

变化第一

兵之道神乎非圣人孰其能之一刚为龙一柔为蛇蟠屈翱翔各有其时非独旌旗之见伏而已也动静几之矣

扬举第二

圣人动于昌行于不得已以道显明于天下而使之知所从焉则不可示人以晦矣大义发而日月光昭凤凰翔于千仞之上谁得而攀之

偃伏第三

大将之偃伏也不独旗鼓其为善藏喻于九地之下矣恬乎其无为块乎其若愚留侯烧绝栈道而项羽安意焉其几于此乎

纯强第四

圣人达于性命之理与天地同运无有所屈其神荡荡其气浩浩常以百姓之心为心虽有险恶不能析其义精之至也

顺容第五

大将之养其百姓也若诸君子无所不包容之就之以其利惧之以其害无小大无众寡若海之纳于百川若山之承于土壤其博厚至矣乎

见几第六

大将之用兵其见于几也微微故不可知泰山之势起于无形雷霆之轰轰于无声炯目而营之提手而将之其几于全胜矣

着令第七

将之所以胜者以其典法章也旌旗以明其目金鼓以聪其耳号令以宪其心如日月之明如星辰之光于是三军奋矣

军戒第八

为将之心兢兢然其戒于三军朝令而夕申之慎之至也夫国之存亡人之死生悬于一人而弛然忘而戒心其不仁甚矣

审势第九

三军之形势具矣器成而法全然犹审于敌家之动变生于两阵之间奇正发于无穷之源知几之极也

大举第十

正兵既备奇变已立两军之交将军提鼓呼众鼓鼙交作万人齐声轰然雷电发于域中灭此而后朝食其谁敢不奋乎

知止第十一

圣人功成事定则弃而逃之不见其色卷舒之道也故曰王者之道如龙首高居而远望深视而审听其知变化之道乎

#### 军权第十二

兵无形形于机兵不动动于权故不争而善胜不争者常弱善胜者常强吾深沟高垒而天下之人莫犯焉为其能权权之又权其全胜之术乎

#### 知微第十三

圣人无死地者以其知兵之至也圣人之知烛于冥冥一刚一柔变化无方故莫之能抗聪明睿知神武而不杀将脱万物之死而生全之而况其身乎

#### 无战第十四

兵之大机可使不战而胜于天下以其精于权之至也微乎又微入于无形纯乎其纯洽于大常不出樽俎之间而折冲千里之外至善之道也

#### 韬光第十五

圣人察于天地之动蚤知而先识中心蕴藏之鬼秘神伏迨一朝而光曜发言乎其顺时也乃若不蓄积则机匮不简练则器钝虽有时至其能若之何

#### 密机第十六

三军之士衔枚疾走而无风声此其令之严所以为机之密与岂独三军大将载辎重而行俨乎其对神明而无牙齿之失虽有巧谍莫能窥之矣

#### 文伐第十七

礼乐者征伐之本也文章者政事之资也揖让退逊而强梁梗化之徒潜移而默夺则胜于刀锯千万矣

#### 血战第十八

夫血战者策谋之下也然而兵家不免焉故忠义激烈之令行而三军忘其身轻生敢死之令行而三军忘其敌复仇报耻之令行而三军忘其家尽力竭气无有内顾则强梁之势靡矣

#### 尊王第十九

为大将者一举足而不敢忘君焉则三军之心知稟令矣虽在阍外为之主位设环卫而受事焉以君命行则家不敢私而人亦不敢怨谁谓三军之不心服乎

#### 军师第二十

三军之兴也虽有上智之将不立之师则无以倡导教化故礼义不章士卒骄惰临敌而遁矣昔禹之誓军以益为师汤之誓军以伊摯为师鉴于明镜则妍媸别矣问于蓍龟则吉凶着矣军师者三军之明镜蓍龟也

