有所提高约四百市斤。

此米浸水膨胀能力较强，胀性在二点五以上，故为饭多。用之炊粥，粥呈糊状，白色并带微黄，食味芳香。用于蒸米饭，饭则细软清香，甘甜可口。为最所悉剩饭，仍然松软清香，宛若新蒸之状，堪称理想膳食。

第三节 范家岭高粱

范家岭，地处连化城东南三十多华里的丘陵山区，土壤瘠薄，水源缺乏，历史上主产高粘大红粱。具有抗风，耐旱，穗大，早熟，适应力强等特点，并以其粒大，色鲜，质硬，高产著称。此米丹宁含量少，饭团感小，香味浓，胜于高粱中的其它品种。平均亩产约七百市斤，全县种植面积在百分之五十以上，每年产量达二百多万斤。为连化粮食作物之特产。

第四节 京东板栗

京东板栗，又称“燕山板栗”，主产于横贯过西、连化等县境燕山余脉等山区。京东板栗，是因其色泽

鲜艳，果实整齐，含糖量高而著称于世。遵化全县每年板栗产量达一十四百多万斤。每年秋季，山区农民将大部分板栗卖给国家，支援出口，为国家换回大量外汇。

第五节 东旧寨“露仁核桃”

遵化县东旧寨及党峪一带山区，产一种薄皮核桃，俗称“露仁核桃”。其大小与同类其它核桃相似。主要特点：皮薄，手攥即开，食用方便，但这种核桃含油量少，且易走油，又不便运输，故出口量不多，多是自产自食。

第十二章：遵化风味食品

第一节 明远斋点心

马三峪街上的明远斋（又名刘家老铺）点心铺，建于清光绪年间，倒闭于二十世纪四十年代。它的创始人是祖籍宝坻县的刘家兄弟二人（名字不详）。因那年洪水泛滥，为谋出路，托朝廷当差亲友的保举，到皇宫御膳房（皇家打点心的地方）做勤杂工。弟兄俩为了日后出计，偷学手艺，竟装成哑叭以免别人发觉。三年后熟练地掌握了膳房内各种食品的制做工艺。于是辞差出宫，全家来到马三峪，在西头租了一间房子，自煎自售点心。过了几年，有了盈余，又在横街买了一块地方，盖起了三间门面，起名“明远斋”，家传五六代之久。直至二十世纪四十年代中期因不堪忍受日伪反动统治的高压勒索，“明远斋”被迫关闭。

“明远斋”共有点心七十种，较为名贵的三、四种，

有芙蓉糕，大八件，三元饼，薛其玛，七星典子，花糕，五毒饼，龙凤饼，藏饼，破皮白，到口酥，八宝菜奶，藤萝饼等，其中薛其玛，七星典子，大八件居首中之首。

“明远斋”点心的配种，制作等方面都要求很高，在选料上务求做到高、精、纯。一丝不苟，毫不迁就，有时缺料宁可不做不卖也不凑合。在制做工艺上讲究精细，花样繁多，风味独特。不仅驰名于京、津、德一带城乡，商埠，而且深受皇亲国戚的喜爱。慈禧七十大寿时，当时内务府（驷马王峪）的八陵堂郎中，特将“明远斋”的师傅送进京城，为慈禧太后蒸祝寿用的“玉面馒头”，他们施展了家传技艺，博得了慈禧的欢喜，并给予赏赐，从此，“明远斋”的名声为之大振。

第二节 赵家馆馄饨

赵家馆馄饨，自一九三六年开馆至一九五六年公私合营，二十年间，誉满全城。

赵家馆馄饨共有老少斋五个，由于是自家经营，不计

工钱利润，只为全家糊口。因此，做的馄饨使好量足，物美价廉。

赵家馄饨的用面，全是精制的白面，用煮熟的瘦肉做馅，放点用药物煮肉的白汤，加上葱、姜、味素，到冬春两季再放点鲜嫩的韭菜。这样配制的馅，肉烂，菜鲜，味美。馅配好后，将揉匀的面擀薄，然后切成三角形或菱形的片。把馅捏在里边，猫耳朵形的馄饨即成。馄饨汤的配料也很讲究，汤里有紫菜，虾仁，白汤，喝起来，味道鲜美。凡是到赵家馄饨馆用过餐的人，无不夸好。因此，小小馄饨馆每天顾客盈门，络绎不绝。