#### 辕门第二十一

设和以为门崇牙巨纛三军望尘而知畏焉则法令行矣故虽无仇国敌家之变而威仪以肃然左右前后旌旄精明启闭以时金鼓随之不待夜而柝也皇帝诀曰辕门鬼

鬼若山之崔轅門沉沉若海之深觀諸轅門而營陣之道舉矣

精研第二十二

聖人之心常若圓寂聰明睿知其至矣乎而猶不易然几動而精研之其大不曠其細不昧故通乎人心通乎四海通乎神明無所不通矣

兵道第二十三

兵也者道也勘亂之謂兵適治之謂道治勝則亂愈彌亂息則治愈光故聖人之兵不以戈戟而寶于法寶法則消禍于未形矣何謂非兵乎

權道第二十四

人主失權而天下之亂生故為大將而不明權則不足以治眾定亂權也者非威武之謂也舉不失道寡而能博是操其鍵關而天下之出入由我矣

全勝第二十五

聖人之道以全取勝惟其蚤見而豫待之知几之至也譬之于射研于胸臆之間而決于百步之外其不中者鮮矣

射義第二十六

弧矢懸于天將之肆兵莫如射射者人情之所習也而榮辱生焉擇善射者為之師辟圃而校焉比賞而樂焉申令而不息焉三軍之心奮矣

神會第二十七

山谷之間大山之南四面回合三川遶之十萬之眾藏于其中廣地拓為轅門八寶會焉萬物拱焉禹合之徒化而為羊俯首而橫木于以獻王樹以青旗朱為之文沉沉乎雷電之將發神靈守之矣

山高第二十八

山高岩岩乎几于躋天發殺機兆于西華山雖高崩矣赤黑之鷄其鳴相應將入我疆仲夏莽莽星穿其月鷄之東西無有定處忠臣孝子皇皇夙夜擊楫長歌一朝恢諸夏也乎

大江第二十九

大江洋洋焉納彼百川以宗于海起自北隩及于南服故能攘臂而運舟航則龍蛇變化波濤百出實超于羣羊者乎我有朱丹以為腹心秉質恢弘何兵之不可摩乎

神兵第三十

英雄之用兵神階乎道炳于几先乎沉沉乎泯泯乎孰從而窺其端故非戰而天下默然從之則神于兵矣神哉神哉不為物先而無非先不為物後而無非後高明之心恐不明于天下及于功成事定則從赤松而游焉

龍馬第三十一

聖人乘龍馬以驅天下非龍無以變化非馬無以流行爰有大義以扶社稷以為生靈非周公孔子之道而行之是為逆矣化而裁之變而通之不必功自我出名自我成故

其道尊

率义第三十二

恢乎圣人县权而动则莫大乎以义而率天下君臣父子之道明天下之兵可得而举矣率其子弟攻其仇敌未有不胜者也躬行以帅之训典以明之物采以彰之风声以振荡之一日克己复礼而天下归仁焉

太公第三十三

昔者太公望钓于磻溪之上八十一而为王者师况于三军军师者教化之主也上通乎天中通乎人而下察乎地其智沈深金心木舌提剑而天下定矣

道化第三十四

夫兔生于月天下之马可得而追之圣人以道化天下阴阳相生日月相合被乎五采之彰而纯白也栖栖然皇皇然杂于牛羊之间击磬于卫吾固自保而不求于人不义之富贵于我如浮云吾其为东家之丘也与哉

倚数第三十五

道之生数也九而十八十八而三十六有以哉还复为一一而合十焉十而分五焉十五而兵道举五十而伯道成九合诸侯一匡天下微管仲吾其被发左衽矣萌于六甲而福德会焉干于乙炳于丙而明于丁至于丁盛矣茂于戊包于己更于庚新于辛任于壬揆于癸故癸甲之交犬羊动焉动于彼将以应于我与孳于子纽于丑演于寅冒于卯振于辰纪于己交于午午也者当天而应运其犹尧舜之时故以岁以月以日圣人走马而定天下非以此哉余是以知尧舜之兴会于未重于申囚于酉折于戌该于亥古之顺天时者如此矣

权奇第三十六

救危援急以权权者奇也权奇则运天下如转圜矣圣人之用权也事要而功博势奋而理顺精研其情若覩日月力蹈其事若决江河所以通神明神明通危厝而急解矣

英雄第三十七

济天下之大事莫如延揽英雄矣记曰罗其英雄则敌国穷英雄之士虑几于造化识超于四海俗之所不解而忠震焉一人可以当天下而况其多乎圣人所以倒屣而迎之

独见第三十八

夫英雄察于海内则知世之所谋与故有独见独闻而人不知并观于天地博参于人之耳目于是延访道路而敌人之肝胆覆露矣大

义第三十九

揭扬大义而人知所向风则人心可得而通焉夫济大事者必以人心为本忠邪之分不明胜败之数不决天下之顾望而怀私者多矣故曰精于权而天下之兵可齐也

顺天第四十

圣人而动也必顺于天天地顺矣而四时未顺焉不可得而动也四时顺矣而昕夕未顺焉不可得而动也察于星辰卜于干支而征于风雨晦明圣人而动其有不吉乎  
理乱第四十一

理天下之乱者如解乱丝而一分之益以乱古之圣人其心闲闲其智潭潭从而循其端提其纲领席卷而驱之行

#### 阵第四十二

兵家者流亟乎其言行阵乃亦有之夫阵陈也形生而数组原于一分于五究于九九九而八十一而变化备矣

#### 储财第四十三

国多财而远者来矣赏当其功予之而取也而财不匮罚当其罪取之而予也而恩不穷人心归而财货流武有七德而卒以丰财不亦信乎

#### 辟地第四十四

诸侯有善政则草莱不生而五谷登矣故莫如劝农劝农之实在于均徭均徭则民力不疲得尽于南亩征伐之上策也

#### 鬼神第四十五

庸民之心不以鬼神则不寤故敬于宗庙而民知孝祇于山川而民知肃享于百姓而民忘其劳矣

#### 取予第四十六

知予之为取者政之宝也众人但见君子之予人甚费不知其取人甚博从人之所欲而人所欲归焉故曰圣人以其无私而能成其私昭昭矣

#### 命令第四十七

令顺于人心则沛然下之如流水矣故令其所恶而禁其所欲虽圣人不能行之则愈行不行则愈坏命令之不精政之大蠹也

#### 备患第四十八

惟有道者能备患于未形也则祸不萌故思患而预防之者治之至也其机深其虑远害至而不为之备祸生而不为之防吾末如之何也已矣

#### 蛟龙第四十九

蛟龙得水而神可立也喻君子之德矣君子以天下为家万物为体不祈于民而民自归焉是变化之征也人皆曰予智舍其大者而取其小者乌得为智哉

#### 虎豹第五十

虎豹托幽而威可载也圣人之恶恶严矣孰谓其为威然岂轰轰然日求恶人而诛之哉圣人之不示人以小也虑沈而远机发而当彼为恶者不悛其孰得而逃之

#### 名运第五十一

名之运也大哉其转旋天地犹有余力也故圣人不爱宝玉而爱荣名谓其无翼而

能飞不谋而自成此岂声闻过情也哉

#### 抱独第五十二

夫功名足以震万世而耀千载者必有独知之明矣独知者独闻独见独出独入下学而上达知我者惟天至于道久而化成德盛而人服犹曰荡荡乎民无能名焉尔

#### 分军第五十三

大将之所以战胜攻取者谓其能分三军也不能分三军则犹士卒也何以为大将三军之所爱与畏不能舍我则虽欲无战也得乎

#### 收罗第五十四

收天下之豪杰罗天下之英雄则不战而敌国惧矣故君子必以道胜不以道胜于天下则贤人不来贤人不来谋议不达而欲驱庸夫俗士以成功名者鲜矣哉

#### 布德第五十五

管子曰夫欲用天下之权者必先布德诸侯是故先王有所取有所与有所屈有所信然后能用天下之权夫布德者非所以市道交也必先其志义敦其礼节而诸侯之心并矣

#### 勤王第五十六

求诸侯莫如勤王夫邻国相救援然且圣人重之而况于勤王夫大义发而天下服故天地如之顾望因循毫发不萌生濡其颈血以溅白刃欲无勤可乎

#### 火攻第五十七

寡而能为众弱而能为强则莫如火攻其为力纯其为势昌无城郭而固无甲冑而完无车马而骤无斧斤而利夫惟火之烈故望风而遁焉岁德在丙月令在夏火之胜也着明矣

#### 阴阳第五十八

夫大将悬赏罚如阴阳二气然赏者阳之舒也罚者阴之惨也阳僭则万物稿阴滥则万物流而造化匮矣圣人县其柄毫发不爽焉此天下之所以成化也

#### 五行第五十九

五行之用不可胜穷故兵家取法焉用木所以破实用火所以逼众用水所以浮深用金所以割残用土所以伏本然其变化火流而水烈金走而木飞深乎大公其造化于此乎岂曳裾之流所得而知乎