第三节 郝家烧素

郝德林的烧素，形似石榴，洁白如玉，皮薄而韧，馅嫩而鲜，油多不腻，羊肉不膻，深为群众赏识，经营五十多年来，至今盛名不衰。

郝德林祖籍奉县马兰哈镇，自幼和父亲在街上开饭

铺，做买卖。后来他见马三峪镇上有人叫石大把的田民老头推车卖烧麦，很赚钱。他就偷偷和他学会了做烧麦的手艺。到石大把年老不中之后，他就开始经营起烧麦来。

郝家烧麦在制作上向来要求很高。用的面是精白面。馅用鲜羊肉，放上配有白芷，五香、丁香，茴香，花椒，大料等药料煮肉的白汤，加上葱、蒜、姜、味精，再放少量的鲜白菜和适量香油。制作方法很精细，先用60度热水烫面，揉面均匀，揪成小剂，擀成饺子皮形，用粉浆做披面，将其罗起来，用走锥将边缘轧薄，这就是烧麦皮，看上去形似莲花叶，薄如粉莲花。再放上配好的馅，合拢在一起用手撵成，然后放在蒸笼上蒸熟。

郝德林的烧麦因客观原因曾中断多年，党的十一届三中全会后烧麦又开张了。并于八四年十一月还挂了“宜来顺清真烧麦馆”的牌匾。

由于它经营的烧麦货真价实，味道鲜美，每天顾客盈门，有些顾客宁可饿着肚子也要赶到西关“宜泰顺烧麦馆”用餐。

第四节：杜家枣切糕

枣切糕为遵化风味食品，城内有几家营此生意，数家杜家枣切糕最负盛誉。

杜家枣切糕为祖传手艺，杜家传人杜茂田自二十二岁营此生意达三十八年之久，因杜茂田年老体衰将此技传与其侄儿。

杜家切糕选上等粘面，红枣为原料，备料的将粘米用清水淘去沙石后碾成面粉，过八十目筛，再混入些小米面以削减其粘度。取玉田孤树产的红枣，用清水泡十二小时左右，就可食用。粘面与红枣配备比为三比一。面的干湿度，手握团，松手即散为适度。制做时，锅内放满清水，烧开，锅上放秫帘一巾，四周置木锅圈。帘上薄铺红枣，枣上撒面，面上铺枣至适当厚度。

蒸熟。食用时用木刀切成块，边食边切，简捷、方便，深受人民喜爱。

第五节. 高家蝌蚪凉粉

凉粉为盛夏清凉小吃，消暑祛热，在遵义极为盛行，被人们的交口称赞的数高家蝌蚪凉粉了。

蝌蚪凉粉为高家祖传技艺。在多年的竞争中，高师傅别出心裁，匠心独运将凉粉制成蝌蚪形，吃起来油滑可口，再加上清香的作料，从外形，口感到气味都十分诱人。致盛名经久不衰。

蝌蚪凉粉做法：取绿豆淀粉（其它素淀粉亦可）热水和匀，用带孔的瓢漏于沸水锅内，要点在瓢面，端瓢。面瓢造慢，放于瓢内，一手端瓢，一手敲击瓢沿，这样于锅内蝌蚪状凉粉便成形了。

第六节. 水饺

古时饺子叫馄饨，但它与现在的馄饨又不同，早在三国时期，就有馄饨这种食物，北齐时颜之推讲的更

具体，“今之馄饨形如偃月，天下通食也”。偃月就是半月形，这正是饺子的形状。到了唐代饺子被称为“牢丸”。唐代段成式著的《酉阳杂俎》一书里就有汤中牢丸的记载。明朝末年张岱则考证了饺子名称的来源，他说：“水饺耳，即段氏食品汤中牢丸，或谓粉角，北人读角为娇，因呼娇耳为为饺子”。从这里记载来看至少已有一千四百年的历史了。一九六八年在新疆吐鲁番的塔那北臣，考古工作者发掘了一座唐代墓葬，出土了一只木碗，碗内盛着饺子，仍很完好，其形状与今天的饺子完全相同。

饺子为北方传统食品，已有数百年历史，明代沈榜著的《宛署杂记》中，谈到当时元旦有扁食的风俗，清初河北省宁河县志记载更为具体：“元旦子时盛饗同享，名食扁食，古角子，耳更岁交子之义”。由此可见，人们的春节吃饺子，不仅因为它好吃，还取其“吉利”。所以有些地方把饺子包的状如元宝，有的还包上花生米，因为花生又名长生果，有新婿吃饺子的人身体健康之意。

逢此食用水饺极为普遍。制馅原料十分广泛，牛、马、羊、猪肉等均用，菜取白菜，韭菜，茴香，冬瓜，芹菜，种类繁多。每当过年家家户户吃水饺，新望来年吉利。

第七节 切面

切面一般称面条，但在古代而称“汤饼”“不托”“饊饊”等。

《唐书·列传·玄宗皇后王氏》就有记载：“陛下独不念阿忠脱紫丰臂易斗面，为生日汤饼耶……”。今天民间尚流传吃寿面的习俗，据欧阳修《归田录》载，唐人把面条又称“不托”，为什么叫“不托”？程大昌《演繁露》曾作了解释：“古之汤饼皆手持而臂置汤中，后世改用刀心，故名不托，言不以掌托也”。可见原先的汤饼，在未用刀加工成条状时，好象今天的面片，宋代民间把汤饼俗称“饊饊”。然载入文字大多沿用唐人“汤饼”，如陆游《老学庵笔记》中就有“东坡食汤饼”的故事。唐宋古人大凡在生孩子的第三天，请客人吃面条，意