#### 一气第六十

神兵之动以为一气一气者一气之所化至阳之精贯于金石何况于人心故非鬼非卜非诈非力大道之转流而不息及其感受而阴阳之气结固矣

#### 浸几第六十一

天地之道一气不顿盈亦不顿亏其何可贰之圣人与天地同德故能成天地之功夫骤进骤退溃滥而决裂乌得不山崩川竭乎

## 圣言第六十二

夫圣人之言非自言也神为之意而道为之文时至而言生言行而化流将纳天下于轨范之中造化胥赖焉其何可侮之

## 元恶第六十三

夫天下无元恶大憝则圣人不生焉故不善者善人之所资也其不善愈烈则其善愈几圣人之为善也因小人之情伪而模范出焉有道之将其所以致敌知此其由矣

## 回风第六十四

天下之人心不使之回风向道而欲禁天下之乱有是哉乱之生也有几祸之作也有源天下不得已而乱圣人不得已而出畴知之哉畴知之哉

## 密机第六十五

天下有明智之士则治乱之机可得而察矣出言行事惟恐人之不我为者小人之道也出言行事惟恐人之不为天下者圣人之道也圣人何以异于人小人之所恶众人之所疑达者之所信其殆庶几乎

## 自治第六十六

夫天下攘攘乱而不已其必有由乎未有以乱而能治乱者以乱治乱则天下将熄万物将灭未必不由之所谓人臣者能自治而三军治矣三军治而天下之乱可治矣今三军之不治而曰我有以树威制胜何由哉

## 善恶第六十七

天下有晓然为恶而人曰未必其恶之如此也天下有晓然为善而人曰未必其善之如此也则如之何此其为治乱之机也与从于恶则乱日作矣从于善则治日兴矣不先辨于善恶之向而欲以除残去杀者未之有也

## 通变第六十八

为上者不先养民而先养军不先节财而先理财此欲天下之平也亦有期乎调十万人之众而无期月之食民日贫军日惰财日竭而用日繁其至于土崩瓦解非但朝夕也为人臣者惟人而因循拘滞欲不死也得乎

## 消军第六十九

屯一万之众一日不食可乎夺百姓之财一朝空乏可乎屯兵无食朝夕不解则内乱作矣军师无食则虽欲战而不可得矣况于夺人之财而养无益之众谁谓盗贼之攻人之自攻自毁也亦已甚矣

## 安民第七十

百姓输纳终年而无一日之恤三军养给于上终年而不用一日之力事之倒行而逆施者有如是乎世之为计者无曰破敌而曰安百姓则百姓之心服而三军自可以战矣

## 决断第七十一

天下之事有可望而迁焉则未之敢断也明志之士深思其故有不可得而迁则已立断矣夫蝮蛇螫手而壮士疾于解腕犹可以全躯也解腕犹可天下之事犹不至于解腕者矣

#### 亟疾第七十二

浸润者化也亟疾者机也寒暑阴阳四时而移焉雷霆风雨则勃然而发造化之所以神也故圣人精思而立断其亦有不得已者矣

#### 精解第七十三

圣人之所以通天下之故者为其精解也圣人之心无所用其用也当无所思其思也睿众人之心则游于物夫物自物我自我彼乌得而殽之惟不殽于物而天下之物为我御矣

#### 生杀第七十四

天将以生人之厚则杀人之多矣天何为杀之圣人使之然圣人不以私智御天下天下不大乱则不求于圣人天下不求于圣人则圣人不兴圣人不兴则大乱不止仁义之道行而天下大治此天地之心乎

#### 心服第七十五

惟道义则能使人心服富贵可求吾亦可尚诈而不仁矣仁不可昧诈不可掩而富贵不可求则将安所从乎故圣人之权于道义舍道与义而窃权之名天下谁能心服乎

#### 救人第七十六

君子之道惟切于杀人则不能已人之所以仁自其本心安焉彼不仁者亦皆藉一说以便其自营之私以其有所藉而后敢肆知其心之仁矣

#### 审因第七十七

君子之心虽切于救天下然不察时几率意而行之未有能济者也察于时几者谓之审因审因而动譬如蛟龙得水则变化不可测此其为将畧也神矣乎

#### 独立第七十八

其审因在人其独立在我圣人极深而研几善于诱人其不可诱者不能强也其中而孚者不能违也非独人不能违天亦不能违之知几其至矣亦何有独立之有殽乎

#### 将权第七十九

将机之所以譎者何也夫譎者生于诚者也圣人之待其百姓如赤子然如物或害之其焉得不为譎乎故圣人以道事君子以机待小人机也者待小人之道也杀之而不忍况欺之乎

#### 得天第八十

圣人终日干干不离乎天道圣人之于人必有不能得者然未尝不得天也天有不得乎人而圣人未尝不得乎天其斯以为圣人乎

#### 补过第八十一



善莫大于补过补过者审机之道也故有道之将转祸而为福因败而为胜所以出之可无穷其胜不喜其败不惧以是全胜于天下孔子曰不怨天不尤人自尽其道而已更何必怨尤乎

青霞集卷九