在庆贺，名之曰“洒饼宴”。

第八节：钟家杂面

杂面指用绿豆、小豆或豇豆粉打制的面条。杂面在遵化境内极为普遍深受人民喜爱。

遵化杂面各具特色。教西街钟玉家打制的最好。其特点：薄韧禁煮，味美爽口，钟家杂面配料考究，制做时取三十斤豇豆配十斤统候大豆，去杂碾成瓣，漂去豆皮，水闷，入磨成粉，过一百二十目加细筛，水佐和面，打条。

钟家杂面常年供不应求，在遵化城内颇负盛誉。

第九节：窦家烙馍

烙馍，黄色片状，可熘，可炸，可炒，可放汤，为遵化特产。

烙馍以豆类淀粉为原料，绿豆淀粉最好。遵化以教西街窦永泉家烙馍最为闻名，窦家烙馍为祖传技艺，积累几辈人之经验，所推制的烙馍色

泽鲜艳，质地均匀，片薄坚韧。其用料也十分讲究，取等绿豆，碾成瓣，再用清水泡四小时，漂去豆皮，磨成豆浆，用一百二十目筛除去残渣，于平底锅内软火摊成薄片。

一九六六年陈尔巴尼亚访华代表团部长会议主席谢胡一行，走访遵化品尝了冀家烙馓，赞不绝口，给予很高的评价。

第十节 碗碗

碗碗以荞麦粉、淀粉为原料，做时加少许明矾，将面用水调匀，加热糊化后，置于瓷碗内凉后成碗，称碗碗，食用前用木刀打成条状加配芝麻酱、芥末、盐水、蒜泥、辣椒油等各种调料，其味芳香，口感清凉。

昔日遵化城内数十家经营碗碗多于街巷摊售，迄今以此为营者仅五家，数如刘井华之碗碗最优。

刘家碗碗，选上等荞麦，清水去杂，碾成细粉。淀粉经炕晒晒干后才用，配料因季节变更而不同，冬季荞麦粉、淀粉用量比为七比三，以确保充足的能量供食用者驱冷

御寒，夏季荞麦粉、淀粉各书，降低食品能量，使食用者
纳凉祛暑。

刘家碗碗用料考究，配制科学，广为群众喜爱，
八六年春季唐山个体工商报曾给予高度评价，并予以推
介。县政府也多次给予表扬，以示鼓励。

第三章 谚语

省困尖，不省困跟。

常将有日思无日，莫到无时思有时。

丰年想到歉年，平时想到战时。

一餐省一口，一年省一斗。

算了吃，不要吃了算。

吃不穷，用不穷，算计不到才受穷。

精收细打，颗粒归仓。

地里不丢一穗，场里不丢一粒。

节约光荣，浪费可耻。

宁流千滴汗，不坏一粒粮。

手中有粮心里不慌，脚踏实地喜气洋洋。

科学种田，越种越甜。

遵礼州，遵礼州，不收不收吃一秋。

“凶害”活动规律

虫：春吃南，秋吃北，夏表层，冬扎窝，温暖阴暗多集丛，四周墙角常来往。

霉：春织层，夏靠墙，秋冬表层五寸粮。

鼠：白天躲在窝，晚上靠边走，四周活动最平凡，小的尖来老更尖，吃饱就往窝里钻。

雀：春天安家育子忙，夏秋四外摸时光，冬天探家到城乡。

保管十二月

一二月份天气寒，冷冻密闭好时间，

低温杀虫效果好，利用自然保安全；

三四月份天渐暖，虫霉活动要出现，

清洁消毒不间断，万物翻身灭虫卵；

五六月份麦浪翻，入库准备要提前，

抓好质量把好关，转入密闭好经验；

七八月份阴雨天，虫害繁殖最频繁，
提高警惕勤检查，防湿控湿最关键；
九十月份粮上坝，备仓抓晒入好粮，
按质论价分存好，测化排队建档案；
十一月抓回防，岗位责任要加强，
扒沟通风把湿降，长年回无在手防。

《遵化县粮食志》编纂领导小组成员名单

组 长：李 忠

副组长：韩世祥

成 员：史文斌、毛宗民、秦广太、
陈宝春

《遵化县粮食志》编写人员名单

主 笔：陈宝春

编写人员：黄慕廉、刘世民、刘爱国、
卢立冬、白永增